



ΒΙΒΛΙΟ ΠΡΑΚΤΙΚΩΝ  
ΣΥΝΕΛΕΥΣΕΩΝ

**Α Π Ο Σ Π Α Σ Μ Α Π Ρ Α Κ Τ Ι Κ Ο Υ Νο 95**

**ΤΗΣ ΕΚΤΑΚΤΗΣ ΓΕΝΙΚΗΣ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗΣ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ**  
**ΤΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΜΕ ΤΗΝ ΕΠΩΝΥΜΙΑ**  
**«ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ»**  
**ΤΗΣ 14<sup>ης</sup> ΜΑΙΟΥ 2026**

Στην Αθήνα, σήμερα, 14 Μαΐου 2026, ημέρα Πέμπτη και ώρα 14:00' μ.μ., οι Μέτοχοι της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.» και το διακριτικό τίτλο «ΔΕΗ» ή «ΔΕΗ Α.Ε.» συμμετείχαν σε Έκτακτη Γενική Συνέλευση, η οποία διεξήχθη εξ αποστάσεως σε πραγματικό χρόνο, μέσω τηλεδιάσκεψης, και χωρίς τη φυσική παρουσία των Μετόχων στον τόπο διεξαγωγής της, με χρήση οπτικοακουστικών ηλεκτρονικών μέσων και με τη δυνατότητα συμμετοχής και μέσω επιστολικής ψήφου.

▪ **Διαπίστωση Απαρτίας.**

«Προσωρινός Πρόεδρος :

Παρακαλείται η προσωρινή Γραμματέας να διαπιστώσει αν υπάρχει η απαιτούμενη απαρτία.

Προσωρινή Γραμματέας :

Σύμφωνα με το άρθρο 130, παρ. 1 και 3, του Ν. 4548/2018 και τα άρθρα 23 και 24 του ισχύοντος Καταστατικού της Εταιρείας, η παρούσα Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί των θεμάτων της Ημερήσιας Διάταξης, ως συμπεριλαμβάνονται στην πρόσκληση της Γενικής Συνέλευσης που έχει αναρτηθεί στον διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας, ως εξής:

- ο Επί του πρώτου θέματος, καθώς και επί του δεύτερου θέματος, λόγω της τροποποίησης του άρθρου 3 του Καταστατικού περί σκοπού, η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα, όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σε αυτήν Μέτοχοι που εκπροσωπούν το ήμισυ (50%) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί.
- ο Επί του τρίτου θέματος, η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα, όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σε αυτήν Μέτοχοι, που εκπροσωπούν το 1/5 (20%) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί.

Διαπιστώνεται ότι στην Έκτακτη Γενική Συνέλευση, συμμετέχουν αυτοπροσώπως ή δια αντιπροσώπου **595** Μέτοχοι με δικαίωμα ψήφου, που εκπροσωπούν ποσοστό **70,07 %** του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Κατόπιν τούτου, η παρούσα Γενική Συνέλευση διαθέτει την κατά Νόμο απαιτούμενη απαρτία και μπορεί εγκύρως να εισέλθει στη συζήτηση των θεμάτων της Ημερήσιας Διάταξης.

Σημειώνεται ότι δεν υπολογίζονται για τον σχηματισμό απαρτίας σε Γενική Συνέλευση οι ίδιες μετοχές, ήτοι, **22.788.168** μετοχές, σύμφωνα με το άρθρο 50, παρ. 1, περ. α) του Ν. 4548/2018, ως ισχύει.

ΒΙΒΛΙΟ ΠΡΑΚΤΙΚΩΝ  
ΣΥΝΕΛΕΥΣΕΩΝ



.....  
«Προσωρινή Γραμματέας :

Όπως διαπιστώθηκε, στην παρούσα Έκτακτη Γενική Συνέλευση δήλωσαν συμμετοχή Μέτοχοι, οι οποίοι εκπροσωπούν ποσοστό **0,13 %** του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, οι οποίοι δεν τήρησαν τις προϋποθέσεις, που θέτει ο Νόμος για την εμπρόθεσμη προσκόμιση των εγγράφων της αντιπροσώπευσής τους.

.....

Προσωρινός Πρόεδρος :

Εγκρίνετε κύριοι Μέτοχοι τη συμμετοχή μετά δικαιώματος ψήφου τους;

Εάν υπάρχει κάποιος που διαφωνεί, να το δηλώσει τώρα, χρησιμοποιώντας το εικονίδιο με το χεράκι στην εφαρμογή zoom.».

.....

Ουδείς εκ των Μετόχων δήλωσε οποιαδήποτε διαφωνία και κατά συνέπεια η πρόταση θεωρείται εγκριθείσα.

.....

.....  
«Προσωρινή Γραμματέας :

Διαπιστώνεται, συνεπώς, ότι τηρήθηκαν όλες οι εκ του Νόμου και του Καταστατικού της Εταιρείας διαδικασίες, για τη σύγκληση και τη νόμιμη συγκρότηση της παρούσας Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης, προκύπτει, δε, ότι **συνολικά** συμμετέχουν Μέτοχοι, που εκπροσωπούν ποσοστό **70,21 %** επί του συνόλου του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.

.....

▪ **Θέματα Ημερήσιας Διάταξης.**

«Προσωρινός Πρόεδρος :

Παρακαλείται η Προσωρινή Γραμματέας να διαβάσει από την Πρόσκληση τα θέματα της Ημερήσιας Διάταξης.

Προσωρινή Γραμματέας :

**ΘΕΜΑ ΠΡΩΤΟ:**

Αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας σύμφωνα με το άρθρο 6 του Καταστατικού της και το άρθρο 24, παρ. 1, περ. β', του Νόμου 4548/2018. Κατάργηση των δικαιωμάτων προτίμησης των υφισταμένων Μετόχων, σύμφωνα με το

ΒΙΒΛΙΟ ΠΡΑΚΤΙΚΩΝ  
ΣΥΝΕΛΕΥΣΕΩΝ

άρθρο 27, παράγρ. 1, του Νόμου 4548/2018. Εξουσιοδότηση του Διοικητικού Συμβουλίου για την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, τον προσδιορισμό των όρων της αύξησής του, καθώς και του τρόπου και των λοιπών όρων διάθεσης των εκδοθησομένων μετοχών.

- ΘΕΜΑ ΔΕΥΤΕΡΟ:** Τροποποίηση των άρθρων 3, 10, 13, 18α, 18β και 29 του ισχύοντος Καταστατικού της ΔΕΗ Α.Ε. και Κωδικοποίηση αυτού.
- ΘΕΜΑ ΤΡΙΤΟ:** Εκλογή δύο (2) Μελών της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας λόγω λήξης θητείας ισάριθμων μελών της-Επιβεβαίωση του είδους και προσδιορισμός της σύνθεσης της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας.
- ΘΕΜΑ ΤΕΤΑΡΤΟ:** Ανακοινώσεις και άλλα θέματα.

- Εκλογή οριστικού Προεδρείου

Προσωρινός Πρόεδρος:

Παρακαλούνται οι Μέτοχοι να εκλέξουν τον οριστικό Πρόεδρο και τον οριστικό Γραμματέα της Συνέλευσης.

Συμφωνείτε να είμαστε οι ίδιοι;

Εάν υπάρχει κάποιος που διαφωνεί, να το δηλώσει τώρα, χρησιμοποιώντας το εικονίδιο με το χεράκι στην εφαρμογή zoom.».

.....

Ουδείς εκ των Μετόχων δήλωσε οποιαδήποτε διαφωνία και κατά συνέπεια η πρόταση θεωρείται εγκριθείσα.

.....

«κ. Πρόεδρος:

Ευχαριστούμε για την εκλογή.

Εισερχόμεθα τώρα στη συζήτηση των θεμάτων της Ημερήσιας Διάταξης, για τα οποία η ψηφοφορία και η υποβολή αυτής, θα πραγματοποιηθούν στο τέλος της συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης.

.....



**ΒΙΒΛΙΟ ΠΡΑΚΤΙΚΩΝ**  
**ΣΥΝΕΛΕΥΣΕΩΝ**

«κ. Πρόεδρος :

**ΘΕΜΑ ΤΡΙΤΟ:** Εκλογή δύο (2) Μελών της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας λόγω λήξης θητείας ισάριθμων μελών της-Επιβεβαίωση του είδους και προσδιορισμός της σύνθεσης της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας.

Παρακαλείται η Γραμματέας να διαβάσει τη σχετική πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου και να ενημερώσει σχετικά τη Γενική Συνέλευση.

Γραμματέας:

Η Επιτροπή Ελέγχου («Ε.Ε.») της ΔΕΗ Α.Ε. σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της συγκροτείται από έξι (6) τουλάχιστον μέλη, που ορίζονται από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων ως εξής:

α) Τέσσερα (4) τουλάχιστον Μέλη, τα οποία μπορεί να είναι Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου (ΔΣ) ή και μη μέλη του ΔΣ, σύμφωνα με το άρθρο 44 του Ν. 4449/2017, ως ισχύει, αρκεί να υπάρχει έστω ένα μέλος ΔΣ. Τα μέλη αυτά είναι στην πλειονότητά τους ανεξάρτητα από την Εταιρεία, κατά την έννοια των διατάξεων του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020.

β) Δύο (2) μέλη με αποδεδειγμένη εμπειρία στον τομέα των συμβάσεων έργων, προμηθειών και υπηρεσιών και τα οποία είναι ανεξάρτητα από την Εταιρεία, κατά την έννοια των διατάξεων του Ν. 4706/2020. Η θητεία των δύο (2) Μελών είναι τριετής και δύναται να ανανεωθεί μία φορά.

Το είδος και η σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου, ως προσδιορίστηκαν με την από 30.4.2024 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της Εταιρείας και επιβεβαιώθηκαν εκ νέου και από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση της 16.04.2025, έχουν έως σήμερα, ως εξής:

**Είδος Επιτροπής Ελέγχου:** Η Επιτροπή Ελέγχου συνιστά ανεξάρτητη «μικτή» επιτροπή αποτελούμενη από Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τρίτους (μη Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου) σύμφωνα με το άρθρο 44 παρ. 1, περίπτωση α, υποπερίπτωση αβ) του Ν. 4449/2017, ως ισχύει.

**Σύνθεση Επιτροπής Ελέγχου:** Η Επιτροπή Ελέγχου αποτελείται από έξι (6) μέλη εκ των οποίων:

α) τέσσερα (4) μέλη προερχόμενα από τα Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας

και

β) δύο (2) μη Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ανεξάρτητα κατά την έννοια του άρθρου 9 παρ. 1 και 2 του Ν. 4706/2020.

Ειδικότερα, τα Μέλη της Επιτροπής Ελέγχου εξελέγησαν ως κάτωθι:

- Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας στις 31.3.2023 εξέλεξε ως Μέλη της Επιτροπής Ελέγχου, τον κ. Ευάγγελο Αγγελετόπουλο, Ανεξάρτητο, Μη Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και τον κ. Νικήτα Γλύκα, Ανεξάρτητο, Μη Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, με θητεία τριετή, ήτοι, από τις 8 Μαΐου 2023 έως και τις 7 Μαΐου 2026.

**ΒΙΒΛΙΟ ΠΡΑΚΤΙΚΩΝ**  
**ΣΥΝΕΛΕΥΣΕΩΝ**

• Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας στις 16.4.2025, με την Απόφασή του υπ' αρ. 38/16.4.2025, όρισε εκ των Ανεξάρτητων Μη Εκτελεστικών Μελών του τα τέσσερα (4) μέλη της Επιτροπής Ελέγχου, που εκλέγονται δυνάμει του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017, ως ισχύει, με τριετή θητεία, που συμπίπτει με τη θητεία τους στο Διοικητικό Συμβούλιο, αφού διαπίστωσε ότι στο πρόσωπό τους πληρούνται οι προϋποθέσεις ανεξαρτησίας του άρ. 9 του Ν. 4706/2020, καθώς και του άρ. 44 παρ.1 του Ν. 4449/2017, ως ισχύει, ήτοι, τους κ.κ. Γκλαβάνη Χρήστο – Στέργιο του Μιχαήλ, με θητεία του έως και τις 29.4.2027, Δοξάκη Δέσποινα του Ιωάννη, με θητεία της έως και τις 15.4.2028, Σινανιώτου Χαρίκλεια του Λάμπρου, με θητεία της έως και τις 29.4.2027, και Ψυλλάκη Μαρία του Μιχαήλ, με θητεία της έως και τις 15.4.2028.

Δοθέντος ότι τα δύο (2) Μέλη της Ε.Ε., Μη Μέλη Δ.Σ. (τρίτα πρόσωπα) της ως άνω παραγράφου β', κ.κ. Ευάγγελος Αγγελετόπουλος και Νικήτας Γλύκας εξελέγησαν από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της 31<sup>ης</sup> Μαρτίου 2023 ως Μέλη της Επιτροπής Ελέγχου (Μη Μέλη Δ.Σ.) για τριετή θητεία, η οποία έληξε στις 7.5.2026, η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων, Αμοιβών και Προσλήψεων («ΕΥΑΠ») της Εταιρείας, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της και σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της, λαμβάνοντας, δε, υπόψη τις κατευθυντήριες οδηγίες της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (Q&A υπ' αρ. 784 από 20.03.2023), είναι κατ' αρχήν το αρμόδιο όργανο για τον εντοπισμό, την εξέταση και τη διακρίβωση των κριτηρίων, παραγόντων και προϋποθέσεων καταλληλότητας, που ορίζει ο Νόμος για τα υποψήφια μέλη της Επιτροπής Ελέγχου.

Ως εκ τούτου, με την υπ' αρ. 9/21.4.2026 Απόφασή της, η ΕΥΑΠ αποφάσισε ομόφωνα να προτείνει στο Διοικητικό Συμβούλιο με απώτερο αποδέκτη τη Γενική Συνέλευση των μετόχων αφενός για την 1η θέση στην Επιτροπή Ελέγχου της ΔΕΗ Α.Ε. την επανεκλογή του κ. Νικήτα Γλύκα για τριετή θητεία, η οποία να εκκινεί από την εκλογή του από την Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας, αφετέρου για την 2η θέση στην Επιτροπή Ελέγχου της ΔΕΗ Α.Ε.. την εκλογή της κυρίας Βέρρας Μαρμαλίδου, για τριετή θητεία, η οποία ομοίως να εκκινεί από την εκλογή της από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας.

Ακολουθως, το Διοικητικό Συμβούλιο, αφού έλαβε υπόψη του το Πρακτικό της 3<sup>ης</sup> Συνεδρίασης της ΕΥΑΠ στις 21.4.2026 στο οποίο περιλαμβάνεται η αιτιολογημένη πρότασή της για την εκλογή των δύο (2) Μελών της Επιτροπής Ελέγχου, Μη Μελών Δ.Σ. (τρίτων προσώπων), διαπίστωσε ότι πληρούνται οι προϋποθέσεις ανεξαρτησίας του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020 και για τα δύο (2) προτεινόμενα υποψήφια για εκλογή στην Επιτροπή Ελέγχου πρόσωπα, καθώς και ότι δεν συντρέχουν κωλύματα ή ασυμβίβαστα στο πρόσωπο και των δύο (2) προτεινομένων προς εκλογή υποψηφίων μελών της Επιτροπής Ελέγχου, και συνακόλουθα έλαβε την υπ' αρ. 28/23.4.2026 Απόφασή του, δυνάμει της οποίας το Διοικητικό Συμβούλιο εισηγήθηκε στη σημερινή Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας :

- α. Την επανεκλογή του κ. Νικήτα Γλύκα για τριετή θητεία, που να εκκινεί από την ημερομηνία εκλογής του από τη σημερινή Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας, για την 1<sup>η</sup> θέση στην Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας και
- β. Την εκλογή της κας Βέρρας Μαρμαλίδου, για τριετή θητεία, που να εκκινεί από την ημερομηνία εκλογής της από τη σημερινή Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας.

ΒΙΒΛΙΟ ΠΡΑΚΤΙΚΩΝ  
ΣΥΝΕΛΕΥΣΕΩΝ

μετόχων της Εταιρείας, για την 2<sup>η</sup> θέση στην Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας.

Περαιτέρω, ακολούθως της ανωτέρω πρότασης προς επανεκλογή ή εκλογή από την παρούσα Έκτακτη Γενική Συνέλευση (ΕΓΣ), και λόγω του επαναπροσδιορισμού της σύνθεσης της Επιτροπής Ελέγχου, κρίνεται σκόπιμο να τεθεί στην κρίση της Γενικής Συνέλευσης η πρόταση επιβεβαίωσης του είδους και της σύνθεσης της Επιτροπής Ελέγχου από την παρούσα Γενική Συνέλευση.

Ακολούθως των ανωτέρω, η σημερινή Γενική Συνέλευση καλείται να αποφασίσει αφενός την επανεκλογή του κ. Νικήτα Γλύκα και την εκλογή της κ. Βέρρας Μαρμαλίδου ως Μελών της Επιτροπής Ελέγχου, αμφοτέρων ως τα υπό β) ανωτέρω δύο (2) μη Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου στη σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου, ανεξάρτητων κατά την έννοια του άρθρου 9 παρ. 1 και 2 του Ν. 4706/2020, με τριετή θητεία από 14.5.2026 έως και 13.5.2029, αφετέρου να επιβεβαιώσει το είδος και τη σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου κατά τα ανωτέρω.

κ. Πρόεδρος :

Δεδομένου ότι το Πρακτικό της 3<sup>ης</sup> συνεδρίασης της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων, Αμοιβών και Προσλήψεων στο οποίο περιλαμβάνεται και η απόφασή της υπ' αρ. 9/21.4.2026, η υπ' αρ. 28/23.4.2026 Απόφαση του Δ.Σ. και τα βιογραφικά σημειώματα των προτεινόμενων για την εκλογή προσώπων έχουν αναρτηθεί στον διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας, προτείνεται να μην αναγνωστούν.

Εάν υπάρχει κάποιος που διαφωνεί, να το δηλώσει τώρα, χρησιμοποιώντας το εικονίδιο με το χεράκι στην εφαρμογή zoom.»

.....

Ουδείς εκ των Μετόχων δήλωσε οποιαδήποτε διαφωνία και κατά συνέπεια η πρόταση θεωρείται εγκριθείσα.

.....

«κ. Πρόεδρος :

Υπάρχει κάποιος Μέτοχος που επιθυμεί να θέσει κάποια ερώτηση ή να τοποθετηθεί επί του θέματος;

Αν υπάρχει, να το δηλώσει τώρα, χρησιμοποιώντας το εικονίδιο με το χεράκι στην εφαρμογή zoom.»

.....

Ουδείς εκ των Μετόχων δήλωσε ότι επιθυμεί να θέσει κάποια ερώτηση ή να τοποθετηθεί επί του θέματος.



ΒΙΒΛΙΟ ΠΡΑΚΤΙΚΩΝ  
ΣΥΝΕΛΕΥΣΕΩΝ

.....

Τα βιογραφικά σημειώματα των προτεινομένων ως Μελών της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας, ήτοι, του κ. Νικήτα Γλύκα και της κας Βέρρας Μαρμαλίδου, προσαρτώνται ως αναπόσπαστο τμήμα (ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Α') στο παρόν Πρακτικό της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

.....

.....

ΑΝΑΛΥΤΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΨΗΦΟΦΟΡΙΑΣ

Κατά τη διεξαχθείσα ψηφοφορία επί των θεμάτων της Ημερήσιας Διάταξης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης, Μέτοχοι εκπροσωπώντας 243.251.546 κοινές ονομαστικές μετοχές με δικαίωμα ψήφου, επί συνόλου 346.481.832 [δεν υπολογίζονται για το σχηματισμό απαρτίας σε Γενική Συνέλευση οι ίδιες μετοχές σύμφωνα με το άρθρο 50, παρ. 1, περ. α) του Ν. 4548/2018] κοινών ονομαστικών μετοχών με δικαίωμα ψήφου, ψήφισαν αυτοπροσώπως ή δια αντιπροσώπου επί των τριών (3) θεμάτων της Ημερήσιας Διάταξης.

Συνακόλουθα, η Γενική Συνέλευση αποφάσισε ως εξής:

-----

**ΘΕΜΑ ΤΡΙΤΟ:** Εκλογή δύο (2) Μελών της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας λόγω λήξης θητείας ισάριθμων μελών της-Επιβεβαίωση του είδους και προσδιορισμός της σύνθεσης της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας.

Η Γενική Συνέλευση αποφάσισε κατά πλειοψηφία τα εξής:

α. την επανεκλογή του κ. Νικήτα Γλύκα για τριετή θητεία, ήτοι, από 14.5.2026 έως 13.5.2029 για την 1<sup>η</sup> θέση στην Επιτροπή Ελέγχου της ΔΕΗ Α.Ε..

**(Σύνολο ψήφων: 243.011.825 - Ποσοστό: 99,90 %)**

.....

β. την εκλογή της κυρίας Βέρρας Μαρμαλίδου, για τριετή θητεία, ήτοι, από 14.5.2026 έως 13.5.2029 για την 2<sup>η</sup> θέση στην Επιτροπή Ελέγχου της ΔΕΗ Α.Ε..

**(Σύνολο ψήφων: 243.011.825 - Ποσοστό: 99,90 %)**

.....

Ακολούθως της επανεκλογής του κ. Νικήτα Γλύκα και της εκλογής της κας Βέρρας Μαρμαλίδου ως Μελών της Επιτροπής Ελέγχου, ως των υπό β) κατωτέρω δύο (2) μη Μελών του Δ.Σ. στη σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου, ανεξάρτητων κατά την έννοια του άρθρου 9 παρ. 1 και 2 του Ν. 4706/2020, η

**ΒΙΒΛΙΟ ΠΡΑΚΤΙΚΩΝ**  
**ΣΥΝΕΛΕΥΣΕΩΝ**

παρούσα Έκτακτη Γενική Συνέλευση επιβεβαιώνει το είδος και τη σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου, όπως είχαν προσδιορισθεί με την από 30.4.2024 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της Εταιρείας, και είχαν επιβεβαιωθεί εκ νέου με την από 16.4.2025 Απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της Εταιρείας, ως εξής:

**Είδος Επιτροπής Ελέγχου:** Η Επιτροπή Ελέγχου συνιστά ανεξάρτητη «μικτή» επιτροπή αποτελούμενη από Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ. και τρίτους (μη Μέλη του Δ.Σ.) σύμφωνα με το άρθρο 44 παρ. 1, περίπτωση α, υποπερίπτωση αβ) του Ν. 4449/2017, ως ισχύει.

**Σύνθεση Επιτροπής Ελέγχου:** Η Επιτροπή Ελέγχου αποτελείται από έξι (6) μέλη εκ των οποίων:  
α) τέσσερα (4) μέλη προερχόμενα από τα Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ. της Εταιρείας και  
β) δύο (2) μη Μέλη του Δ.Σ., ανεξάρτητα κατά την έννοια του άρθρου 9 παρ. 1 και 2 του Ν. 4706/2020.

που εξελέγησαν ως κάτωθι:

- Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας στις 16.4.2025, με την Απόφασή του υπ' αρ. 38/16.4.2025, όρισε εκ των Ανεξάρτητων Μη Εκτελεστικών Μελών του τα τέσσερα (4) μέλη της Επιτροπής Ελέγχου, που εκλέγονται δυνάμει του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017, ως ισχύει, με τριετή θητεία, που συμπίπτει με τη θητεία τους στο Διοικητικό Συμβούλιο, αφού διαπίστωσε ότι στο πρόσωπό τους πληρούνται οι προϋποθέσεις ανεξαρτησίας του άρ. 9 του Ν. 4706/2020, καθώς και του άρ. 44 παρ. 1 του Ν. 4449/2017, ως ισχύει, ήτοι, τους κ.κ. Γκλαβάνη Χρήστο – Στέργιο του Μιχαήλ, με θητεία του έως και τις 29.4.2027, Δοξάκη Δέσποινα του Ιωάννη, με θητεία της έως και τις 15.4.2028, Σινανιώτου Χαρίκλεια του Λάμπρου, με θητεία της έως και τις 29.4.2027, και Ψυλλάκη Μαρία του Μιχαήλ, με θητεία της έως και τις 15.4.2028.
- Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας στις 14.5.2026 επανεξέλεξε τον κ. Νικήτα Γλύκα και εξέλεξε την κα Βέρρα Μαρμαλίδου, Μη Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, με τριετή θητεία έως και τις 13.5.2029.

Συνακόλουθα, η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, με τα μέλη της κατ' αλφαβητική σειρά, ιδιότητα και θητεία, έχει πλέον ως εξής:

1. Γκλαβάνης Χρήστος - Στέργιος, Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, με θητεία του έως και τις 29.4.2027.
  2. Γλύκας Νικήτας, μη Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, με θητεία του έως και τις 13.5.2029.
  3. Δοξάκη Δέσποινα, Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, με θητεία της έως και τις 15.4.2028.
  4. Μαρμαλίδου Βέρρα, μη Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, με θητεία της έως και τις 13.5.2029.
  5. Σινανιώτου Χαρίκλεια, Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, με θητεία της έως και τις 29.4.2027.
  6. Ψυλλάκη Μαρία, Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, με θητεία της έως και τις 15.4.2028.
- .....

ΒΙΒΛΙΟ ΠΡΑΚΤΙΚΩΝ  
ΣΥΝΕΛΕΥΣΕΩΝ

Προς πιστοποίηση των ανωτέρω συντάχθηκε το Πρακτικό αυτό, το οποίο υπογράφεται ως εξής:

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ  
ΤΗΣ ΕΚΤΑΚΤΗΣ ΓΕΝΙΚΗΣ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗΣ

Η ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ

ΓΕΩΡΓΙΟΣ Ι. ΣΤΑΣΣΗΣ

ΑΝΤΩΝΙΑ Ι. ΚΟΥΚΟΥΡΙΤΑΚΗ

Ακριβές απόσπασμα από το Βιβλίο Πρακτικών  
Συνελεύσεων της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία  
«ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ»  
Αθήνα, 14 Μαΐου 2026



Signed by:

*Georgios Stassis*

AC7DD3657F884E4...

ΓΕΩΡΓΙΟΣ Ι. ΣΤΑΣΣΗΣ

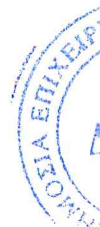
Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος

Signed by:

*Koukouritaki Antonia*

542FD1D8B0A5402...

Αντωνία Ι. Κουκουριτάκη  
Γραμματέας Δ.Σ. ΔΕΗ



**ΒΙΒΛΙΟ ΠΡΑΚΤΙΚΩΝ**  
**ΣΥΝΕΛΕΥΣΕΩΝ**

**ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Α'**

**ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ**

Νικήτας Γλύκας

Με περισσότερα από 30 χρόνια διεθνούς ηγετικής εμπειρίας, η τεχνογνωσία μου έγκειται στην ανάπτυξη και βελτίωση πολυεθνικών εταιρειών με εξειδίκευση στους τομείς των Τηλεπικοινωνιών και του B2B σε Ευρώπη, Μέση Ανατολή και Αφρική. Εξειδικεύομαι σε επέκταση αγορών, αναδιάρθρωση επιχειρήσεων, στρατηγική επανατοποθέτηση και ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού – με σταθερή προσήλωση στην ακεραιότητα και μια αυθεντικά ανθρωποκεντρική προσέγγιση.

Έχω διατελέσει σε υψηλούς επιχειρησιακούς ρόλους, ως Αντιπρόεδρος της HTC σε Τουρκία και Ευρώπη, Πρόεδρος της HTC MEA με έδρα το Ντουμπάι και Πρόεδρος EMEA της XRSPACE, ηγούμενος επιτυχημένων περιφερειακών επεκτάσεων και στρατηγικών πρωτοβουλιών. Σε επίπεδο εταιρικής διακυβέρνησης, έχω υπηρετήσει ως CEO και μέλος Δ.Σ. της Sheiman SA, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ. της Thrace Plastics Group, ενώ σήμερα είμαι Ανεξάρτητο Μη Μέλος Δ.Σ., Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου του Ομίλου ΔΕΗ.

Συνδυάζω ισχυρή χρηματοοικονομική αντίληψη με διεθνή εμπειρία από διαφορετικές αγορές, προσφέροντας στρατηγική διορατικότητα, βαθιά γνώση εταιρικής διακυβέρνησης και αποδεδειγμένη ικανότητα ευθυγράμμισης διαφορετικών stakeholders προς βιώσιμη και μετρήσιμη επιτυχία.

**ΕΡΓΑΣΙΑΚΗ ΕΜΠΕΙΡΙΑ**

Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού ([ppcgroup.com](http://ppcgroup.com)) Αθήνα, Ελλάδα

Ανεξάρτητο Μη Μέλος Δ.Σ., Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου

Μαρ 2023 – Σήμερα

Η Επιτροπή Ελέγχου της ΔΕΗ λειτουργεί, εντός συγκεκριμένων πλαισίων, με σκοπό την εσοπτεία των εξής:

- των διαδικασιών υποβολής χρηματοοικονομικών αναφορών και ειδικότερα της διαδικασίας χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.
- της διαδικασίας υποχρεωτικού ελέγχου των ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων από ανεξάρτητους ορκωτούς ελεγκτές - λογιστές, συμπεριλαμβανομένης της επιλογής τους της παρακολούθησης της απόδοσής τους και της διασφάλισης της ανεξαρτησίας τους.
- της εταιρικής διακυβέρνησης, της διαχείρισης κινδύνων, της διασφάλισης ποιότητας και των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου.
- της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου (IAD).
- της λειτουργίας Προμηθειών της Εταιρείας.

XRSPACE ([xrspace.io](http://xrspace.io)) Αθήνα, Ελλάδα

Πρόεδρος EMEA

Οκτ 2018 – Δεκ 2024

Ένα από τα πρώτα μέλη της ηγετικής ομάδας της XRSPACE, οι οποία ιδρύθηκε από την Peter Chou (πρώην συνιδρυτής της HTC) το 2017, πρωτοπόρος εταιρεία τεχνολογίας που σχεδίασε την πρώτη πλατφόρμα 5G Social VR στο Metaverse.

- Προώθηση της εταιρείας σε επίδοξους επενδυτές παγκοσμίως βεληνεκούς.
- Υπεύθυνος για το σύνολο της Ευρωπαϊκής αγοράς καθώς και της Μέσης Ανατολής.
- Συμβολή στον Στρατηγικό σχεδιασμό και την υλοποίησή του.

Πηγή: [www.xrspace.io](http://www.xrspace.io)  
Επίσημο ιστορικό της εταιρείας

Πλαστικά Θράκης ([Thracegroup.com](http://Thracegroup.com)) Αθήνα, Ελλάδα

Μη Εκτελεστικό μέλος του ΔΣ

Απρ 2016 -Μαρ 2025

Ο όμιλος των Πλαστικών Θράκης είναι εισηγμένη εταιρεία στο ΧΑ και κατέχει ηγετική θέση στην αγορά της καινοτομίας, της παραγωγής και της διανομής τεχνικών υφασμάτων και λύσεων συσκευασίας με

**ΒΙΒΛΙΟ ΠΡΑΚΤΙΚΩΝ**  
**ΣΥΝΕΛΕΥΣΕΩΝ**

Nikitas Glykas

παρουσία σε 9 χώρες στην Ευρώπη και στην Αμερική.

- Εμπειρία σε τεχνολογικές εξελίξεις, εξαγορές και συγχωνεύσεις, πρακτικές Διοίκησης καθώς και διεθνείς αγορές.
- Ενεργή Συμμετοχή στις συναντήσεις των ΔΣ καθώς και στο ετήσιο πλάνο σχεδιασμού.
- Συνεργασία με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο και τα άλλα μέλη του ΔΣ για την εφαρμογή των αποφάσεων του ΔΣ.
- Μέλος της Επιτροπής Αμοιβών και Υποψηφιοτήτων.

HTC Corporation ([htc.com](http://htc.com)) Ντουμπάι, Λονδίνο, Κωνσταντινούπολη

Ιουν 2009 - Ιουν 2018

Πρόεδρος MEA

Ηγήθηκα των ομάδων της HTC, ενός παγκόσμιου κατασκευαστή smartphone και VR στη Μέση Ανατολή και την Αφρική (Ντουμπάι 2015-2018), την Ευρώπη (Λονδίνο 2013-2015), τη Νοτιοανατολική Ευρώπη (Κωνσταντινούπολη 2009-2013) με περισσότερους από 200 εργαζόμενους και ετήσιο κύκλο εργασιών +500 εκατομμύρια δολάρια.

- Μέλος της παγκόσμιας ηγετικής ομάδας συμβάλλοντας ουσιαστικά στη στρατηγική πωλήσεων, μάρκετινγκ και καινοτομίας προϊόντων.
- Μεγάλη ανάπτυξη επιτυγχάνοντας τα υψηλότερα έσοδα από πωλήσεις και κερδοφορία στον Όμιλο για το τέταρτο τρίμηνο του 2016 με πωλήσεις 1 εκατομμυρίου συσκευών και κύκλο εργασιών 150 MM USD (για το 4ο τρίμηνο η αύξηση ήταν +60%).
- Εξαιρετικά αποτελέσματα άνω του 90% στην αναγνωρισιμότητα του brand της HTC.
- Άριστες δεξιότητες στην επιλογή, εκπαίδευση και διοίκηση του προσωπικού. Το 2014 η περιοχή ευθύνης μου έλαβε το βραβείο αριστείας της HTC για την υψηλότερη ανάπτυξη μεταξύ όλων των περιοχών(+300%).
- Πρωτοστάτησα στην προώθηση της υψηλής τεχνολογίας εικονικής πραγματικότητας (VR) στην Ευρωπαϊκή αγορά και MEA (HTC VIVE).

ΣΕΛΜΑΝ SA Αθήνα

Διευθύνων σύμβουλος και μέλος του ΔΣ

Ιουλ 2006 - Φεβ 2009

Επικεφαλής στην Ελλάδα και τα Βαλκάνια όλων των λειτουργιών της ΣΕΛΜΑΝ, εισηγμένης εταιρείας (ΧΑ) και ηγέτιδας στον κλάδο παραγωγής προϊόντων ξύλου με 1200 εργαζόμενους και ετήσιο κύκλο εργασιών 120 εκατ. ευρώ. Συχνή επαφή με τους σημαντικούς μετόχους, διοργανώνω τις 3μηνιαίες συναντήσεις και διασφάλιζα την συμμόρφωση με την κεφαλαιαγορά.

- Μείωση του λειτουργικού κόστους της εταιρείας κατά 20% (€10M) εντός του πρώτου έτους από την ανάληψη της θέσης. Επαναδιαπραγμάτευση του χρέους της εταιρείας με κοινοπραξία τραπεζών για την επίτευξη της μακροπρόθεσμης βιωσιμότητας της εταιρείας καθώς και με το συνδικάτο των εργαζομένων και υλοποιήθηκε επιτυχώς πρόγραμμα εθελουσίας αποχώρησης για περισσότερους από 400 υπαλλήλους.
- Αναστροφή της δραματικής μείωσης των εσόδων και παράλληλα πραγματοποίηση μεγάλης αναδιάρθρωσης της επιχείρησης. Οργανώθηκε μία ισχυρή ομάδα διοίκησης, αναμορφώθηκε και βελτιώθηκε η προϊοντική σειρά, έγινε μεγάλη αναδιάρθρωση στο τμήμα προμηθειών για την μείωση του κόστους μέσω της δημιουργίας/βελτίωσης των διαδικασιών για την ενίσχυση της αποδοτικότητας και της παραγωγικότητας. Τα παραπάνω επιτεύχθηκαν κατά τη διάρκεια μιας μεγάλης περιόδου ύφεσης στη βιομηχανία ξύλου.



ΒΙΒΛΙΟ ΠΡΑΚΤΙΚΩΝ  
ΣΥΝΕΔΕΥΣΕΩΝ

Nikitas Glykas

- Μετά τη μεγάλη τριετή αναδιάρθρωση, η ΣΕΛΜΑΝ έγινε ελκυστική σε επενδυτές και τελικά εξαγοράστηκε από την ALFA WOOD SA στα τέλη του 2009.

M. J. MAILLIS SA ([maillis.com](http://maillis.com)) Αθήνα

Περιφερειακός Διευθυντής Ανατολικής Ευρώπης

Ιούλιος 1999 - Νοε 2005

Επικεφαλής της εταιρείας στην Ανατολική Ευρώπη, εισηγμένης εταιρείας στο Χ.Α., με 500 Υπαλλήλους και άνω των €110Μ ετήσιο κύκλο εργασιών. Μέλος της ηγετικής ομάδας κατά την επιθετική ευρωπαϊκή επιχειρηματική επέκταση της εταιρείας από το 1999 έως το 2003 μέσω συγχωνεύσεων και εξαγορών σε όλη την Ευρώπη.

- Ενωματώθηκαν με επιτυχία οι νέες εξαγορές σε Πολωνία και την Ιταλία, με αποτέλεσμα την αύξηση των εσόδων κατά 50 εκατομμύρια ευρώ σε 3 χρόνια.
- Ηγήθηκα της ομάδας της ανατολικής Ευρώπης έχοντας σημαντικά αποτελέσματα. Μετεγκατάσταση σε Ρουμανία και Πολωνία (3 χρόνια).
- Προτάθηκε και επιτεύχθηκε η εισαγωγή της τοπικής εταιρείας στο χρηματιστήριο της Ρουμανίας όπου συγκέντρωσε πάνω από 3 εκατομμύρια ευρώ. Αυτό το επίτευγμα ήταν αποτέλεσμα της εξαιρετικής απόδοσης του M. J. Maillis Romania (από 1,5 εκατ. ευρώ το 1999 σε 10 εκατ. ευρώ στα τέλη του 2000).

MOBIL HELLAS A. E.

Οκτ 1992 - Ιουλ 1999

Στην Mobil ανέπτυξα την καριέρα μου σε ρόλους στα τμήματα του οικονομικού, πωλήσεων και Marketing

ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ

- |  |                      |
|--|----------------------|
| • Μέλος του ΔΣ του Harvard Business School Club of Greece  | από τον Νοε 2021     |
| • Harvard Business School, Boston, MA, USA<br>Σεμινάριο Preparing to be a Corporate Director       | Σεπτ 2021            |
| • Harvard Business School, Boston, MA, USA<br>AMP (Advanced Management Program) 171                | Σεπτ - Οκτ 2006      |
| • Αμερικάνικο Κολέγιο Αθηνών<br>Εταιρικά Οικονομικά  | Σεπτ 1994 - Μαί 1995 |
| • Πανεπιστήμιο Lancaster, England<br>Μεταπτυχιακό σε Περιβαλλοντολογικές και Οικολογικές Επιστήμες | Οκτ 1989 - Σεπ 1990  |
| • Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών<br>Πτυχίο στις Φυσικές Επιστήμες                    | Oct 1983 - Jan 1989  |

ΒΙΒΛΙΟ ΠΡΑΚΤΙΚΩΝ  
ΣΥΝΕΛΕΥΣΕΩΝ

**ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ**

Βέρρα Μαρμαλίδου

---

**Εισαγωγή**

Στέλεχος Governance, Risk & Compliance με περισσότερα από 30 χρόνια ηγετικής εμπειρίας στους τομείς Εσωτερικού Ελέγχου, Διακυβέρνησης Συμμόρφωσης Compliance risk στον Όμιλο της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος μέχρι τέλος 2025. Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ και πρόεδρος Επιτροπής Ελέγχου και Κινδύνων στη Pharos AI Factory. Εξειδίκευση σε GRC frameworks, συστήματα εσωτερικού ελέγχου, μεθοδολογία ελέγχου και έργα μετασχηματισμού στη 2<sup>η</sup> και 3<sup>η</sup> γραμμή άμυνας. Αποδεδειγμένη ικανότητα ενίσχυσης δομών εταιρικής διακυβέρνησης και προώθησης ηθικής κουλτούρας. Βραβευμένη 3 φορές από το Transformation Project της Τράπεζας. Διεθνώς αναγνωρισμένη μέσω της συμμετοχής σε European Confederation of Institutes of Internal Auditing (ECIIA) και Institute of Internal Auditors Greece (IIA Greece) ως μέλος ΔΣ και πρόεδρος αντίστοιχα, καθώς και ως συνεισφέρουσα σε μεταρρυθμίσεις δημόσιου τομέα για OECD/EU.

---

**Βασικές Δεξιότητες**

- Συμμετοχή σε ΔΣ και Επιτροπή Ελέγχου και Κινδύνων
  - Συμβουλευτική ΔΣ & Επιτροπών Ελέγχου και Κανονιστικής Συμμόρφωσης
  - Εταιρική Διακυβέρνηση & Συστήματα Εσωτερικού Ελέγχου
  - Compliance Risk Management & Monitoring Συμμόρφωσης
  - Στρατηγική Εσωτερικού Ελέγχου, Μεθοδολογία & Διασφάλιση Ποιότητας
  - Υλοποίηση GRC & RegTech τεχνολογίας
  - Κουλτούρα Συμμόρφωσης, Ηθική & Πλαίσια Πολιτικών
  - Έρευνες Απάτης, Continuous Auditing & Monitoring
  - Μοντέλα Risk Scoring Συμμόρφωσης & Ελέγχου, KRIs & Βελτιστοποίηση Ελέγχων
  - Επικοινωνία προς ΔΣ
- 

**Κύρια Έργα Μετασχηματισμού (Lead / Project Manager)**

- Υλοποίηση COSO Internal Control (Group NBG IA)
- Υλοποίηση GRC πλατφόρμας (2<sup>η</sup> & 3<sup>η</sup> γραμμή)
- Πλαίσιο Λειτουργικού Κινδύνου (RCSA)
- Αξιολογήσεις Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου & Εταιρικής Διακυβέρνησης
- Αξιολόγηση Ηθικής Κουλτούρας (NBG Group-wide)

**ΒΙΒΛΙΟ ΠΡΑΚΤΙΚΩΝ**  
**ΣΥΝΕΛΕΥΣΕΩΝ**

- RegTech Solutions
- Διαχείριση ελέγχων λειτουργιών και πληροφοριακών συστημάτων
- Ποιοτικές Αξιολογήσεις (Internal Audit)

---

**Επαγγελματική Εμπειρία**

*Pharos AI Factory*

*Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ και πρόεδρος Επιτροπής Ελέγχου και Κινδύνων (από το Μάρτιο 2026).*

*Ομίλος Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος (NBG)*

*Compliance, Risk Governance & Monitoring Executive Role/ Segment Risk & Control Officer (2021-2025)*

- Σχεδίαση και υλοποίηση Μεθοδολογίας Αξιολόγησης Κινδύνων & Ελέγχων Συμμόρφωσης.
- Σχεδιασμός και υλοποίηση αυτοματοποιημένων εργαλείων συμμόρφωσης (anti-bribery, AML scorecards, compliance assurance).
- Εποπτεία monitoring, testing, KRIs, oversight θυγατρικών και ποιοτικών αξιολογήσεων.
- Project manager για την υλοποίηση πλατφόρμας GRC και RegTech.
- Διαχείριση εξωτερικών αξιολογήσεων του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ομίλου.
- Μέλος Επιτροπής GRC.

**Εσωτερικός Έλεγχος Ομίλου NBG (2006-2021)**

*Head of Audit (2020-2021)*

- Continuous auditing, IT audits και έλεγχοι υποστηρικτικών λειτουργιών.
- Ανάπτυξη μεθοδολογίας ελέγχου και πλαισίου εκπαίδευσης.
- Σχεδιασμός ετήσιας αξιολόγησης κινδύνων και υλοποίησης GRC πλατφόρμας.

*Director / Sector Head (2014-2020)*

- Μεθοδολογία ελέγχου, διασφάλιση ποιότητας & εκπαίδευση.
- Project manager της υλοποίησης του COSO Internal Control Framework.
- Διαχείριση ελέγχων υποστηρικτικών λειτουργιών και πληροφοριακών συστημάτων.

*Deputy Director (2009-2014)*

**ΒΙΒΛΙΟ ΠΡΑΚΤΙΚΩΝ**  
**ΣΥΝΕΛΕΥΣΕΩΝ**

- Μεθοδολογία ελέγχου, διασφάλιση ποιότητας & εκπαίδευση.

*Internal Audit Inspector A (2006-2009)*

- Έρευνες απάτης, έλεγχοι καταστημάτων.

Εθνική Χρηματιστηριακή (Θυγατρική Ομίλου NBG)

*Head of Private Banking (1998-2006)*

- Πιστοποιημένη επενδυτική σύμβουλος σε μετοχές, ομόλογα, repos και Derivatives. Τεχνική ανάλυση.
- Αρμοδιότητες σχετικές με IPOs και επενδυτικές συμβουλές.

Πρώιμη Καριέρα

- Επιθεώρηση NBG – Επιθεωρήτρια & Επικεφαλής Ελέγχων (1994-1998)
- Χορηγήσεις Δανείων & Διαχείριση Πιστοδοτήσεων, Non-Performing Loans (1984-1994)

---

Εκπαίδευση

- MSc Finance & Banking, Πανεπιστήμιο Πειραιώς
- BA, Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών

---

Διεθνείς Πιστοποιήσεις

- CIA - Certified Internal Auditor
- CRMA - Certification in Risk Management Assurance
- IIA Accredited Internal Quality Assessor
- COSO Internal Control Certificate

---

Διακρίσεις

- Τρία Βραβεία Μετασχηματισμού NBG
  - Διακρίσεις από IIA Global, IIA Τουρκίας, IIA Αλβανίας, IIA Βόρειας Μακεδονίας
  - Βραβείο από τον Ελληνικό Σύνδεσμο Γενικών Γραμματέων (Κλεισθένης)
-

ΒΙΒΛΙΟ ΠΡΑΚΤΙΚΩΝ  
ΣΥΝΕΛΕΥΣΕΩΝ

Εθελοντική & Επαγγελματική Δράση

- Μέλος ΔΣ & Treasurer, ECIIA (2016-2022)
- Πρόεδρος, ΙΙΑ Ελλάδος (2017-σήμερα)
- Μέλος, ACCA European CROs Forum
- Greek Universities' Advisory Board Member
- Εμπειρογνώμονας OECD & Expertise France για έργα μεταρρύθμισης δημόσιου τομέα της ΕΕ