



**EBROΦAPMA ABEE BИOMHΧANIA ΓAΛAKTOC**

Γ.Ε.Μ.Η. 54412521000

**ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ**

**Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2021**

**και για τη χρήση 1η Ιανουαρίου έως 31η Δεκεμβρίου 2021**

Οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση 2021 που περιλαμβάνονται στις σελίδες 51 έως 97 έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) που έχουν εγκριθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, είναι αυτές που εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της μητρικής Εταιρείας την Παρασκευή 29 Απριλίου 2022 και τελούν υπό την έγκριση της τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων. Επιπλέον, αναρτήθηκαν και στον διαδικτυακό τόπο της μητρικής Εταιρείας <http://www.enrofarma.gr>. Στην ίδια διεύθυνση διαδικτύου θα αναρτηθούν και οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις, η έκθεση Διαχείρισεως του Διοικητικού Συμβουλίου και η επί αυτών έκθεση ελέγχου των ορκωτών ελεγκτών λογιστών της θυγατρικής Εταιρείας CAMPUS Μονοπρόσωπη Α.Ε.

## Περιεχόμενα

ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ .....	4
ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ .....	5
1. ΕΤΗΣΙΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2021 .....	6
2. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΠΟΥ ΕΧΟΥΝ ΣΥΜΒΕΙ ΕΩΣ ΣΗΜΕΡΑ .....	13
3. ΚΥΡΙΟΤΕΡΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ .....	14
4. ΕΡΕΥΝΑ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗ .....	17
5. ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ Δ.Σ. ΕΠΙ ΤΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΩΝ ΤΗΣ ΠΑΡ.7 ΤΟΥ ΑΡΘΡΟΥ 4 ΤΟΥ Ν.3556/2007 (σύμφωνα με την παρ.8 του άρθρου 4 του Ν.3556/2007) .....	17
6. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΣΥΝΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ .....	19
7. ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ .....	21
8. ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ .....	21
ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ .....	43
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ & ΛΟΙΠΩΝ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ 1 <sup>ης</sup> ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ – 31 <sup>ης</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2021 .....	51
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΤΗΣ 31 <sup>ης</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2021 .....	52
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ 1 <sup>ης</sup> ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ – 31 <sup>ης</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2021 .....	53
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ 1 <sup>ης</sup> ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ – 31 <sup>ης</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2021 .....	54
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ 1 <sup>ης</sup> ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ – 31 <sup>ης</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2021 .....	55
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ .....	56
1. Γενικές Πληροφορίες .....	56
2. Σύνοψη σημαντικών λογιστικών αρχών .....	56
3. Επίπτωση από σημαντικές αλλαγές στην εφαρμογή των λογιστικών πολιτικών & Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις .....	73
4. Πληροφόρηση κατά λειτουργικό τομέα .....	75
5. Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες .....	77
6. Άλλα έσοδα / έξοδα .....	78
7. Λειτουργικά έξοδα .....	78

---

8.	Χρηματοοικονομικά έσοδα / (έξοδα) .....	80
9.	Φόρος εισοδήματος .....	81
10.	Κέρδη ανά μετοχή .....	84
11.	Ενσώματες ακινητοποιήσεις .....	85
12.	Συμμετοχές σε συγγενείς Εταιρείες .....	87
13.	Βιολογικά περιουσιακά στοιχεία .....	87
14.	Αποθέματα.....	88
15.	Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις .....	88
16.	Ταμιακά διαθέσιμα και ισοδύναμα.....	90
17.	Μετοχικό κεφάλαιο και αποθεματικά.....	90
18.	Δάνεια τραπεζών.....	90
19.	Υποχρεώσεις μισθώσεων .....	91
20.	Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις .....	92
21.	Επιχορηγήσεις .....	92
22.	Προβλέψεις για παροχές σε εργαζομένους .....	93
23.	Ενδεχόμενες υποχρεώσεις.....	93
24.	Διαχείριση κινδύνων .....	94
25.	Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη .....	95
26.	Γεγονότα μετά την ημερομηνία αναφοράς .....	96

**ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ**

(Σύμφωνα με το άρθρο 4 παράγραφο 2 περίπτωση γ του Ν.3556/2007)

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου:

1. Πασχάλης Παπαζηλάκης, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος
2. Χρήστος Παπαζηλάκης, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος και Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου (Εκτελεστικό)
3. Παναγιώτης Παπαζηλάκης, Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου (Εκτελεστικό)

υπό την ως άνω ιδιότητά μας δηλώνουμε και βεβαιώνουμε με την παρούσα ότι:

Α) οι ετήσιες, εταιρικές και ενοποιημένες, οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου ΕΒΡΟΦΑΡΜΑ ΑΒΕΕ, για τη χρήση 01.01.2021 – 31.12.2021, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσεως της Εταιρείας ΕΒΡΟΦΑΡΜΑ ΑΒΕΕ, καθώς και της Εταιρείας που περιλαμβάνεται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο.

Β) η ετήσια έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου απεικονίζει κατά τρόπο αληθή την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της Εταιρείας ΕΒΡΟΦΑΡΜΑ ΑΒΕΕ καθώς και των εταιρειών που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν.

Διδυμότειχο, 29 Απριλίου 2022

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ. και Διευθύνων Σύμβουλος	Ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος- Μέλος του Δ.Σ.	Το Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ. Εκτελεστικό
------------------------------------------------	---------------------------------------------------------	----------------------------------------------

Πασχάλης Παπαζηλάκης  
Α.Δ.Τ ΑΗ 926302

Χρήστος Παπαζηλάκης  
Α.Δ.Τ. Χ 281765

Παναγιώτης Παπαζηλάκης  
Α.Δ.Τ. ΑΝ 761524

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ****(ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΟ ΑΡΘΡΟ 4 ΤΟΥ Ν. 3556/2007)****επί των ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων****Κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 και για τη χρήση 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου έως 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021**

Κυρίες και Κύριοι Μέτοχοι,

Από μέρους του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας μας, σας υποβάλλουμε για έγκριση τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας, της χρήσης από 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου έως 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021.

Οι οικονομικές καταστάσεις της τρέχουσας χρήσης, όπως και εκείνες της προηγούμενης έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, που έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου περιλαμβάνονται, η μητρική Εταιρεία ΕΒΡΟΦΑΡΜΑ Α.Β.Ε.Ε., η θυγατρική της, CAMPUS Μονοπρόσωπη Α.Ε. (εφεξής «Campus»), με έδρα τη Μέσση Αλεξ/πολης, στην οποία η μητρική κατέχει το σύνολο των μετοχών της (100%) και συνεπώς ενοποιείται πλήρως, καθώς επίσης και, η συγγενής Εταιρεία ΑΛ ΜΑΡΩ ΙΚΕ με τη μέθοδο της καθαρής θέσης, στην οποία η θυγατρική Εταιρεία CAMPUS Μονοπρόσωπη Α.Ε. κατέχει το 20% των εταιρικών μεριδίων της.

Η έδρα της Εταιρείας βρίσκεται στο Διδυμότειχο, όπου στεγάζεται η κύρια παραγωγική μονάδα της, το κεντρικό λογιστήριο όπου καλύπτεται επίσης η διάθεση των προϊόντων σε κεντρικές παραδόσεις και στον Β. Έβρο. Επίσης, η Εταιρεία διαθέτει ένα υποκατάστημα στη Θεσσαλονίκη και δύο αποθήκες στην Αλεξ/πολη και στην Ξάνθη, για τη διάθεση των προϊόντων στις αντίστοιχες περιοχές.

Η παρούσα Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου συντάχθηκε σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις του άρθρου 150 και 152 του Ν. 4548/2018 όπως ισχύει, τις διατάξεις του άρθρου 4 του Ν. 3556/2007 καθώς και των κατ' εξουσιοδότηση του ίδιου Νόμου αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

Σκοπός της Έκθεσης είναι η ενημέρωση των επενδυτών:

- Για την οικονομική κατάσταση, τα αποτελέσματα, τη συνολική πορεία της Εταιρείας και του Ομίλου κατά την υπό εξέταση χρήση, καθώς και τις μεταβολές που επήλθαν.
- Για τα σημαντικά γεγονότα που έλαβαν χώρα κατά τη διάρκεια της τρέχουσας οικονομικής χρήσεως και την επίδρασή τους στις Οικονομικές καταστάσεις (Εταιρικές και Ενοποιημένες).
- Για τις προοπτικές και εξελίξεις της δραστηριότητας της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Για τους κινδύνους που ενδέχεται να προκύψουν για την Εταιρεία και τον Όμιλο.
- Για τις σημαντικές συναλλαγές που έγιναν μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων (σύμφωνα με το ΔΛΠ 24) με αυτήν προσώπων.
- Για τις σημαντικότερες μη χρηματοοικονομικές πληροφορίες που έχουν αντίκτυπο στην Εταιρεία και στον Όμιλο.

## **1. ΕΤΗΣΙΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2021**

Το 2022 ξεκίνησε με θετικές προοπτικές για την ελληνική οικονομία, παρ' όλα αυτά τα πρόσφατα γεωπολιτικά γεγονότα στην Ουκρανία, οι στρατιωτικές ενέργειες από τη Ρωσία και η απάντηση των ευρωπαϊκών χωρών και των Ηνωμένων Πολιτειών με τη μορφή οικονομικών κυρώσεων, επηρεάζουν τις παγκόσμιες αγορές ενέργειας και τις οικονομικές εξελίξεις γενικότερα.

Πιο συγκεκριμένα, η Ελλάδα το 2021 ξεπέρασε κατά πολύ την εκτίμηση του προϋπολογισμού για ρυθμό ανάπτυξης 6,9%, με την ΕΛΣΤΑΤ να ανακοινώνει ανάπτυξη της ελληνικής οικονομίας της τάξης του 8,3% για το 2021, ενώ το 2022 και το 2023 η ανάπτυξη προβλέπεται να κινηθεί κοντά στο 5% και 3,5% αντίστοιχα, με συνέπεια η σωρευτική ανάπτυξη για την τριετία που διανύουμε να διαμορφωθεί περίπου στο 17%.

Τα επόμενα δύο χρόνια είναι πιθανό να αποτελέσουν σημείο ανάκαμψης για την Ελληνική οικονομία, μεταξύ άλλων, για δύο σημαντικούς λόγους. Ο πρώτος είναι μια πιθανή ανάκτηση της «Επενδυτικής βαθμίδας», για πρώτη φορά από την αρχή της οικονομικής κρίσης, η οποία θα μπορούσε με τη σειρά της να οδηγήσει σε σημαντική αύξηση στις ροές κεφαλαίων. Η αναβάθμιση του αξιόχρεου της χώρας από τους οίκους αξιολόγησης είναι πιθανό πως δεν θα αργήσει πολύ μέχρι να συμβεί, δεδομένου ότι η χώρα απέχει σήμερα δύο βαθμίδες από την επενδυτική βαθμίδα.

Ο δεύτερος είναι η σημαντική συνεισφορά του Μηχανισμού Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (RRF), ο οποίος εκτιμάται ότι στα επόμενα χρόνια θα συνεισφέρει πάνω από € 30 δις (>15% του ΑΕΠ της χώρας) συνολικά μέσω επιχορηγήσεων και δανείων με ευνοϊκούς όρους, ενισχύοντας τις Ελληνικές τράπεζες και ευρύτερα την ελληνική οικονομία.

Οι προοπτικές ανάκτησης της «Επενδυτικής Βαθμίδας» και οι αναμενόμενες εισροές από το Μηχανισμό Ανάκαμψης σε συνδυασμό με ευρύτερα Ευρωπαϊκά κονδύλια, αναμένεται να προσφέρουν επιπλέον ώθηση σε ζωτικούς τομείς της Ελληνικής οικονομίας, με τους αναλυτές να αναμένουν ισχυρή ανάπτυξη στη μετά-Covid εποχή, καθώς η κατανάλωση επανακάμπτει στα προ-πανδημίας επίπεδα, ενώ η συσσώρευση αποταμιεύσεων κατά τη διάρκεια της πανδημίας θα μπορούσε να ενισχύσει περαιτέρω την ιδιωτική κατανάλωση.

Σε περιφερειακό και διεθνές επίπεδο, κρίσιμα θέματα όπως οι πληθωριστικές πιέσεις που προέρχονται κυρίως από την ενεργειακή κρίση, οι διαταραχές στις εφοδιαστικές αλυσίδες, η εξέλιξη της πανδημίας, καθώς και οι πρόσφατες γεωπολιτικές εξελίξεις με επίκεντρο την Ουκρανία, αναμένεται να παραμείνουν στην πρώτη γραμμή του ενδιαφέροντος και να κρίνουν την πορεία της παγκόσμιας οικονομίας κατά τη διάρκεια του 2022.

Σε αυτό το περιβάλλον ο οικονομικός απολογισμός του Ομίλου και της Εταιρείας για τη χρήση 2021 χαρακτηρίζεται από τα εξής γεγονότα:

- Την αύξηση του όγκου των πωλήσεων σε Εταιρεία και Όμιλο κυρίως φέτας ΠΟΠ και στραγγιστού γιαουρτιού.
- Τη σταθερά συνεχιζόμενη αύξηση (κυρίως εσωτερικά δημιουργούμενη από γεννήσεις νέων ζώων) του ζωικού πληθυσμού των παραγωγικών ζώων της θυγατρικής Εταιρείας Campus ως αποτέλεσμα των προηγμένων τεχνικών αναπαραγωγής, φροντίδας, εκτροφής και στέγασης των ζώων αυτών.
- Την μείωση του λειτουργικού κέρδους. Ειδικότερα στο β' εξάμηνο του 2021 παρατηρήθηκαν απότομες ανατιμήσεις στις α' ύλες, στην ηλεκτρική ενέργεια, στα καύσιμα που με την σειρά τους παρέσυραν προς τα πάνω το κόστος των προμηθειών με αποτέλεσμα να αυξηθεί τόσο

το κόστος παραγωγής των προϊόντων, όσο και το κόστος διάθεσής τους. Ταυτόχρονα ανατιμήθηκαν υπέρμετρα οι τιμές των ζωοτροφών, με συνέπεια να αυξηθεί το κόστος παραγωγής γάλακτος της θυγατρικής Campus.

- Η Εταιρεία κατέβαλε προσπάθειες μείωσης του λειτουργικού κόστους και ταυτόχρονα μετακύλισης του υπερβάλλοντος κόστους παραγωγής στην τιμή του τελικού προϊόντος, ωστόσο αυτό δεν απέτρεψε το ζημιογόνο αποτέλεσμα του β' εξαμήνου του 2021. Ήδη από τον Μάρτιο του 2022 πέρασαν αξιόλογες ανατιμήσεις στις τιμές πώλησης των προϊόντων κάτι που αναμένεται να αποτυπωθεί και στα αποτελέσματα.
- Τις συνεχιζόμενες νέες επενδύσεις του Ομίλου κυρίως σε μηχανολογικό και βιομηχανικό εξοπλισμό, οι οποίες ανήλθαν σε € 3.347 χιλ. για το 2021. Σχεδόν στο σύνολό τους είναι ενταγμένες στις διατάξεις του Μέρους 4.2.1 του Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης και επιχορηγούνται κατά 50%.

Λαμβάνοντας υπόψη τα ανωτέρω, η Διοίκηση επισημαίνει τα εξής:

- Τη συνεχιζόμενη κερδοφορία για τη θυγατρική Εταιρεία Campus.
- Τη σημαντική αύξηση των εξαγωγών από € 1.317 χιλ. το 2020 σε € 3.192 χιλ. το 2021.

Σημαντικό ρόλο στην αύξηση των πωλήσεων διέτελεσε η περαιτέρω επέκταση της Εταιρείας στις ξένες αγορές, καθώς και του στραγγιστού γιαουρτιού και της φέτας ΠΟΠ, τα οποία θα ενισχύσουν παραγωγικά στο εγγύς μέλλον το επενδυτικό πλάνο που ευρίσκεται σε εξέλιξη.

Όπως και στις πρόσφατες προηγούμενες χρήσεις, βασική παράμετρος επίτευξης των ανωτέρω στόχων αποτέλεσε η ιδιοπαραγωγή ανωτέρας ποιότητας ελληνικού αγελαδινού γάλακτος από το στάβλο ζώων της θυγατρικής Εταιρείας CAMPUS Μονοπρόσωπη Α.Ε. αλλά και η αξιοποίησή του από τη μητρική Εταιρεία μέσω των συνεχιζόμενων επενδύσεων σε μηχανολογικό εξοπλισμό.

Πέρα των ιδιόκτητων βιολογικών περιουσιακών στοιχείων, η Campus δημιούργησε σύστημα προκειμένου να συστεγάζει και ζώα άλλων (τρίτων) κτηνοτρόφων. Με το σύστημα αυτό η Campus αναλαμβάνει έναντι αμοιβής τον σταβλισμό, τη διαχείριση και την σίτιση των κοπαδιών.

Στα πλαίσια της ενθάρρυνσης τόσο από την Ευρωπαϊκή Κοινότητα όσο και από το Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων, να δημιουργούνται ομάδες παραγωγών, η Campus, όπως είναι γνωστό προ ετών πήρε την πρωτοβουλία και με άλλους συστεγασμένους κτηνοτρόφους, σύστησε την Ομάδα Παραγωγών Γάλακτος Αλ.μαρώ ΙΚΕ. Σύμφωνα δε με την νομοθεσία του Υπουργείου, κάθε μέλος υποχρεούται να κατέχει το πολύ έως 20% του μετοχικού κεφαλαίου της ομάδας και να διακινεί μέσω της ομάδας την παραγόμενη ποσότητα γάλακτος. Παράλληλα όμως, οι ομάδες κτηνοτρόφων και τα μέλη τους επωφελούνται από θεσμικά και οικονομικά κίνητρα και να πραγματοποιούν επενδύσεις. Επίσης επιχορηγούνται να εφαρμόζουν μέσω εκπαίδευσης καινοτόμες πρακτικές προκειμένου να αυξήσουν την παραγωγή και να βελτιώσουν την ποιότητα, ώστε να καταστούν πιο ανταγωνιστικοί και βιώσιμοι.

Το μοντέλο της Ομάδας Παραγωγών με τις επενδύσεις που ήδη πραγματοποίησε (η συγκομιδή των ενσιρωμένων ζωοτροφών πραγματοποιείται με καινοτόμο εξοπλισμό στο χωράφι, που ταυτόχρονα μετρά και αναλύει online τα ποιοτικά χαρακτηριστικά όπως πρωτεΐνη, NDF κ.τ.λ.) αποδίδει αρκετά ικανοποιητικό εισόδημα για τους συνεργαζόμενους παραγωγούς, αλλά κυρίως βελτιώνει την ανταγωνιστικότητα της Campus και αποτελεί ένα αρκετά ελκυστικό μοντέλο διαχείρισης κοπαδιών ζώων.

Η συνολική ημερήσια παραγωγή από ιδιότητα βιολογικά περιουσιακά στοιχεία αλλά και άλλων κτηνοτρόφων ανέρχεται σε σχεδόν 45 τόνους γάλα ημερησίως, ποσότητα που αντιστοιχεί σχεδόν στο 3% της εγχώριας παραγωγής νωπού αγελαδινού γάλακτος. Η οργάνωση σε ομάδα αποτελεί την πλέον αξιόλογη προσπάθεια προς την κατεύθυνση της αύξησης της ελληνικής παραγωγής αγελαδινού γάλακτος. Η εγχώρια παραγωγή όπως είναι γνωστό είναι ελλειμματική καλύπτοντας περίπου μόνο το 40% των αναγκών της και αναγκάζει τη χώρα μας να πραγματοποιεί μεγάλες εισαγωγές γάλακτος και γαλακτοκομικών προϊόντων.

### Αποτελέσματα χρήσης

Σε επίπεδο αποτελεσμάτων, οι βασικές μεταβολές των κονδυλίων της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης, σε σχέση με την προηγούμενη χρήση έχουν ως εξής:

- Ο ενοποιημένος **κύκλος εργασιών** του Ομίλου και της Εταιρείας αυξήθηκε σε σχέση με το αντίστοιχο διάστημα του προηγούμενου έτους. Πιο συγκεκριμένα ο ενοποιημένος κύκλος εργασιών ανήλθε σε € 36.699 χιλ. έναντι € 33.909 χιλ. παρουσιάζοντας αύξηση 8,2%, ενώ ο εταιρικός κύκλος εργασιών ανήλθε σε € 30.915 χιλ. έναντι € 28.687 χιλ. της προηγούμενης χρήσης παρουσιάζοντας αύξηση 7,8%.
- Τα **κέρδη προ φόρων τόκων και αποσβέσεων (EBITDA)** ανήλθαν σε € 1.601 χιλ. (προσαρμοσμένο εκτός προβλέψεων ανέρχεται σε € 1.753 χιλ.) και € 564 χιλ. για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα, έναντι € 2.820 χιλ. και € 1.519 χιλ. της προηγούμενης χρήσης.
- Επίσης, τα ενοποιημένα **αποτελέσματα προ φόρων** ανήλθαν στο ποσό των € (260) χιλ. Ζημίες παρουσιάζοντας μείωση σε σχέση με την προηγούμενη χρήση όπου το αντίστοιχο ποσό ήταν € 1.174 χιλ. κέρδη. Αντίστοιχα, τα αποτελέσματα προ φόρων της Εταιρείας ανήλθαν σε € (904) χιλ. Ζημίες μειωμένα σε σχέση με τη συγκριτική περίοδο όπου το αντίστοιχο ποσό ήταν € 164 χιλ. κέρδη.
- Το ενοποιημένο **αποτέλεσμα μετά φόρων** ανήλθε σε ζημίες € (355) χιλ. έναντι κέρδους € 1.059 χιλ. της προηγούμενης χρήσης και το εταιρικό σε ζημίες € (912) χιλ. έναντι κέρδους € 83 χιλ., αντίστοιχα. Η επιβάρυνση από φόρο εισοδήματος για τις χρήσεις 2021 και 2020 αντανακλά τη σταθερή κερδοφόρα πορεία των αποτελεσμάτων προ φόρων της Campus.

Επίσης, στην κατάσταση αποτελεσμάτων περιλαμβάνονται και:

- Ζημίες από αποτίμηση συμμετοχικών τίτλων ποσού € 24 χιλ. προ φόρων σε επίπεδο Ομίλου.
- Κέρδη από επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις € 26 χιλ. σε επίπεδο Ομίλου.

### Προοπτικές

Με βάση τα έως τώρα δεδομένα, για το υπόλοιπο της χρήσης του 2022, η Διοίκηση είναι επιφυλακτική λόγω των συνεχιζόμενων ανατιμήσεων στο κόστος ενέργειας, των υλικών συσκευασίας και των α΄ υλών. Στο βαθμό που θα επιτευχθούν ανατιμήσεις των τιμών πώλησης, αναμένεται σταδιακή εξομάλυνση των αποτελεσμάτων μας. Η Διοίκηση θα επιδιώξει την αύξηση της παραγωγής γάλακτος, την περαιτέρω βελτίωση της ποιότητάς του, την ανάπτυξη των πωλήσεων στο εξωτερικό και την συνέχιση των επενδύσεων σε μηχανολογικό εξοπλισμό με σκοπό την επιπλέον βελτίωση των πωλήσεων και των αποτελεσμάτων της.



## ΒΑΣΙΚΟΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΚΑΙ ΜΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ

Κατωτέρω παρατίθενται μερικοί από τους σημαντικότερους χρηματοοικονομικούς δείκτες της Εταιρείας και του Ομίλου μας αναφορικά με την χρηματοοικονομική επίδοση και κατάσταση καθώς επίσης και πληροφορίες σχετικά με περιβαλλοντικά και κοινωνικά θέματα καθώς και θέματα που αφορούν το ανθρώπινο δυναμικό και την υγεία και ασφάλεια.

Χρηματοοικονομικοί δείκτες		Όμιλος		Εταιρεία	
		31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
α) Βραχυπρόθεσμη ρευστότητα (Current Ratio)	Κυκλοφορούν Ενεργητικό	1,67	1,76	1,57	1,81
	Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις				
β) Μέση περίοδος είσπραξης (Average Collection Period)	{Εμπορικές απαιτήσεις (πελάτες & επιταγές εισπρακτές & γραμμάτια εισπρακτέα)} X 365	118	117	114	119
	Πωλήσεις έτους με πίστωση				
γ) Μέση περίοδος πληρωμής (Average payment period)	{Εμπορικές υποχρεώσεις (προμηθευτές & επιταγές πληρωτέες)} X 365	66	71	72	72
	Σύνολο δαπανών έτους				
δ) Καθαρός δανεισμός (Net Debt/Equity)	Μακροπρόθεσμα & Βραχυπρόθεσμα δάνεια μείον ταμιακά διαθέσιμα	1,67	1,31	2,57	1,89
	Καθαρή θέση				
ε) EBITDA	Κέρδη προ φόρων τόκων & αποσβέσεων	1.601	2.820	564	1.519

### Κεφάλαιο κίνησης

Το καθαρό κεφάλαιο κίνησης του Ομίλου και της Εταιρείας ανέρχεται σε € 6.811 χιλ. και € 4.933, αντίστοιχα.

### Περιβαλλοντικά Θέματα

Ο Όμιλος της Εβροφάρμα αντιλαμβανόμενος την σημασία ενός υγιούς πλαισίου περιβαλλοντικής ανάπτυξης με στοιχεία αειφορίας, δίνει ιδιαίτερη προσοχή στην διαχείριση και βιωσιμότητα των παραγωγικών της δραστηριοτήτων.

Σε ότι αφορά την διαχείριση των αποβλήτων, η Εβροφάρμα εδώ και αρκετά χρόνια στοχεύει στην ανακύκλωση όσο το δυνατόν μεγαλύτερου όγκου των αποβλήτων που παράγει. Για τα αστικά απόβλητα που δεν προβλέπεται ανακύκλωση, πραγματοποιείται καθημερινή διαχείρισή τους από τις υπηρεσίες καθαριότητας του Δήμου. Πιο συγκεκριμένα για το έτος 2021 η Εβροφάρμα παρέδωσε προς ανακύκλωση τα εξής:

- 19,6 τόνους πλαστικής συσκευασίας (ΕΚΑ 15 01 02)
- 2,355 τόνους πλαστικό (ΕΚΑ 17 02 03)
- 112,05 τόνους δοχεία από λευκοσίδηρο ( ΕΚΑ 17 04 05)
- 2,355 τόνους ξύλο (ΕΚΑ 17 02 01)
- 3,760 τόνους αργίλιο (ΕΚΑ 17 04 02)
- 1,150 τόνους μέταλλα (ΕΚΑ 20 01 40)
- 0,175 τόνους χαλκό ( ΕΚΑ 17 04 01)
- 0,290 τόνους απορριπτόμενο εξοπλισμό (ΕΚΑ 16 02 130)

Επιπλέον:

- 5.571,23 τόνους τυρόγαλο και Προϊόντα με βάση το Γάλα (ΕΚΑ 02 05 01), τα οποία χρησιμοποιήθηκαν για παραγωγή Βιοαερίου στην μονάδα της συνδεδεμένης εταιρείας Βιομέστη ΙΚΕ
- 116,20 τόνους ιλύ ( ΕΚΑ 02 05 02), η οποία χρησιμοποιήθηκε για λίπανση σε καλλιέργειες τοπικών παραγωγών

Αναφορικά με την απόρριψη λυμάτων, η Εβροφάρμα παράγει υγρά απόβλητα τα οποία αποτελούνται κυρίως από τυρόγαλο, απόνερα από CIP και αστικά απόβλητα. Το μεγαλύτερο μέρος του τυρογάλακτος η εταιρεία καταφέρνει να το συλλέξει και το αποστέλλει σε εταιρεία παραγωγής βιοαερίου. Τα υπόλοιπα υγρά απόβλητα συλλέγονται στο βιολογικό καθαρισμό της Εβροφάρμα, επεξεργάζονται και καταλήγουν στο δίκτυο του δήμου.

Επίσης, ως προς τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις των συσκευασιών, η Εβροφάρμα έχει αναπτύξει και εφαρμόζει σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης και εδώ και αρκετά χρόνια έχει σύμβαση με την Ελληνική Εταιρεία Αξιοποίησης Ανακύκλωσης ΕΕΑΑ. Στο πλαίσιο αυτό κατανοώντας την περιβαλλοντική επίπτωση που προκαλεί η απόρριψη των υλικών συσκευασίας στο περιβάλλον έχει φτιάξει πλάνο με σκοπό τη σταδιακή μείωση των απορριπτόμενων υλικών συσκευασίας. Πιο συγκεκριμένα, για το έτος 2021 έχει μειώσει κατά 15% το πλαστικό υλικό στον περιέκτη συσκευασίας γιουρτιών 200γρ.

Η ετήσια κατανάλωση νερού, για το 2021 υπολογίζεται σε 116,8 μ3 και στόχος αποτελεί η μελλοντική μείωσή της κατά 15%.

Για την ποιότητα και την ασφάλεια των προϊόντων της η Εβροφάρμα έχει υιοθετήσει Συστήματα Διαχείρισης και Διασφάλισης Ποιότητας σύμφωνα με τα διεθνή πρότυπα ISO 9001:2015, ISO 22000:2018, IFS και BRC, τα οποία εφαρμόζει σε όλα τα τμήματά της και σε όλες τις δραστηριότητές της με σκοπό την αναγνώριση, αξιολόγηση και τον έλεγχο των κινδύνων, ώστε να παράγει προϊόντα ασφαλή, σταθερής ποιότητας, τα οποία να είναι απόλυτα ελεγχμένα και να συμμορφώνονται πλήρως με τις προδιαγραφές της, τις σχετικές νομοθετικές απαιτήσεις και με τις διμερώς συμφωνημένες απαιτήσεις των πελατών.

Με βάση τα πιο πάνω έχει πραγματοποιηθεί επίτευξη του στόχου της και ο συνολικός αριθμός των ανακλήσεων προϊόντων για το έτος 2021 ήταν μηδέν.

Τέλος, σε ότι αφορά τα προϊόντα της, την σήμανσή τους, την χρήση και την απόρριψή τους η Εβροφάρμα παραθέτει συνοπτικά τα παρακάτω στοιχεία, τα οποία βοηθούν τους καταναλωτές στο να πραγματοποιούν ενημερωμένες αγοραστικές επιλογές:

#### **-Προέλευση των συστατικών στοιχείων των προϊόντων**

Το σύνολο των προϊόντων προέρχεται από συγκεκριμένες α' ύλες.

- Γάλα νωπό πρόβειο , αγελαδινό και γίδινο.
- Γάλα συμπυκνωμένο αγελαδινό.
- Κρέμα γάλακτος αγελαδινή και γίδινη.
- Πρωτεΐνες γάλακτος σε μορφή σκόνης.
- Φρουτοπαρασκευάσματα από πραγματικά φρούτα.

Οι καλλιέργειες που χρησιμοποιούνται για τις διεργασίες ζύμωσης είναι μικροβιακές και οι πτυιές που χρησιμοποιούνται για τα τυριά είναι φυτικής και ζωικής προέλευσης.

Επιπλέον, αναλόγως με το προϊόν, χρησιμοποιούνται μικρές ποσότητες βοηθητικών υλών: αλάτι, ζάχαρη, κακάο, άμυλο πατάτας και ζελατίνη ζωικής προέλευσης.

**– Κατάλογος των συστατικών των προϊόντων με ιδιαίτερη αναφορά σε ουσίες ή συστατικά που μπορούν να βλάψουν τους πελάτες ή το περιβάλλον**

Στις περιπτώσεις αυτές ανήκουν τα αλλεργιογόνα συστατικά.

Στη σήμανση των προϊόντων τα αλλεργιογόνα συστατικά επισημαίνονται με bold γραφή και συγκεκριμένο μέγεθος, όπως προβλέπεται από τη σχετική νομοθεσία. Τέτοια είναι το γάλα, οι πρωτεΐνες γάλακτος, η κρέμα γάλακτος καθώς όλα αυτά περιέχουν λακτόζη σε κανονική περιεκτικότητα είτε ίχνη λακτόζης. οπότε επισημαίνεται και η ύπαρξη λακτόζης. Η λακτόζη επηρεάζει μόνο τους οργανισμούς με δυσανεξία.

**– Πληροφορίες σχετικά με την ασφαλή χρήση των προϊόντων**

Σε όλες τις συσκευασίες των προϊόντων προβλέπονται οδηγίες χρήσης/φύλαξης και προειδοποιητικές ενημερώσεις. Συγκεκριμένα:

1. Ημερομηνία λήξης των προϊόντων αναγράφεται σε εμφανές σημείο.
2. Στα συστατικά του προϊόντος υπάρχει αναφορά με οδηγίες για το που θα βρει ο καταναλωτής την αναγραφή της ημερομηνίας λήξης (ετικέτα, καπάκι κτλ.).
3. Σε προϊόντα που απαιτείται ανάδευση πριν τη χρήση, επισημαίνεται.
4. Σε όλα τα προϊόντα στην ετικέτα σήμανσης αναφέρονται οι συνθήκες διατήρησης (σε ψύξη +2° C έως +6° C).
5. Σε όλα τα προϊόντα στην ετικέτα σήμανσης αναφέρεται η διατηρησιμότητα του ανοικτού προϊόντος και η μέγιστη αντοχή κατανάλωσης.
6. Στο γάλα μακράς διάρκειας γίνεται αναφορά για φύλαξη σε σκιά και σε θερμοκρασία <20° C.
7. Φυσικός διαχωρισμός, αναφέρεται όπου απαιτείται.
8. Επιπλέον στοιχεία αναγράφονται όπου απαιτείται.

**– Τρόπος ορθής απόρριψης των προϊόντων, συμπεριλαμβανομένης της διακριτής σήμανσης ανακύκλωσης, εφόσον υπάρχει**

Δεν πραγματοποιείται απόρριψη για κανένα προϊόν. Ακόμη και τα προϊόντα που δεν πωλούνται στην αγορά -ιδιαίτερα μικρές ποσότητες σε σχέση με την ημερήσια παραγωγή- επιστρέφουν υπό ψύξη στο εργοστάσιο πριν την ημερομηνία λήξης τους. Μετά την παραλαβή τους πραγματοποιείται πώληση και αποστολή σε ειδικές συσκευασίες και υπό ψύξη στην εταιρεία Βιομέστη MIKE, συνδεδεμένη του ομίλου, όπου χρησιμοποιούνται για την παραγωγή βιοαερίου.

Το συγκρότημα βιοαερίου της συνδεδεμένης Εταιρείας Βιομέστη MIKE, που επεξεργάζεται, με τη μέθοδο της αναερόβιας θερμόφιλης ζύμωσης, κοπριά, τυρόγαλο και βιομάζα για την συμπαραγωγή θερμότητας και ηλεκτρικής ενέργειας ισχύος 1MW, απαλλάσσει τη θυγατρική Εταιρεία Campus Μονοπρόσωπη Α.Ε. από τις δαπάνες συγκέντρωσης και ξήρανσης και εν γένει διαχείρισης της κοπριάς, ενώ ταυτόχρονα μειώνεται η επιβάρυνση από το τυρόγαλο της μονάδας βιολογικού καθαρισμού της Εβροφάρμα, δημιουργώντας ταυτόχρονα άμεσα και έμμεσα σημαντικά οικονομικά οφέλη για τον Όμιλο. Αξίζει να σημειωθεί ότι η θερμόφιλη ζύμωση καθιστά ακίνδυνο και ασφαλές το υπόλειμμα το οποίο διοχετεύεται ως οργανική λίπανση στα χωράφια συμβεβλημένων αγροτών που καλλιεργούν ζωτροφές για τις διατροφικές ανάγκες των αγελάδων μας. Το εν λόγω συγκρότημα καθιστά τις παραγωγικές δραστηριότητες και γενικά τον Όμιλο Εβροφάρμα στις πλέον πράσινες και φιλοπεριβαλλοντικές Εταιρείες της χώρας, που εφαρμόζουν κυκλική οικονομία στην πράξη και λειτουργούν με εξαιρετικά μειωμένο αποτύπωμα άνθρακα στην ατμόσφαιρα.

## Κοινωνικά Θέματα

Η Εταιρεία δεσμεύεται στη διατήρηση και τη δημιουργία θέσεων εργασίας για την τοπική κοινωνία, υποστηρίζοντας την οικονομική ανάπτυξη των περιοχών που δραστηριοποιείται. Συμμετέχει στις τοπικές δραστηριότητες της ακριτικής Θράκης και στηρίζει ενεργά με χορηγίες και δωρεές τους συλλόγους, τα σωματεία και τους λοιπούς φορείς των κλάδων του πολιτισμού, της υγείας, του αθλητισμού και της εκπαίδευσης.

Πιο συγκεκριμένα στα πλαίσια των κοινωνικών δραστηριοτήτων της η Εβροφάρμα:

-Πραγματοποίησε δωρεά για την αποπεράτωση των έργων του τοπικού Ιερού Ναού του Αγίου Γεωργίου της Μέστης Αλεξανδρούπολης.

-Πραγματοποίησε δωρεά για την στήριξη του προγράμματος της Ένωσης Μαζί για το Παιδί «Ίσες ευκαιρίες για τα παιδιά. Δράσεις για την Υγεία και την Παιδεία σε Ακριτικές Περιοχές της Ελλάδας», για την βελτίωση των συνθηκών εκπαίδευσης σε 23 σχολικές μονάδες στην Σαμοθράκη, στην Αλεξανδρούπολη, στο Σουφλί και στην Ορεστιάδα καλύπτοντας τις ανάγκες περισσότερων από 1.600 μαθητών.

-Στήριξε ως χορηγός την δημιουργία και τοποθέτηση μνημείου τιμής και μνήμης των Θρακών προσφύγων στο Ηρώων της πόλης του Διδυμοτείχου. Ένα μνημείο που φιλοτεχνήθηκε από συντοπίτη Γιάννη Ιωαννίδη.

Σε ότι αφορά το Ανθρώπινο Δυναμικό η Εβροφάρμα σέβεται και υποστηρίζει τα διεθνώς αναγνωρισμένα ανθρώπινα δικαιώματα και εφαρμόζει πολιτικές δίκαιης ανταμοιβής, αξιοκρατίας και ίσων ευκαιριών για το σύνολο του ανθρώπινου δυναμικού της, χωρίς καμία διάκριση και με σεβασμό στη διαφορετικότητα. Παράλληλα, προσφέρει ευκαιρίες για εξέλιξη μέσω συνεχούς εκπαίδευσης και συστηματικής αξιολόγησης του προσωπικού της.

Η Διοίκηση του Ομίλου τηρεί πιστά τις διατάξεις της εργατικής νομοθεσίας και εκπληρώνει όλες τις υποχρεώσεις της απέναντι στην Επιθεώρηση Εργασίας και στους Ασφαλιστικούς Φορείς. Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2021 ο αριθμός του προσωπικού του Ομίλου ανερχόταν σε 143 άτομα (31 Δεκεμβρίου 2020: 157 άτομα). Επίσης για το 2021:

- Οι γυναίκες εργαζόμενες αποτέλεσαν το 32% του ανθρώπινου δυναμικού.
- Οι γυναίκες εργαζόμενες σε διευθυντικές θέσεις αποτέλεσαν το 15% του ανθρώπινου δυναμικού.
- Η μισθολογική διαφορά μεταξύ των δύο φύλων διαμορφώθηκε στο 13%.
- Η αναλογία αμοιβής του Διευθύνοντος Συμβούλου είναι 1,81.

## Εταιρική Διακυβέρνηση

Η Εβροφάρμα δημιουργεί τις κατάλληλες δομές, πολιτικές και διαδικασίες με σκοπό την ενίσχυση της διαφάνειας, τη βελτιστοποίηση της επικοινωνίας με τα ενδιαφερόμενα μέρη καθώς και τη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας. Παράλληλα, έχει υιοθετηθεί ο Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης του ΕΣΕΔ και υπάρχει απόλυτη συμμόρφωση με το νομοκανονιστικό πλαίσιο που διέπει την λειτουργία της.

Σε ότι αφορά την σύνθεση του Διοικητικού της Συμβουλίου:

- ο Πρόεδρος αποτελεί εκτελεστικό μέλος και βάσει νομοθεσίας διόρισε Αντιπρόεδρο μη εκτελεστικά μέλος και μάλιστα ανεξάρτητο.
- Το ποσοστό των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου που είναι γυναίκες είναι 28,57%.
- Το ποσοστό των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου που είναι μη εκτελεστικά είναι 42,86%.
- Το ποσοστό των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου που είναι μη εκτελεστικά και ανεξάρτητα είναι 42,86%.

Η εταιρεία διαθέτει Πολιτική και Διαδικασία Σύγκρουσης Συμφερόντων. Τα μέλη του ΔΣ έχουν υπογράψει σχετικές δηλώσεις, όπου επιβεβαιώνουν την συμμόρφωσή τους με τις προβλέψεις και τις απαιτήσεις αυτής. Έως σήμερα δεν έχει πραγματοποιηθεί δήλωση κατάστασης σύγκρουσης συμφερόντων των ιδίων, καθώς και συνδεδεμένων μερών με αυτά.

Σε ότι αφορά την βιώσιμη ανάπτυξη η Εβροφάρμα βάσει την κουλτούρα της και αναγνωρίζοντας τη σημασία που έχει η βιώσιμη ανάπτυξη στην λειτουργία και μελλοντική της πορεία και εξέλιξη, έχει θεσπίσει πολιτική βιώσιμης ανάπτυξης, χωρίς να απαιτείται υποχρεωτικά από τον νόμο, όπου προσεγγίζεται το πλαίσιο της μέσω των βασικών πυλώνων της εταιρικής διακυβέρνησης, του ανθρώπινου δυναμικού, της αγοράς, του περιβάλλοντος και της κοινωνίας.

### **Υγεία και Ασφάλεια**

Για τον Όμιλο η Υγεία και η Ασφάλεια, σε όλες τις δραστηριότητές του, αποτελεί τη σημαντικότερη προτεραιότητα. Η συνολική προσέγγιση της διαχείρισης θεμάτων που αφορούν την Υγεία και Ασφάλεια, περιλαμβάνει μέτρα πρόληψης για την εξάλειψη των κινδύνων. Επιπλέον, ο Όμιλος λαμβάνει όλα τα απαραίτητα μέτρα ασφαλείας για τους εργαζόμενους, τους συνεργάτες και τους επισκέπτες σε όλους τους χώρους εργασίας.

Ο Όμιλος δίνει ιδιαίτερη έμφαση στην πρόληψη, στις υποδομές στον τομέα της Υγείας και Ασφάλειας. Ο Όμιλος απασχολεί γιατρό εργασίας, ο οποίος εξετάζει το προσωπικό ανά τακτά χρονικά διαστήματα, απασχολεί επίσης και τεχνικό ασφαλείας, ο οποίος δίνει οδηγίες περί ασφαλούς διενέργειας των εργασιών τους.

Παράλληλα με τις βασικές δράσεις ως προς την Υγεία και Ασφάλεια, ο Όμιλος διαχειρίστηκε αποτελεσματικά την κρίση της πανδημίας λόγω COVID-19, με άμεσες και συντονισμένες δράσεις, σε όλες τις δραστηριότητες και όλα τα επίπεδα. Σημαντικό ρόλο στην έγκαιρη πρόληψη και διαχείριση της κρίσης, διαδραμάτισε η σωστή και τακτική ενημέρωση των εργαζομένων ως προς τα μέτρα πρόληψης και προστασίας, η αυστηρή τήρηση των υγειονομικών πρωτοκόλλων καθώς και η άμεση υλοποίηση των ενεργειών - αποφάσεων της Διοίκησης.

## **2. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΠΟΥ ΕΧΟΥΝ ΣΥΜΒΕΙ ΕΩΣ ΣΗΜΕΡΑ**

### **Σημαντικά γεγονότα της χρήσης 2021**

#### **Πανδημία Covid-19**

Κατά την διάρκεια του 2021, συνεχίστηκε στην παγκόσμια κοινότητα και στην χώρα μας η εφαρμογή μέτρων για τον περιορισμό της πανδημίας του Covid-19, ωστόσο υπήρχε σταδιακή εξομάλυνσή τους. Οι συντονισμένες ενέργειες του Ομίλου για την αντιμετώπιση και τον περιορισμό της νόσου συνεχίσθηκαν αποτελεσματικά.

Ομοίως η αγορά πλησίασε σταδιακά σε συνθήκες πριν την εμφάνιση της πανδημίας, γεγονός που δεν επηρέασε σε μεγάλο βαθμό την εταιρεία, καθώς ο κλάδος γαλακτοκομικών

προϊόντων, δεν ανήκει σε εκείνες τις επιχειρηματικές κατηγορίες που επηρεάστηκαν σημαντικά κατά την επιβράδυνση της παγκόσμιας οικονομίας, εξαιτίας της εξάπλωσης της νόσου.

### **Ενεργειακή Κρίση**

Η σταθερή πολιτική της Ευρωπαϊκής Ένωσης για μετάβαση σε οικονομία με μειωμένες εκπομπές άνθρακα, συνοδευόμενη με την αύξηση της ζήτησης ενέργειας έπειτα από την σταδιακή εξομάλυνση των συνθηκών αγοράς λόγω ελάφρυνσης των μέτρων της πανδημίας, οδήγησαν σε πληθωριστικές πιέσεις και ιδιαίτερα μεγάλες αυξήσεις των τιμών ενέργειας. Η μη πρόβλεψη πλάνου για την αντιμετώπιση τέτοιων σεναρίων και ο ασταθής έλεγχος της αγοράς ενέργειας οδήγησαν σε συνεχείς δυσχέρειες, με αποτέλεσμα να επηρεαστούν οι παραγωγικοί κλάδοι της οικονομίας από τις αυξήσεις, οι οποίες συνεχίζουν και κατά την διάρκεια του 2022.

Η Εταιρεία, ως συνέπεια των ανωτέρω, είχε μεγάλη αύξηση του κόστους ενέργειας στην παραγωγική της διαδικασία με αποτέλεσμα την συρρίκνωση του περιθωρίου κέρδους της. Η Εταιρεία κατέβαλε προσπάθειες να μετακυλήσει το υπερβάλλον κόστος παραγωγής στην τιμή του τελικού προϊόντος, ωστόσο αυτό δεν απέτρεψε το ζημιογόνο αποτέλεσμα του β' εξαμήνου του 2021.

### **Τιμές α' υλών**

Η αναστάτωση της εφοδιαστικής αλυσίδας από την πανδημία, οι πληθωριστικές πιέσεις στις τιμές της ενέργειας, των καυσίμων, η αύξηση της ζήτησης σε πρώτες ύλες παγκοσμίως και οι αλλαγές στην παγκόσμια παραγωγή και τα αποθέματα πρώτων υλών, έχουν οδηγήσει σε πρωτοφανείς αυξήσεις των τιμών τους, καθώς και των τιμών υλικών συσκευασίας, οι οποίες συνέβαλλαν και αυτές καθοριστικά στην μεγάλη αύξηση του κόστους παραγωγής με συνέπεια όσα αναφέρονται παραπάνω. Οι εν λόγω αυξήσεις επηρέασαν σημαντικά και το κόστος παραγωγής γάλακτος της θυγατρικής εταιρείας Campus.

### **Σημαντικά γεγονότα μετά την ημερομηνία αναφοράς**

Την 19.01.2022 δυνάμει της από 5.3.2021 πρόσθετη πράξη η Alpha Bank προέβη στην χορήγηση δανείου, ύψους € 1.066 χιλ. προς την Εταιρεία. Το εν λόγω δάνειο είναι 7ετούς διάρκειας.

Τα πρόσφατα γεωπολιτικά γεγονότα στην Ουκρανία, οι στρατιωτικές ενέργειες από τη Ρωσία και η απάντηση των ευρωπαϊκών χωρών και των Ηνωμένων Πολιτειών με τη μορφή οικονομικών κυρώσεων, επηρεάζουν τις παγκόσμιες αγορές ενέργειας και τις οικονομικές εξελίξεις γενικότερα. Αν και ο Όμιλος δεν έχει έκθεση προς την Ουκρανία και τη Ρωσία, επηρεάζεται έμμεσα όμως από την άνοδο των τιμών του ηλεκτρικού ρεύματος και συνεπακόλουθα των τιμών α' υλών και των ζωοτροφών. Ο Όμιλος παρακολουθεί τις εξελίξεις στην Ουκρανία και σχεδιάζει τις ανάλογες ενέργειες.

Ο Όμιλος θεωρεί αυτά τα γεγονότα ως μη διορθωτικά μετά την περίοδο αναφοράς και η πιθανή επίδραση τους δεν μπορεί να εκτιμηθεί αυτή τη στιγμή.

Δεν υπάρχουν άλλα σημαντικά γεγονότα για τη μητρική Εταιρεία και τη θυγατρική της, που έλαβαν χώρα από τη λήξη της περιόδου μέχρι την ημερομηνία σύνταξης της παρούσας έκθεσης που να χρήζουν προσαρμογής των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων ή σχετικής γνωστοποίησης.

## **3. ΚΥΡΙΟΤΕΡΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ**

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται κυρίως στον κλάδο των γαλακτοκομικών προϊόντων και κατά τη διενέργεια των δραστηριοτήτων του για την ευόδωση των σκοπών του εκτίθεται σε διάφορων ειδών κινδύνους και αβεβαιότητες οι κυριότεροι των οποίων είναι οι κάτωθι:

### **Κίνδυνος από τον ανταγωνισμό**

Ο κλάδος των γαλακτοκομικών χαρακτηρίζεται από έντονο ανταγωνισμό και μια τάση συγκέντρωσης. Έχοντας αυτό ως δεδομένο δίδεται τεράστια σημασία στην παραγωγή υψηλής ποιότητας προϊόντων, στην οργάνωση ενός άρτια οργανωμένου δικτύου διανομής προϊόντων και μιας καλά οργανωμένης υπηρεσίας εξυπηρέτησης πελατών μετά την πώληση. Η Διοίκηση του Ομίλου πιστεύει ότι μια καλά οργανωμένη μεσαίου μεγέθους οικονομική μονάδα, η οποία διαθέτει και την ανάλογη ευελιξία έχει τη δυνατότητα να ανταποκριθεί στους κινδύνους από τον ανταγωνισμό.

### **Κίνδυνος από την πανδημία COVID-19**

Αναφορικά με τον COVID-19 η Διοίκηση της Εταιρείας θεωρεί ότι ο κλάδος γαλακτοκομικών προϊόντων, δεν ανήκει σε εκείνες τις επιχειρηματικές κατηγορίες που επηρεάζονται σημαντικά σε περίπτωση επιβράδυνσης της παγκόσμιας οικονομίας, εξαιτίας της εξάπλωσης της νόσου. Η Εταιρεία έχει λάβει όλα τα απαραίτητα μέτρα με γνώμονα την προστασία της υγείας των εργαζομένων της.

### **Κίνδυνος επιτοκίου**

Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο ταμιακών ροών επιτοκίου ο οποίος μπορεί να προέλθει από ενδεχόμενη μεταβολή των επιτοκίων των δανείων, τα οποία θα επηρεάσουν θετικά ή αρνητικά τις ταμιακές εκροές που συνδέονται με υποχρεώσεις του Ομίλου.

Για να το αντιμετωπίσει, ο Όμιλος αναλύει την έκθεσή του στη μεταβολή των επιτοκίων σε συνεχή βάση προσπαθώντας να επιτύχει αναχρηματοδότηση με καλύτερους όρους και τρόπους και κάνοντας συνετή διαχείριση των δανείων του.

Αύξηση ή μείωση του Euribor κατά μια μονάδα αυξάνει ή μειώνει το χρηματοοικονομικό κόστος του Ομίλου και της Εταιρείας κατά € 207 χιλ. και € 182 χιλ., αντίστοιχα (2020: € 188 χιλ. και € 167 χιλ., αντίστοιχα).

### **Κίνδυνος ρευστότητας**

Ο Όμιλος διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας βάσει προγραμμάτων πληρωμών και εισπράξεων που καταρτίζονται σε εβδομαδιαία και μηνιαία βάση. Συγκεκριμένα υπάρχει προσεκτική παρακολούθηση των υποχρεώσεων (μακροπροθέσμων και βραχυπροθέσμων υποχρεώσεων) καθώς επίσης και των πληρωμών που πραγματοποιούνται.

Επιπλέον, παρακολουθούνται σε ημερήσια βάση οι εισπράξεις από εμπορικές απαιτήσεις, καθώς και η πιστή τήρηση των συμφωνιών είσπραξης, ειδικά από μεγάλους πελάτες (super markets κλπ.) με συμφωνίες εισπράξεων με συγκεκριμένα τιμολόγια πωλήσεων.

### **Πιστωτικός κίνδυνος**

Ο πιστωτικός κίνδυνος προκύπτει κυρίως από πιστώσεις σε πελάτες συμπεριλαμβανομένων των λογαριασμών εισπρακτέων αλλά και από τις καταθέσεις της Εταιρείας σε τραπεζικά ιδρύματα. Το εμπορικό και το οικονομικό τμήμα αξιολογούν την φερεγγυότητα των πελατών λαμβάνοντας υπ' όψη την χρηματοοικονομική του κατάσταση, την εξυπηρέτηση των τρεχουσών οφειλών του και ορίζουν πιστωτικά όρια τα οποία παρακολουθούνται τακτικά και δεν δύνανται να ξεπεραστούν από έναν μεμονωμένο πελάτη.



### Κίνδυνος σχετικά με την Ποιότητα και την Ασφάλεια των Τροφίμων

Η αγορά της πρώτης ύλης, η μεταποίηση, η συσκευασία, το μάρκετινγκ και η πώληση των τροφίμων ενέχουν έναν εγγενή κίνδυνο ως προς την ευθύνη της ποιότητας προϊόντων, της τυχόν ανάκλησής τους και της επακόλουθης δυσμενούς δημοσιότητας.

Αρχής γενομένης από την αγορά του γάλακτος κατ' ευθείαν από τον παραγωγό με δικά της μεταφορικά μέσα και την μεταφορά αυτού σε σύντομο χρονικό διάστημα στο εργοστάσιο για έλεγχο και επεξεργασία, η Εταιρεία διασφαλίζει την άριστη ποιότητα και φρεσκάδα του γάλακτος και κατ' επέκταση των παραγομένων προϊόντων. Η επεξεργασία του γάλακτος και η παραγωγή των προϊόντων γίνονται σε κλειστά δίκτυα που καθαρίζονται και απολυμαίνονται στο τέλος της κάθε παραγωγικής διαδικασίας. Υπάρχει συνεχής παρακολούθηση και καταγραφή της ποιότητας των παραγομένων καθώς τηρούνται ποιοτικά δεδομένα τα οποία ελέγχονται από τον ποιοτικό έλεγχο σε τακτά χρονικά διαστήματα και μέχρι την λήξη τους.

Η συνέχιση της ψυκτικής αλυσίδας είναι από τα κυριότερα σημεία ελέγχου και παρακολουθείται καθημερινά η ψύξη σε όλους τους χώρους και τα οχήματα μεταφοράς της Εταιρείας.

Η Εταιρεία ακολουθώντας αυστηρά και πιστά την πολιτική της στην ποιότητα επιτυγχάνει να προσφέρει στους πελάτες της προϊόντα ποιοτικά και ασφαλή με πλήρη «ιχνηλασιμότητα».

Σημειώνουμε ότι ειδικά για το αγελαδινό γάλα εφαρμόζεται με τις συνεργαζόμενες φάρμες πιστοποιημένο σύστημα για την διατροφή των αγελάδων αποκλειστικά από μη γενετικά τροποποιημένες τροφές (FREE GMO).

Οι παραγωγικές διαδικασίες είναι πιστοποιημένες με το ISO 22000, επίσης έχουν πιστοποιηθεί και με τα συστήματα ποιότητας IFS και BRC.

Επιπλέον είναι πιστοποιημένη η παραγωγή από την Εταιρεία του τυριού φέτας (ΠΟΠ) από την AGROCERT και για την παραγωγή των βιολογικών της προϊόντων από την BIOHELLAS.

### Κίνδυνος Ζωϊκού Κεφαλαίου

Η θυγατρική εταιρεία Campus μειώνει σημαντικά τους κινδύνους στους οποίους εκτίθεται το ζωικό της κεφάλαιο (βοοειδή), κυρίως μέσω της ασφάλισής του στον Οργανισμό Ελληνικών Γεωργικών Ασφαλίσεων (ΕΛ.Γ.Α.) και μέσω της εφαρμογής των Ευρωπαϊκών Κανονισμών για την πρόληψη και τον έλεγχο των νόσων των ζώων, όποτε εκτίθεται σε αυτές και σε συνεργασία με τις κτηνιατρικές υπηρεσίες της περιφέρειας.

Πιο συγκεκριμένα, η ασφάλιση Οργανισμό Ελληνικών Γεωργικών Ασφαλίσεων (ΕΛ.Γ.Α.) περιλαμβάνει τις ζημιές που προκαλούνται στο ζωικό κεφάλαιο από τους ασφαλιζόμενους κινδύνους (ζημιογόνα αίτια) όπως αυτοί περιγράφονται στο άρθρο 2 του Κανονισμού Ασφάλισης του Ζωϊκού Κεφαλαίου (ΦΕΚ 1669/Β/27-7-2011) και είναι ενδεικτικά:

**-Φυσικοί Κίνδυνοι:** χαλάζι, υπερβολικό ψύχος, χιόνι, ανεμοθύελλα, πλημμύρα, καύσωνας, κεραυνός, σεισμός,

**-Ασθένειες-Παθήσεις:** παθολογικές καταστάσεις τοκετού, μετατόπιση ηνύστρου, γαγγραινώδης μαστίτιδα, ειλεός, κακοήθης καταρροϊκός πυρετός

Η εφαρμογή των ενωσιακών κανονισμών για τον έλεγχο και την αντιμετώπιση των νόσων των ζώων, προβλέπει την αναγνώριση, καταγραφή, αντιμετώπιση και επιτήρηση των νόσων, την πρόβλεψη υποχρεωτικής ή προαιρετικής εκρίζωσης της νόσου (εμβολιασμός, θανάτωση, περιορισμός μετακίνησης των ζώων κτλ), καθώς και τον αντίκτυπο των μέτρων πρόληψης και



ελέγχου των νόσων όσον αφορά το κόστος (αποζημίωση), την κοινωνία (αποδοχή), την καλή μεταχείριση των ζώων και το περιβάλλον.

#### **Κυριότεροι Κίνδυνοι και Αβεβαιότητες για την Επόμενη Χρήση**

Ο σημαντικότερος χρηματοοικονομικός κίνδυνος για την επόμενη χρήση παραμένει η πορεία της παγκόσμιας οικονομίας και πώς θα επηρεάσει τις εξελίξεις στην ευρωπαϊκή βιομηχανία γάλακτος, καθώς και τις διακυμάνσεις στις τιμές α' υλών, των ζωοτροφών που επηρεάζουν την Campus, των καυσίμων, το ύψος των επιτοκίων, καθώς και τις διακυμάνσεις των τιμών ηλεκτρικού ρεύματος. Τα διάφορα σενάρια και οι τρόποι αντιμετώπισης τους δεν είναι δυνατόν να προβλεφθούν στο σύνολο τους, αλλά ο Όμιλος παρακολουθεί στενά και προσαρμόζει τη λειτουργία και τον προγραμματισμό του ανάλογα με τις εκάστοτε εξελίξεις.

Το Α' Εξάμηνο 2021 χαρακτηρίστηκε από τις επιπτώσεις της πανδημίας COVID-19 και των προσπαθειών αντιμετώπισής του, με μη σημαντικό αντίκτυπο στην βιομηχανία γάλακτος. Κατά το Β' Εξάμηνο ο κλάδος επηρεάστηκε αρνητικά από την ενεργειακή κρίση με αύξηση των τιμών α' υλών, των ζωοτροφών και του ηλεκτρισμού στην Ευρώπη. Οι τιμές ηλεκτρικού ρεύματος συμπαρασύρονται από την άνοδο των τιμών του φυσικού αερίου, οι οποίες επηρεάζονται από τα ισοζύγια προσφοράς-ζήτησης, την υποκατάσταση παραγωγής από άλλες μορφές ενέργειας στο πλαίσιο της ενεργειακής μετάβασης, καθώς και τις διεθνείς γεωπολιτικές εξελίξεις.

Στις 24 Φεβρουαρίου 2022, η Ρωσική Ομοσπονδία προχώρησε σε στρατιωτική εισβολή στην Ουκρανία, έπειτα από μια περίοδο έντασης μεταξύ των δύο χωρών. Είναι αβέβαιο πώς η εισβολή και η απάντηση από το NATO και τις ευρωπαϊκές χώρες με τη μορφή οικονομικών κυρώσεων επηρεάζουν τις παγκόσμιες αγορές ενέργειας και τις οικονομικές εξελίξεις γενικότερα. Η παραγωγή αργού πετρελαίου της Ρωσικής Ομοσπονδίας αντιπροσωπεύει περίπου το 10% της παγκόσμιας παραγωγής, ενώ είναι η δεύτερη μεγαλύτερη παραγωγός φυσικού αερίου παγκοσμίως. Πιθανή μείωση της προσφοράς αργού πετρελαίου ή φυσικού αερίου ως αποτέλεσμα των παραπάνω, θα μπορούσε να έχει αντίκτυπο στη διαθεσιμότητα και στις τιμές, ιδιαίτερα στις τιμές ηλεκτρικού ρεύματος που αφορούν τον Όμιλο. Επιπλέον, μια παρατεταμένη κλιμάκωση της στρατιωτικής σύγκρουσης θα μπορούσε να έχει αντίκτυπο στην οικονομική ανάπτυξη, τα επιτόκια, καθώς και άλλους οικονομικούς δείκτες, που θα μπορούσαν να επηρεάσουν τις δραστηριότητες του Ομίλου. Ο Όμιλος παρακολουθεί τις εξελίξεις γύρω από την κρίση στην Ουκρανία και σχεδιάζει ανάλογα.

#### **4. ΕΡΕΥΝΑ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗ**

Ο Όμιλος διαθέτει ομάδα εργασίας που συνεργάζεται με Πανεπιστήμια, η οποία ασχολείται με την έρευνα και την ανάπτυξη αναφορικά με προϊόντα (ανάπτυξη νέων και βελτίωση/ εξέλιξη υπαρχόντων) και με νέες τεχνολογίες παραγωγής. Κατά την κλειόμενη χρήση, ο Όμιλος πραγματοποίησε δαπάνες επιστημονικής και τεχνολογικής έρευνας ποσού € 459 χιλ. (2020: 334 χιλ.).

#### **5. ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ Δ.Σ. ΕΠΙ ΤΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΩΝ ΤΗΣ ΠΑΡ.7 ΤΟΥ ΑΡΘΡΟΥ 4 ΤΟΥ Ν.3556/2007 (σύμφωνα με την παρ.8 του άρθρου 4 του Ν.3556/2007)**

Το Διοικητικό Συμβούλιο υποβάλλει προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετοχών, Επεξηγηματική Έκθεση επί των πληροφοριών της παρ. 7 του άρθρου 4 του Ν.3556/2007 σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 8 του άρθρου 4 Ν.3556/2007 καθώς και επί των πληροφοριών ως ακολούθως:

**(α) Διάρθρωση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας**

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε δώδεκα εκατομμύρια τριάντα δύο χιλιάδες και τετρακόσια δέκα έξι ευρώ (12.032.416,00 Ευρώ), καταβλήθηκε ολοσχερώς από τους μετόχους της διαιρούμενο σε δεκατρία εκατομμύρια εξακόσιες εβδομήντα τρεις χιλιάδες διακόσιες κοινές ονομαστικές μετοχές με δικαίωμα ψήφου (13.673.200 μετοχές), ονομαστικής αξίας ογδόντα οκτώ λεπτών του Ευρώ (0,88 Ευρώ) η κάθε μία.

Οι μετοχές της Εταιρείας είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην Αγορά Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών (Κατηγορία: Μεσαίας Κεφαλαιοποίησης).

Η Εταιρεία δεν κατέχει ίδιες μετοχές.

**(β) Περιορισμοί στη μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας**

Η μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας γίνεται όπως ορίζει ο Νόμος και δεν υφίστανται εκ του καταστατικού της περιορισμοί στη μεταβίβασή τους, δεδομένου μάλιστα ότι πρόκειται για άυλες μετοχές εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

**(γ) Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια των άρθρων 9 έως 11 του Ν. 3556/2007**

Την 31.12.2021 οι κατωτέρω μέτοχοι κατείχαν ποσοστό μεγαλύτερο του 5% του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας:

Παπαζηλάκης Πασχάλης με αριθμό μετοχών 5.292.473, ήτοι 38,707%,

Παπαζηλάκης Αθανάσιος με αριθμό μετοχών 5.101.320, ήτοι 37,309%.

**(δ) Μετοχές παρέχουσες ειδικά δικαιώματα ελέγχου**

Δεν υφίστανται μετοχές της Εταιρείας που παρέχουν στους κατόχους τους ειδικά δικαιώματα ελέγχου.

**(ε) Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου**

Δεν προβλέπονται στο καταστατικό της Εταιρείας περιορισμοί του δικαιώματος ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές της.

**(στ) Συμφωνίες μετόχων γνωστές στην Εταιρεία, που συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση μετοχών ή στην άσκηση δικαιωμάτων ψήφου**

Δεν έχει περιέλθει σε γνώση της Εταιρείας ύπαρξη συμφωνιών μεταξύ των μετόχων της, οι οποίες συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση των μετοχών της ή στην άσκηση των δικαιωμάτων ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές της.

**(ζ) Κανόνες διορισμού και αντικατάστασης μελών Δ.Σ. και τροποποίησης καταστατικού**

Οι κανόνες που προβλέπει το καταστατικό της Εταιρείας για το διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της και την τροποποίηση των διατάξεών του δεν διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στον Ν 4548/2018.

**(η) Αρμοδιότητα του Δ.Σ. για την έκδοση νέων ή για την αγορά ιδίων μετοχών**

Δεν προβλέπεται αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου ή ορισμένων μελών του για την έκδοση νέων μετοχών ή την αγορά ιδίων μετοχών σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν. 4548/2018.

**(θ) Σημαντικές συμφωνίες που τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης και τα αποτελέσματα των συμφωνιών αυτών**

Δεν υφίστανται συμφωνίες, οι οποίες τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης.

**(ι) Συμφωνίες με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή με το προσωπικό οι οποίες να προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης ειδικά σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησης τους εξαιτίας δημοσίας πρότασης**

Δεν υπάρχουν συμφωνίες της Εταιρείας με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της ή με το προσωπικό της, οι οποίες να προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης, ειδικά σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας δημοσίας πρότασης.

## **6. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΣΥΝΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ**

Οι εμπορικές συναλλαγές της Εταιρείας με τη θυγατρική της Εταιρεία CAMPUS Μονοπρόσωπη Α.Ε., με τη συγγενή Εταιρεία ΑΛ ΜΑΡΩ ΙΚΕ, με τη συνδεδεμένη Εταιρεία ΔΟΪΡΑΝΗ Α.Ε., με την Ομάδα Παραγωγών Ασημένιου ΙΚΕ και τα λοιπά συνδεδεμένα μέρη γίνονται με τους συνήθεις εμπορικούς όρους που ισχύουν για τρίτους και έχουν ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2020
Έσοδα από θυγατρική (Campus)	-	-	496	545
Έσοδα από συνδεδεμένη (Δοϊράνη)	141	21	141	21
Έσοδα από συνδεδεμένη (ΑΛ ΜΑΡΩ ΙΚΕ)	4.615	3.975	67	-
Έσοδα από συνδεδεμένη (ΟΜ. ΠΑΡΑΓΩΓΩΝ ΑΣΗΜΕΝΙΟΥ)	-	-	-	-
Έσοδα από λοιπά συνδεδεμένα μέρη	1.132	1.074	64	55
	<b>5.888</b>	<b>5.070</b>	<b>768</b>	<b>621</b>
Αγορές (Πρώτων υλών) από θυγατρική (Campus)	-	-	321	315
Αγορές από συνδεδεμένη (Δοϊράνη)	3.027	2.594	3.027	2.594
Αγορές από συνδεδεμένη (ΑΛ ΜΑΡΩ ΙΚΕ)	6.439	5.223	5.731	5.178
Αγορές από συνδεδεμένη (ΟΜ. ΠΑΡΑΓΩΓΩΝ ΑΣΗΜΕΝΙΟΥ)	304	224	304	224
Αγορές από λοιπά συνδεδεμένα μέρη	87	375	2	229
	<b>9.857</b>	<b>8.416</b>	<b>9.385</b>	<b>8.540</b>
	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Απαιτήσεις από θυγατρική (Campus)	-	-	108	26
Απαιτήσεις από συνδεδεμένη (Δοϊράνη)	-	18	-	18
Απαιτήσεις από συνδεδεμένη (ΑΛ ΜΑΡΩ ΙΚΕ)	1.073	998	-	-
Απαιτήσεις από συνδεδεμένη (ΟΜ. ΠΑΡΑΓΩΓΩΝ ΑΣΗΜΕΝΙΟΥ)	-	-	-	-
Απαιτήσεις από λοιπά συνδεδεμένα μέρη	401	400	6	131
	<b>1.474</b>	<b>1.416</b>	<b>114</b>	<b>175</b>
Υποχρεώσεις προς θυγατρική (Campus)	-	-	-	-
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένη (Δοϊράνη)	223	-	223	-
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένη (ΑΛ ΜΑΡΩ ΙΚΕ)	1.053	1.008	1.053	1.008
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένη (ΟΜ. ΠΑΡΑΓΩΓΩΝ ΑΣΗΜΕΝΙΟΥ)	12	(131)	12	(131)
Υποχρεώσεις προς λοιπά συνδεδεμένα μέρη	4	18	2	8
	<b>1.292</b>	<b>895</b>	<b>1.290</b>	<b>885</b>
<b>Μέλη Διοικητικού Συμβουλίου και διευθυντικά στελέχη</b>				
	<b>Όμιλος</b>	<b>Όμιλος</b>	<b>Εταιρεία</b>	<b>Εταιρεία</b>
	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2020
Βραχύχρονες παροχές	107	75	74	50
Απαιτήσεις	5	-	5	-

#### Σημειώσεις:

- Οι πωλήσεις προς τη Campus αφορούν πωλήσεις ζωοτροφών
- Οι αγορές από τη Campus αφορούν αγορές αγελαδινού γάλακτος
- Οι αγορές από ΑΛ ΜΑΡΩ ΙΚΕ αφορούν αγορές αγελαδινού γάλακτος
- Οι πωλήσεις της Campus προς την ΑΛ ΜΑΡΩ ΙΚΕ αφορούν πωλήσεις αγελαδινού γάλακτος
- Οι πωλήσεις προς λοιπά συνδεδεμένα μέρη αφορούν πωλήσεις ζωοτροφών, απολυμαντικών και παροχή υπηρεσιών για στέγαση ζώων
- Οι αγορές από λοιπά συνδεδεμένα μέρη αφορούν αγορές ζώων για εμπορία και κατσικίσιο γάλακτος

## 7. ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας λαμβάνοντας υπόψη τα αποτελέσματα της χρήσης 2021, θα προτείνει στην επόμενη Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων, την μη διανομή μερίσματος.

## 8. ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

Η παρούσα δήλωση έχει συνταχθεί σύμφωνα με τα οριζόμενα στα άρθρα 152 και 153 του Ν. 4548/2018, συμπεριλαμβάνεται στην Ετήσια Έκθεση Διαχείρισης της Εταιρείας για την εταιρική χρήση 2021, ως ειδικό τμήμα αυτής.

Το θεσμικό πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία και τις υποχρεώσεις της Εταιρείας είναι ο Ν. 4548/2018 για την αναμόρφωση του δικαίου των ανωνύμων εταιρειών και ο Ν. 4706/2020 για την εταιρική διακυβέρνηση. Το Καταστατικό της Εταιρείας είναι διαθέσιμο μέσω της ιστοσελίδας της Εταιρείας [https://evrofarma.gr/images/PDF/Etairikiki-Diakuvernisi/KATASTATIKO\\_EBROFARMA\\_ABEE\\_N.4548.pdf](https://evrofarma.gr/images/PDF/Etairikiki-Diakuvernisi/KATASTATIKO_EBROFARMA_ABEE_N.4548.pdf).

Ως εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών, η Εταιρεία έχει πρόσθετες υποχρεώσεις ως προς τους επιμέρους τομείς της διακυβέρνησης, της ενημέρωσης του επενδυτικού κοινού και των εποπτικών αρχών, της δημοσίευσης οικονομικών καταστάσεων κλπ. Οι βασικοί νόμοι που περιγράφουν και επιβάλλουν τις πρόσθετες υποχρεώσεις είναι ο Ν. 4706/2020 και οι κατ' εξουσιοδότηση του νόμου εκδοθείσες αποφάσεις και εγκύκλιοι της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (αποφάσεις 1Α/980/18.9.2020, 1/891/30.9.2020 όπως τροποποιήθηκε και ισχύει, 2/905/3.3.2021, εγκύκλιος 60/18.9.2020), ο Ν. 3556/2007, ο Ν. 4374/2016, ο Κανονισμός του Χρηματιστηρίου Αθηνών, οι διατάξεις του άρθρου 44 του Ν.4449/2017 (Επιτροπή Ελέγχου), όπως τροποποιήθηκε από το άρθρο 74 του Ν. 4706/2020 και ισχύει, σε συνδυασμό με τις επισημάνσεις, διευκρινίσεις και συστάσεις του με αριθμό 1149/17.5.2021 έγγραφου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς καθώς και η απόφαση 5/204/14.11.2000 του ΔΣ της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, όπως ισχύει. Ο Ν. 4706/2020 «Εταιρική διακυβέρνηση ανωνύμων εταιρειών, σύγχρονη αγορά κεφαλαίου, ενσωμάτωση στην ελληνική νομοθεσία της Οδηγίας (ΕΕ) 2017/828 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, μέτρα προς εφαρμογή του Κανονισμού (ΕΕ) 2017/1131 και άλλες διατάξεις», αντικατέστησε τον Ν. 3016/2002 για την εταιρική διακυβέρνηση από τις 17.7.2021. Με τον νέο νόμο, θέματα εταιρικής διακυβέρνησης που, κατά βάση, αυτορουθιζόνταν μέσω κωδίκων καθορίζονται από διατάξεις αναγκαστικού δικαίου, χωρίς δυνατότητα απόκλισης.

Η Εταιρεία μερίμνησε για την έγκαιρη προσαρμογή του πλαισίου της εταιρικής διακυβέρνησής της στις διατάξεις του Ν. 4706/2020, καθώς και στις αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς που εκδόθηκαν κατ' εξουσιοδότηση του εν λόγω νόμου.

Μέρος της πληροφόρησης που παρέχεται στις παρακάτω θεματικές ενότητες περιλαμβάνεται στην έκθεση του Δ.Σ. και τις Σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων της χρήσης 2021.

### Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η εταιρεία εφαρμόζει τις Αρχές της Εταιρικής Διακυβέρνησης εναρμονισμένη με την Ελληνική Νομοθεσία. Στο πλαίσιο αυτό και βάσει του άρθρου 17 ν. 4706/2020 και το άρθρο 4 της Απόφασης της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (Απόφαση 2/905/3.3.2021 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς), προχώρησε με την υπ' αριθμόν 22/2.7.2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου στην υιοθέτηση του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (έκδοση Ιουνίου 2021) του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ) για τις Εταιρείες με αξίες

εισηγμένες σε χρηματιστηριακή αγορά (καλούμενος εφεξής «Κώδικας»), ο οποίος βρίσκεται αναρτημένος στον ιστότοπο του ΕΣΕΔ, στην κάτωθι ηλεκτρονική διεύθυνση: [www.esed.org.gr/web/guest/code-listed](http://www.esed.org.gr/web/guest/code-listed).

Στο πλαίσιο υιοθέτησης ενός σύγχρονου συστήματος (από φορέα εγνωσμένου κύρους), με αναγνωρισμένες πρακτικές που έχουν στόχο τη διαφάνεια και την υπεύθυνη λειτουργία της εταιρείας σε όλους τους τομείς δραστηριότητάς της, ευθυγράμμισε τις πρακτικές βάσει αυτού, με τις παρακάτω αποκλίσεις όπως περιγράφονται και οι οποίες οφείλονται κυρίως στο μέγεθος και την δομή της εταιρείας:

#### **Μέρος Α' Διοικητικό Συμβούλιο- 1 Ενότητα Ρόλος και Αρμοδιότητες Δ.Σ., Ειδική Πρακτική 1.13:**

Για το 2021 τα μη εκτελεστικά μέλη δεν ενήργησαν εκτός συνεδριάσεων Διοικητικού Συμβουλίου, ούτε εκτός συνεδριάσεων των Επιτροπών του, στις οποίες συμμετέχουν. Σχετικές διαλογικές συζητήσεις αναπτύσσονται κατά την διάρκεια των συνεδριάσεων των ανωτέρω οργάνων, καθώς κρίνεται πιο εποικοδομητική και διαφανής πρακτική. Η ειδική πρακτική του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης θα επαναξιολογηθεί το 2022.

#### **Μέρος Α' Διοικητικό Συμβούλιο- 2.3 Διαδοχή Δ.Σ., Ειδικές Πρακτικές 2.3.1, 2.3.2, 2.3.3, 2.3.4:**

Η εταιρεία διαθέτει και εφαρμόζει Πολιτική Καταλληλότητας πλήρως εναρμονισμένη με τις ισχύουσες διατάξεις της Ελληνικής νομοθεσίας που αφορούν στην εταιρική διακυβέρνηση ανωνύμων εταιριών και ειδικότερα στα προβλεπόμενα με το άρθρο 3 του Νόμου 4706/2020 και την Εγκύκλιο 60/2020 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, καθώς και με το Καταστατικό της Εταιρείας. Μέσω της πολιτικής εφαρμόζει αρχές που αφορούν την επιλογή, αντικατάσταση ή ανανέωση της θητείας των μελών του Δ.Σ. Σε συνεργασία με την Επιτροπή Αμοιβών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων, το Δ.Σ. διαμορφώνει για την Εταιρεία το κατάλληλο πλαίσιο διαδοχής, για την ομαλή συνέχεια της διαχείρισης των υποθέσεων της Εταιρείας και της λήψης αποφάσεων μετά από αποχωρήσεις μελών του Δ.Σ. Λόγω μεγέθους η εταιρεία δεν έχει θεσπίσει αναλυτικό πλάνο διαδοχής, θέμα που θα επανεξετασθεί κατά την διάρκεια του 2022.

#### **Μέρος Α' Διοικητικό Συμβούλιο- 2.4 Αποδοχές μελών του Δ.Σ., Ειδικές Πρακτικές 2.4.13, 2.4.14:**

Η εταιρεία δε χορηγεί δικαιώματα προαίρεσης σε εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και για το λόγο αυτό δεν προβλέπονται λεπτομέρειες χορήγησης στην πολιτική αποδοχών της. Σε περίπτωση που προβεί σε τέτοιες πράξεις περαιτέρω ζητήματα που ρυθμίζουν την εν λόγω πράξη θα συμπεριληφθούν στην πολιτική αποδοχών, βάσει της προβλεπόμενης διαδικασίας τροποποίησης.

Η εταιρεία στις συμβάσεις με τα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου δε προβλέπει την επιστροφή bonus, ούτε περιλαμβάνει τέτοια πρόβλεψη στην πολιτική αποδοχών. Η ειδική αυτή πρακτική θα επαναξιολογηθεί στην Τακτική Γενική Συνέλευση.

#### **Μέρος Α' Διοικητικό Συμβούλιο- 3.1 Πρόεδρος Δ.Σ., Ειδική Πρακτική 3.1.5:**

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος (ίδιο πρόσωπο) συνεργάζεται με τις υπηρεσίες της εταιρείας για την προετοιμασία του των συνεδριάσεων και την ενημέρωση των μελών του. Η εταιρεία λόγω μεγέθους δε διαθέτει Εταιρικό Γραμματέα.

#### **Μέρος Α' Διοικητικό Συμβούλιο- 3.2 Εταιρικός Γραμματέας, Ειδικές Πρακτικές 3.2.1, 3.2.2:**

Η εταιρεία λόγω μεγέθους δε διαθέτει Εταιρικό Γραμματέα. Όλες οι σχετικές εργασίες που ενδεικτικά αφορούν την προετοιμασία του Διοικητικού Συμβουλίου, την ενημέρωση των μελών του,

την συμμόρφωση με πολιτικές, την διευκόλυνση της επικοινωνίας των μελών του Δ.Σ. με τα ανώτατα διευθυντικά στελέχη, καλύπτονται από τα υπόλοιπα τμήματα/ υπηρεσίες της εταιρείας.

**Μέρος Α' Διοικητικό Συμβούλιο- 3.3 Αξιολόγηση Δ.Σ. & Διευθύνοντος Συμβούλου, Ειδικές Πρακτικές 3.3.5, 3.3.8, 3.3.14:**

Η εταιρεία δεν έχει θεσπίσει αναλυτική διαδικασία αξιολόγησης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου. Η σύνταξη της εν λόγω διαδικασίας θα επαναξιολογηθεί το 2022, όπου θα συμπληρωθεί και το πρώτο έτος θητείας του τρέχοντος Διοικητικού Συμβουλίου.

**Μέρος Α' Διοικητικό Συμβούλιο- 2.2 Σύνθεση Δ.Σ., Ειδική Πρακτική 2.2.16, Μέρος Β' Εταιρικό Συμφέρον- Βιωσιμότητα, Ειδικές Πρακτικές 5.2, 5.4, 5.5, 5.8, 5.9:**

Η εταιρεία λόγω μεγέθους δεν έχει υποχρέωση υιοθέτησης Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης και βάσει του άρθρου 44 παρ. 1 του ν. 4449/2017 (περ. θ) και τις ενσωματωμένες αλλαγές του ν.4706/2020 άρθρο 74, δεν περιγράφει στην ετήσια έκθεση πεπραγμένων εν λόγω πολιτική.

Κατά την έννοια του Παραρτήματος Α' του ν. 4308/2014 (Οντότητα- Entity, Οντότητες δημοσίου ενδιαφέροντος- Public Interest Entities, Περίπτωση α'), στις μη χρηματοοικονομικές καταστάσεις υποχρεούνται να περιγράψουν την πολιτική βιώσιμης ανάπτυξης οι εταιρίες που κατά την ημερομηνία κλεισίματος του ισολογισμού τους, υπερβαίνουν το μέσο αριθμό των πεντακοσίων (500) εργαζομένων κατά τη διάρκεια του οικονομικού έτους.

Ωστόσο σημειώνεται, πως με αφορμή την εφαρμογή του ν. 4706/2020 (άρθρο 14 παρ. 1 περ. ιβ) περί εταιρικής διακυβέρνησης, η εταιρεία, ενώ δεν υπάρχει σχετική υποχρέωση, έχει θεσπίσει πολιτική βιώσιμης ανάπτυξης, όπου πραγματοποιείται μια αρχική προσέγγιση του πλαισίου της μέσω των βασικών πυλώνων της εταιρικής διακυβέρνησης, του ανθρώπινου δυναμικού, της αγοράς, του περιβάλλοντος και της κοινωνίας.

**Κύρια χαρακτηριστικά της μονάδας εσωτερικού ελέγχου (MEE) και διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων και Χρηματοοικονομικών Αναφορών**

Σκοπός της MEE της Εταιρείας αποτελεί η παροχή ανεξάρτητων και αντικειμενικών υπηρεσιών διασφάλισης, καθώς και συμβουλευτικών υπηρεσιών, σχεδιασμένων να προσθέτουν αξία και να βελτιώνουν τις λειτουργίες και πολιτικές της Εταιρείας. Αποστολή της MEE είναι να ενισχύσει την αξία της Εταιρείας και να συμβάλλει στην επίτευξη των αντικειμενικών σκοπών αυτής και των θυγατρικών της, εφαρμόζοντας μια συστηματική προσέγγιση που αποβλέπει στην παρακολούθηση και βελτίωση της αποτελεσματικότητας των αρχών Εταιρικής Διακυβέρνησης, των δραστηριοτήτων του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου καθώς και των διαδικασιών διαχείρισης κινδύνων, ως προς το βαθμό αποτελεσματικότητας και απόδοσής τους.

Η Εταιρεία διαθέτει MEE που συνιστά ανεξάρτητη οργανωτική μονάδα εντός αυτής. Η επικεφαλής της MEE είναι πλήρους και αποκλειστικής απασχόλησης. Κατά την άσκηση των καθηκόντων της είναι προσωπικά και λειτουργικά ανεξάρτητη και αντικειμενική. Υπάγεται διοικητικά στον Διευθύνοντα Σύμβουλο και λειτουργικά στην Επιτροπή Ελέγχου.

Για την άσκηση του έργου της, η επικεφαλής της MEE, έχει πρόσβαση σε οποιαδήποτε οργανωτική μονάδα της Εταιρείας και των θυγατρικών της, και λαμβάνει γνώση οποιουδήποτε στοιχείου απαιτείται για την άσκηση των καθηκόντων της.



Η επικεφαλής της ΜΕΕ αναπτύσσει και διατηρεί ένα Πρόγραμμα Διαβεβαίωσης και Βελτίωσης της Ποιότητας (Quality Assurance and Improvement Program) του έργου της ΜΕΕ μέσω της αξιολόγησης του συνόλου των λειτουργιών και διαδικασιών που διενεργούνται από τη ΜΕΕ στο πλαίσιο εκτέλεσης των καθηκόντων της.

Σύμφωνα με την αποστολή της ΜΕΕ και την κείμενη νομοθεσία που διέπει την λειτουργία του, στις κύριες αρμοδιότητες του, περιλαμβάνονται τα ακόλουθα:

- Για την εφαρμογή των άρθρων 1 έως 24 του Ν.4706/2020, η ΜΕΕ παρακολουθεί, ελέγχει και αξιολογεί:
  - α) την εφαρμογή του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας και το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (κατά τμήμα, κατά λειτουργία και κατά συναλλαγή) της Εταιρείας και της θυγατρικής της κυρίως σε θέματα που αφορούν την επάρκεια και ορθότητα της παρεχόμενης χρηματοοικονομικής και μη πληροφόρησης, της διαχείρισης κινδύνων, της κανονιστικής συμμόρφωσης και του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που έχει υιοθετηθεί από την Εταιρεία,
  - β) τους μηχανισμούς διασφάλισης ποιότητας,
  - γ) την τήρηση των δεσμεύσεων που περιέχονται σε ενημερωτικά δελτία και τα επιχειρηματικά σχέδια της Εταιρείας σχετικά με τη χρήση των κεφαλαίων που αντλήθηκαν από τη ρυθμιζόμενη αγορά.
- Συντάσσει εκθέσεις προς την Διοίκηση με πορίσματα που αφορούν κινδύνους οι οποίοι απορρέουν από τους παραπάνω ελέγχους και ενσωματώνει τυχόν προτάσεις βελτίωσης.
- Υποβάλλει τουλάχιστον ανά τρίμηνο στην Επιτροπή Ελέγχου αναφορές με τα σημαντικότερα θέματα που προέκυψαν από την εκτέλεση του έργου της ΜΕΕ.

#### Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρεία έχει συντάξει Κανονισμό Λειτουργίας με το προβλεπόμενο περιεχόμενο βάσει του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020, που είναι εγκεκριμένος από το Δ.Σ. Στο πλαίσιο του Κανονισμού ορίζονται και οι αρμοδιότητες και οι ευθύνες της ΜΕΕ. Ο εγκεκριμένος Κανονισμός Λειτουργίας έχει αναρτηθεί στον ιστότοπο της Εταιρείας σύμφωνα με την παρ. 2 του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020. Ομοίως η Εταιρεία έχει μεριμνήσει και για την σύνταξη του Κανονισμού Λειτουργίας της θυγατρικής της.

## Λειτουργία Γενικής Συνέλευσης και δικαιώματα Μετόχων

### Γενική Συνέλευση

Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας σύμφωνα με το καταστατικό της, είναι το ανώτατο όργανο διοίκησης, η οποία αποφασίζει για κάθε εταιρική υπόθεση και οι νόμιμες αποφάσεις της δεσμεύουν όλους τους μετόχους.

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων συγκαλείται από το Διοικητικό Συμβούλιο και συνέρχεται τακτικά σε τόπο και χρόνο που ορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο το αργότερο έως τη δέκατη (10η) ημερολογιακή ημέρα του ένατου μήνα μετά τη λήξη της εταιρικής χρήσης.

Η σύγκληση της Γενικής Συνέλευσης καλείται 20 τουλάχιστον ημέρες πριν από την πραγματοποίησή της με πρόσκληση η οποία αναφέρει με σαφήνεια τον τόπο και χρόνο σύγκλησης, τα θέματα ημερήσιας διάταξης και τη διαδικασία που πρέπει να ακολουθήσουν οι μέτοχοι για να έχουν δικαίωμα συμμετοχής και ψήφου. Η πρόσκληση δημοσιοποιείται όπως ορίζει η νομοθεσία και αναρτάται στον δικτυακό τόπο της Εταιρείας <http://www.evrofarma.gr>.



Η Γενική Συνέλευση συνεδριάζει και βρίσκεται σε απαρτία εφόσον παρίσταται και εκπροσωπείται 1/5 του μετοχικού κεφαλαίου σύμφωνα με το καταστατικό. Οι μέτοχοι που συμμετέχουν στη Γενική Συνέλευση και έχουν δικαίωμα ψήφου εκλέγουν Πρόεδρο και Γραμματέα. Ακολούθως συζητούνται τα θέματα ημερήσιας διάταξης και λαμβάνονται αποφάσεις επί των θεμάτων αυτών με απόλυτη πλειοψηφία. Για τα θέματα που συζητούνται και αποφασίζονται τηρούνται πρακτικά που υπογράφονται από τον Πρόεδρο και τον Γραμματέα της συνέλευσης. Περίληψη των αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης δημοσιοποιείται άμεσα και αναρτάται στο δικτυακό τόπο της Εταιρείας.

Η Γενική Συνέλευση είναι η μόνη αρμόδια να αποφασίζει για τα παρακάτω θέματα:

- α) την παράταση της διάρκειας, μετατροπή, διάσπαση, αναβίωση, συγχώνευση ή διάλυση της Εταιρείας
- β) την τροποποίηση του καταστατικού
- γ) την αύξηση ή μείωση του μετοχικού κεφαλαίου
- δ) την εκλογή των μελών του Δ.Σ. και των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών
- ε) την έγκριση των ετήσιων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων
- στ) τη διάθεση των κερδών
- ζ) την έκδοση δανείου δι' ομολογιών κάθε άλλης μορφής πλην κοινού ομολογιακού δανείου
- η) την έγκριση της συνολικής διαχείρισης σύμφωνα με το άρθρο 108 του ν. 4548/2018 και την απαλλαγή των ελεγκτών.
- θ) την έγκριση παροχής αμοιβών ή προκαταβολής αμοιβών σύμφωνα με το άρθρο 109 του ν. 4548/2018.
- ι) την έγκριση πολιτικής αποδοχών του άρθρου 110 και της έκθεσης αποδοχών του άρθρου 112 του ν. 4548/2018.

### **Δικαιώματα των Μετόχων της Εταιρείας**

Τα δικαιώματα των μετόχων της Εταιρείας, που πηγάζουν από τη μετοχή της είναι ανάλογα με το ποσοστό του κεφαλαίου, στο οποίο αντιστοιχεί η καταβεβλημένη αξία της μετοχής. Κάθε μετοχή παρέχει όλα τα δικαιώματα που προβλέπει ο Ν. 4548/2018 όπως ισχύει και το Καταστατικό της Εταιρείας. Ειδικότερα:

- α) Δικαίωμα μερίσματος από τα ετήσια κέρδη της Εταιρείας. Ποσοστό 35% των καθαρών κερδών μετά την αφαίρεση του τακτικού αποθεματικού διανέμεται από τα κέρδη κάθε χρήσης στους μετόχους ως μέρισμα, ενώ η χορήγηση πρόσθετου μερίσματος αποφασίζεται από τη Γενική Συνέλευση. Μέρισμα δικαιούται κάθε μέτοχος, ο οποίος αναφέρεται στο τηρούμενο από την Εταιρεία μητρώο μετόχων κατά την ημερομηνία προσδιορισμού δικαιούχων μερίσματος. Το δικαίωμα είσπραξης του μερίσματος παραγράφεται και το αντίστοιχο ποσό περιέρχεται στο Δημόσιο μετά την παρέλευση 5 ετών από το τέλος του έτους, κατά το οποίο ενέκρινε τη διανομή του η Γενική Συνέλευση.
- β) Δικαίωμα προτίμησης σε κάθε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με μετρητά και την ανάληψη νέων μετοχών.

γ) Δικαίωμα λήψης αντιγράφου των οικονομικών καταστάσεων και των εκθέσεων των Ορκωτών Ελεγκτών και του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας δέκα (10) μέρες πριν από την Τακτική Γενική Συνέλευση.

δ) Δικαίωμα συμμετοχής στη Γενική Συνέλευση, το οποίο εξειδικεύεται στα επιμέρους δικαιώματα: νομιμοποίησης, παρουσίας, συμμετοχής στις συζητήσεις, υποβολής προτάσεων σε θέματα της ημερήσιας διάταξης, καταχώρησης των απόψεων στα πρακτικά και ψήφου.

### **Επικοινωνία με Μετόχους**

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει ορίσει τον Υπεύθυνο Επικοινωνίας με τους Μετόχους και Υπεύθυνο Μετοχολογίου με κύρια καθήκοντα την έγκυρη και άμεση ενημέρωση όλων των ενδιαφερομένων μερών για τις δραστηριότητες της Εταιρείας αλλά και τα δικαιώματα τους.

Η Εταιρεία, ως έχουσα μετοχές εισηγμένες στο χρηματιστήριο, υποχρεούται να δημοσιεύει ανακοινώσεις σε συμμόρφωση προς τον Κανονισμό (ΕΕ) αριθ. 596/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου για την κατάχρηση της αγοράς ("MAR"), τους ελληνικούς νόμους 4443/2016 και 3556/2007 και τις αποφάσεις της Ελληνικής Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς. Η δημοσίευση των ανωτέρω πληροφοριών γίνεται με τρόπο που διασφαλίζει την ταχεία και ισότιμη πρόσβαση σε αυτές από το επενδυτικό κοινό.

Όλες οι σχετικές δημοσιεύσεις/ανακοινώσεις είναι διαθέσιμες στους ιστότοπους του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών και της Εταιρείας και κοινοποιούνται στην Ελληνική Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς.

### **Δικαιώματα Μειοψηφίας**

(α) Με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, η οποία περιέρχεται στο Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με το άρθρο 141 παρ.2 του Ν.4548/2018, δεκαπέντε (15) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση, και συνοδεύεται από αιτιολόγηση ή από σχέδιο απόφασης προς έγκριση στη Γενική Συνέλευση, το διοικητικό συμβούλιο της Εταιρείας υποχρεούται να εγγράψει στην ημερήσια διάταξη της Γενικής Συνέλευσης πρόσθετα θέματα. Η αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη δημοσιοποιείται με τον ίδιο τρόπο όπως η παρούσα ημερήσια διάταξη, ήτοι δεκατρείς (13) ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης και ταυτόχρονα θα τεθεί στη διάθεση των μετόχων στην ιστοσελίδα της Εταιρείας, μαζί με την αιτιολόγηση ή το σχέδιο απόφασης που έχει υποβληθεί από τους μετόχους κατά τα προβλεπόμενα στο άρθρο 123 παρ.4 του Ν.4548/2018.

(β) Με αίτηση μετόχων που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, η οποία περιέρχεται στο Διοικητικό Συμβούλιο επτά (7) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης, το διοικητικό συμβούλιο θέτει στη διάθεση των μετόχων κατά τα οριζόμενα στο άρθρο 141 παράγραφος 3 του Ν. 4548/2018, έξι (6) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης, σχέδια αποφάσεων για θέματα που έχουν περιληφθεί στην αρχική ή την αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη.

Σύμφωνα με το άρθρο 141 παρ.4 του Ν.4548/2018 το διοικητικό συμβούλιο δεν είναι υποχρεωμένο να προβαίνει στην εγγραφή θεμάτων στην ημερήσια διάταξη ούτε στη δημοσίευση ή γνωστοποίηση αυτών μαζί με την αιτιολόγηση και με σχέδια αποφάσεων που υποβάλλονται από μετόχους, αν το περιεχόμενο αυτών έρχεται προφανώς σε αντίθεση με τον νόμο ή τα χρηστά ήθη.

(γ) Μετά από αίτηση οποιουδήποτε μετόχου, που θα υποβληθεί στην Εταιρεία, σύμφωνα με το άρθρο 141 παρ.6 του Ν.4548/2018, ήτοι πέντε (5) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να παρέχει στη Γενική Συνέλευση τις αιτούμενες συγκεκριμένες πληροφορίες για τις υποθέσεις της Εταιρείας, στο μέτρο που αυτές είναι χρήσιμες για την πραγματική εκτίμηση των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να απαντήσει ενιαία σε αιτήσεις μετόχων με το ίδιο περιεχόμενο. Υποχρέωση παροχής πληροφοριών δεν υφίσταται όταν οι σχετικές πληροφορίες διατίθενται ήδη στην ιστοσελίδα της Εταιρείας, ιδίως με τη μορφή ερωτήσεων και απαντήσεων. Σε κάθε περίπτωση, το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να αρνηθεί την παροχή των πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, ο οποίος αναγράφεται στα πρακτικά.

(δ) Μετά από αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου η οποία θα υποβληθεί στην Εταιρεία, σύμφωνα με το άρθρο 141 παρ.7 του Ν.4548/2018, πέντε (5) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να παρέχει στη Γενική Συνέλευση πληροφορίες για την πορεία των εταιρικών υποθέσεων και την περιουσιακή κατάσταση της Εταιρείας. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να αρνηθεί την παροχή των πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, ο οποίος αναγράφεται στα πρακτικά. Αντίστοιχες προθεσμίες για τυχόν άσκηση δικαιωμάτων μειοψηφίας των μετόχων ισχύουν και σε περίπτωση επαναληπτικών Γενικών Συνελεύσεων.

### **Διοικητικό Συμβούλιο**

Το ΔΣ της Εβροφάρμα είναι το όργανο που διοικεί την Εταιρεία και είναι αρμόδιο να αποφασίζει για κάθε πράξη που αφορά τη διοίκησή της, τη διαχείριση της περιουσίας της και την εν γένει επιδίωξη του σκοπού της, ασκώντας τα καθήκοντά του σύμφωνα με τα όσα ορίζονται στο Καταστατικό της Εταιρείας και την κείμενη ελληνική νομοθεσία. Επιπλέον, το ΔΣ ορίζει και επιβλέπει την υλοποίηση των Κανονισμών, Πολιτικών και Διαδικασιών που περιλαμβάνονται στο σύστημα εταιρικής διακυβέρνησης της Εταιρείας. Το ΔΣ, ως ανώτατο όργανο διοίκησης της Εταιρείας:

1. Καθορίζει και επιβλέπει την υλοποίηση της εταιρικής στρατηγικής και των μακροπρόθεσμων στόχων της Εβροφάρμα.
2. Διαφυλάσσει και προάγει το εταιρικό συμφέρον, καθώς και τα συμφέροντα των μετόχων της Εταιρείας, αλλά και των σημαντικών ενδιαφερομένων μερών της. ("stakeholders").
3. Διευθύνει με τρόπο ακέραιο όλες τις εταιρικές υποθέσεις.
4. Εδραιώνει την αξιοπιστία της Εταιρείας στην οικονομική-επιχειρηματική κοινότητα και στο ευρύτερο κοινωνικό περιβάλλον.
5. Ενισχύει τη λειτουργική και οικονομική αξία της Εταιρείας.
6. Ορίζει και επιβλέπει το σύστημα εταιρικής διακυβέρνησης και το αξιολογεί τουλάχιστον ανά τρία (3) χρόνια.
7. Διασφαλίζει την επαρκή και αποτελεσματική λειτουργία και ανεξαρτησία του συστήματος εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας συμπεριλαμβανομένων των λειτουργιών διαχείρισης κινδύνων και συμμόρφωσης.

8. Διασφαλίζει την αξιοπιστία και πληρότητα των δημοσιευμένων ή μη δημοσιευμένων οικονομικών καταστάσεων, της ετήσιας έκθεσης διαχείρισης, της δήλωσης εταιρικής διακυβέρνησης καθώς και της έκθεσης αποδοχών.
9. Ορίζει την ιδιότητα των μελών του ως εκτελεστικών ή μη εκτελεστικών.
10. Αναθέτει αρμοδιότητες στον Διευθύνοντα Σύμβουλο και στα διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας, παρακολουθεί την απόδοσή τους και ορίζει τα κατάλληλα επίπεδα αμοιβών.
11. Καθορίζει την έκταση της έκθεσης της Εταιρείας στους κινδύνους, που προτίθεται να αναλάβει στο πλαίσιο της επίτευξης του σκοπού της και των μακροπρόθεσμων στόχων της.
12. Ενημερώνεται και αποφασίζει για κάθε γεγονός που θα μπορούσε να επηρεάσει ουσιωδώς τη θέση της Εταιρείας τόσο στο παρόν όσο και μακροπρόθεσμα
13. Αναρτά και τηρεί επικαιροποιημένες τις πληροφορίες και τα έγγραφα αναφορικά με την εκλογή των υποψήφιων μελών του, σύμφωνα με τα άρθρα 4 παρ. 4 και 18 παρ. 1 του Ν.4706/2020.
14. Εγκρίνει το Ετήσιο Επιχειρησιακό Σχέδιο και Προϋπολογισμό της Εταιρείας και είναι υπεύθυνο για τη διαρκή παρακολούθηση υλοποίησής τους.
15. Καθορίζει τις εταιρικές αξίες και το στρατηγικό σχεδιασμό της Εταιρείας σε ευθυγράμμιση με την εταιρική κουλτούρα και παρακολουθεί τη τήρησή τους.

Το ΔΣ μπορεί να αναθέτει την άσκηση μέρους ή όλων των εξουσιών διαχείρισης και εκπροσώπησης της Εταιρείας, εκτός από αυτές που απαιτούν συλλογική ενέργεια, σε ένα ή περισσότερα πρόσωπα, μέλη του ΔΣ, υπαλλήλους της Εταιρείας ή τρίτους, καθορίζοντας συγχρόνως και την έκταση αυτής της ανάθεσης.

Το ΔΣ δύναται, όπου κρίνεται απαραίτητο, να προσλάβει εξειδικευμένους εξωτερικούς συμβούλους, οι οποίοι θα συνδράμουν στο έργο και στις ανάγκες του. Το κόστος των υπηρεσιών των προαναφερθέντων συμβούλων συμφωνείται από το ΔΣ και θα καλύπτεται από την Εταιρεία. Με ευθύνη του Προέδρου του ΔΣ καταρτίζεται ο προϋπολογισμός του και διασφαλίζεται η διαθεσιμότητα των πόρων που απαιτούνται για να φέρει εις πέρας το έργο του. Τα μέλη του ΔΣ δύναται να βασίζονται στην εξειδικευμένη γνώση των εξωτερικών συμβούλων για την πληρέστερη πληροφόρησή τους επί συγκεκριμένων θεμάτων και την ορθότερη λήψη αποφάσεων.

### **Σύνθεση & Λειτουργία Διοικητικού Συμβουλίου, Εποπτικών Οργάνων και Επιτροπών της Εταιρείας**

#### **Αναβάθμιση της Εταιρικής Διακυβέρνησης**

Κατά το 2021 έλαβαν χώρα σημαντικές αλλαγές στη διακυβέρνηση της Εταιρείας. Η εταιρική διακυβέρνηση, ως βασικός πυλώνας του Ομίλου αναβαθμίστηκε σημαντικά με στόχο την ενίσχυση της δομής και της λειτουργίας της ώστε να υποστηρίξει με τον καλύτερο δυνατό τρόπο τις ανάγκες του.

Οι σημαντικότερες αλλαγές που επήλθαν στην διακυβέρνηση της Εταιρείας είναι:

- Η τροποποίηση του Καταστατικού της προκειμένου να ευθυγραμμιστεί με τις διατάξεις του Ν. 4548/2018 και του Ν 4706/2020, με σπουδαιότερη την αλλαγή σε σχέση με τη σύνθεση και διαδικασία εκλογής του ΔΣ (τρόπος ανάδειξης του νέου ΔΣ, αύξηση του αριθμού των ανεξαρτήτων μελών, εισαγωγή κριτηρίων πολυμορφίας / ελάχιστης ποσόστωσης ανά φύλο κ.α.).

- Η Υιοθέτηση πολιτικής καταλληλότητας των μελών του ΔΣ μέσω της σχετικής Πολιτικής Καταλληλότητας προς διασφάλιση της ποιοτικής στελέχωσής του μέσω ενός διαφανούς πλαισίου που θα συμβάλλει στην αποτελεσματική λειτουργία του και θα του παρέχει τα απαραίτητα εχέγγυα για να εκπληρώσει το όραμα, την αποστολή και τη στρατηγική της Εταιρείας.
- Η Σύσταση Επιτροπής Αμοιβών και Υποψηφιοτήτων.
- Επικαιροποίηση υφιστάμενων κανονισμών (Κανονισμός Λειτουργίας της Εταιρείας, Κανονισμός Λειτουργίας Επιτροπής Ελέγχου)
- Υιοθέτηση κανονισμού λειτουργίας του ΔΣ.
- Υιοθέτηση κανονισμού λειτουργίας της Επιτροπής Αμοιβών και Υποψηφιοτήτων.
- Επικαιροποίηση του τμήματος εσωτερικού ελέγχου καθώς και υιοθέτηση πολιτικής και διαδικασίας για την περιοδική αξιολόγησή του.

#### **α) Διοικητικό Συμβούλιο**

Το Διοικητικό Συμβούλιο εκλέγεται από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας και δύναται να αποτελείται από 5 – 9 μέλη, σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας. Η θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου είναι πενταετής. Κατά την κλειόμενη χρήση συγκροτήθηκε εκ νέου το Δ.Σ. με απόφαση της τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 15<sup>ης</sup> Ιουλίου 2021.

#### **Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου**

Η σύνθεση του προηγούμενου Διοικητικού Συμβουλίου μέχρι και την ημερομηνία εκλογής νέου Διοικητικού Συμβουλίου στις 15.07.2021 ήταν η ακόλουθη:

1. Αθανάσιος Παπαζηλάκης, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου
2. Πασχάλης Παπαζηλάκης, Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος
3. Δημήτριος Γιαννουλάκης, Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου (Μη Εκτελεστικό)
4. Καραβασίλης Χρήστος, Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου (Ανεξάρτητο, Μη Εκτελεστικό)
5. Χρυσοστομίδης Απόστολος, Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου (Ανεξάρτητο, Μη Εκτελεστικό)

Η σύνθεση του νέου Διοικητικού Συμβουλίου είναι επταμελής και είναι η εξής:

1. Πασχάλης Παπαζηλάκης, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος
2. Θεόδωρος Ξεντές, Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου (Ανεξάρτητο, Μη εκτελεστικό)
3. Χρήστος Παπαζηλάκης, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος και Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου (Εκτελεστικό)
4. Παναγιώτης Παπαζηλάκης, Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου (Εκτελεστικό)
5. Μαρία Παπαζηλάκη, Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου (Εκτελεστικό)
6. Μαρία Κυρτσπούλου, Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου (Ανεξάρτητο Μη εκτελεστικό)
7. Ανδρέας Κουτούπης, Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου (Ανεξάρτητο Μη εκτελεστικό)

Η θητεία των ανωτέρω μελών του Διοικητικού Συμβουλίου λήγει την 15<sup>η</sup> Ιουλίου 2026, δυνάμενη να παραταθεί έως την πρώτη τακτική γενική συνέλευση μετά τη λήξη της θητείας τους.

Κατά τη διάρκεια του 2021, το Διοικητικό Συμβούλιο ασκώντας τις αρμοδιότητές του πραγματοποίησε 45 συνεδριάσεις στις οποίες συμμετείχαν όλα του τα μέλη.

Ακολουθεί ο πίνακας με τη σύνθεση του ΔΣ και των πλήθους των μετοχών της Εταιρείας που κατέχει κάθε μέλος του.

<b>ΜΕΛΗ Δ.Σ. ΠΟΥ ΚΑΤΕΧΟΥΝ ΜΕΤΟΧΕΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΚΑΤΑ ΤΗΝ 31/12/2021</b>			
<b>Όνοματεπώνυμο</b>	<b>Ιδιότητα</b>	<b>Αριθμός Μετοχών</b>	<b>Ποσοστό Συμμετοχής</b>
Πασχάλης Παπαζηλάκης	Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου & Διευθύνων Σύμβουλος, (Εκτελεστικό Μέλος)	5.292.473	38,71%
Θεόδωρος Ξεντές	Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου (Ανεξάρτητο, Μη εκτελεστικό Μέλος)	0	0,00%
Χρήστος Παπαζηλάκης	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος του Διοικητικού Συμβουλίου (Εκτελεστικό Μέλος)	0	0,00%
Παναγιώτης Παπαζηλάκης	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου (Εκτελεστικό)	0	0,00%
Μαρία Παπαζηλάκη	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου (Εκτελεστικό)	0	0,00%
Μαρία Κυρτσοπούλου	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου (Ανεξάρτητο, Μη Εκτελεστικό)	0	0,00%
Ανδρέας Κουτούπης	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου (Ανεξάρτητο, Μη Εκτελεστικό)	0	0,00%

#### ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΤΩΝ ΜΕΛΩΝ ΣΤΙΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΙΣ

<b>ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΜΕΛΩΝ Δ.Σ. ΣΤΙΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΙΣ ΤΟΥ Δ.Σ. (ΘΗΤΕΙΑ ΕΩΣ 15/7/2021)</b>			
<b>Όνοματεπώνυμο</b>	<b>Ιδιότητα</b>	<b>Συμμετοχή στις συνεδριάσεις</b>	<b>Σχόλια</b>
Αθανάσιος Παπαζηλάκης	Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου (Εκτελεστικό Μέλος)	26/26	Λήξη θητείας 15.7.2021
Πασχάλης Παπαζηλάκης	Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου & Διευθύνων Σύμβουλος, (Εκτελεστικό Μέλος)	26/26	Λήξη θητείας 15.7.2021
Δημήτριος Γιαννουλάκης	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου (Μη Εκτελεστικό)	26/26	Λήξη θητείας 15.7.2021
Απόστολος Χρυσστομίδης	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου (Ανεξάρτητο, Μη Εκτελεστικό)	26/26	Λήξη θητείας 15.7.2021
Χρήστος Καραβασίλης	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου (Ανεξάρτητο, Μη Εκτελεστικό)	26/26	Λήξη θητείας 15.7.2021

<b>ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΜΕΛΩΝ Δ.Σ. ΣΤΙΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΙΣ ΤΟΥ Δ.Σ. (ΘΗΤΕΙΑ ΑΠΟ 15/7/21)</b>			
<b>Όνοματεπώνυμο</b>	<b>Ιδιότητα</b>	<b>Συμμετοχή στις συνεδριάσεις</b>	<b>Σχόλια</b>
Πασχάλης Παπαζηλάκης	Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου & Διευθύνων Σύμβουλος, (Εκτελεστικό Μέλος)	19/19	Έναρξη θητείας 15.7.21
Θεόδωρος Ξεντές	Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου (Ανεξάρτητο, Μη εκτελεστικό Μέλος)	19/19	Έναρξη θητείας 15.7.21
Χρήστος Παπαζηλάκης	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος του Διοικητικού Συμβουλίου (Εκτελεστικό Μέλος)	19/19	Έναρξη θητείας 15.7.21
Παναγιώτης Παπαζηλάκης	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου (Εκτελεστικό)	19/19	Έναρξη θητείας 15.7.21
Μαρία Παπαζηλάκη	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου (Εκτελεστικό)	19/19	Έναρξη θητείας 15.7.21
Μαρία Κυρτσοπούλου	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου (Ανεξάρτητο, Μη Εκτελεστικό)	19/19	Έναρξη θητείας 15.7.21
Ανδρέας Κουτούπης	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου (Ανεξάρτητο, Μη Εκτελεστικό)	19/19	Έναρξη θητείας 15.7.21

**Βιογραφικά μελών Διοικητικού Συμβουλίου****ΠΑΣΧΑΛΗΣ ΠΑΠΑΖΗΛΑΚΗΣ****ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ ΔΣ ΚΑΙ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ**

Συνιδρυτής των εταιρειών Εβροφάρμα και Campus με τον αδερφό του Αθανάσιο Παπαζηλάκη, αποτελεί μέλος του Δ.Σ. της πρώτης από το 1991 έως σήμερα και συμμετέχει στην διοίκηση της δεύτερης από το 1996 έως σήμερα. Εξειδικεύεται στο κλείσιμο συμφωνιών πελατών, προμηθευτών και παραγωγών Α' υλών, ενώ συμμετείχε ενεργά στην οργάνωση της παραγωγικής διαδικασίας της Εβροφάρμα από το 2008 έως το 2017 και της Εταιρείας Δοϊράνη Α.Ε. από το 2017 έως σήμερα. Το 2017 ίδρυσε ατομική επιχείρηση κτηνοτροφικής μονάδας κατσικιών.

**ΘΕΟΔΩΡΟΣ Κ. ΞΕΝΤΕΣ****ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ ΔΣ ΚΑΙ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ**

Αποφοίτησε το 1989 από το τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων της Ανώτατης Βιομηχανικής Σχολής Θεσσαλονίκης (σημερινό Πανεπιστήμιο Μακεδονίας). Αποτελεί ανώτερο διοικητικό στέλεχος με εμπειρία 35 ετών σε επιχειρήσεις διαφορετικών κλάδων οικονομικής δραστηριότητας, όπως εξόρυξης, τροφίμων, κλωστοϋφαντουργίας, επεξεργασίας ξύλου, σε θέματα οικονομικής λειτουργίας, οργάνωσης και διοίκησης, παραγωγής, ανάπτυξης, επίτευξης στόχων και εταιρικής πολιτικής.

Έχει εκτενή εμπειρία σε λήψη αποφάσεων, καθορισμό στρατηγικής και υλοποίηση αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου και ειδική εμπειρία σε οργάνωση και υλοποίηση έργου αναδιοργάνωσης οικονομικών τμημάτων, ανάπτυξης ανθρώπινου δυναμικού, εξαγορών, χρηματοδοτήσεων, αναδιαρθρώσεων δανείων. Μιλάει Αγγλικά και έχει παρακολουθήσει πληθώρα επιμορφωτικών προγραμμάτων και διοργανώσεων τόσο εντός όσο και εκτός Ελλάδος.

**ΧΡΗΣΤΟΣ ΠΑΠΑΖΗΛΑΚΗΣ****ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ ΔΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΤΟΥ ΔΙΕΥΘΥΝΟΝΤΟΣ ΣΥΜΒΟΥΛΟΥ**

Αποφοίτησε το 2013 από τη Σχολή Χημικών Μηχανικών του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου. Από το 2015 μέχρι το 2017 ήταν Βοηθός Διευθυντή Εργοστασίου στην Εβροφάρμα, ενώ από το 2017 μέχρι σήμερα κατέχει τη θέση του Εμπορικού Διευθυντή. Μεταξύ των άλλων, τα καθήκοντά του περιλαμβάνουν την επίτευξη του προϋπολογισμού πωλήσεων, την εφαρμογή της εμπορικής πολιτικής για το σύνολο της ελληνικής αγοράς, συμφωνίες με μεγάλους εθνικούς πελάτες (key accounts), ανάπτυξη πανελλαδικού δικτύου αντιπροσώπων, αλλά και την οργάνωση και καθοδήγηση των τμημάτων σχετικών με την εμπορική δραστηριότητα ώστε να επιτυγχάνεται η εύρυθμη λειτουργία και οι εταιρικοί στόχοι.



**ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΠΑΠΑΖΗΛΑΚΗΣ****ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ ΔΣ**

Αποφοίτησε το 2013 από τη Σχολή Μηχανολόγων Μηχανικών του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου. Την περίοδο 2009-2017 διετέλεσε Υπεύθυνος Μονάδας στην Campus ενώ από το 2017 έως το 2020 ασχολήθηκε ως Διευθυντής Τεχνικού Τμήματος της Εβροφάρμα με την βελτίωση της ποιότητας των προϊόντων, την μείωση των φυρών παραγωγής και την τήρηση προληπτικών συντηρήσεων και συντονισμό έκτακτων βλαβών.

Από το 2020 μέχρι σήμερα κατέχει τη θέση του Διευθυντή Εργοστασίου στην Εβροφάρμα, όπου είναι υπεύθυνος των εγκαταστάσεων και των μηχανών του εργοστασίου, της επίτευξης του προϋπολογισμού παραγωγής και διοικεί προσωπικό 70 ατόμων.

**ΜΑΡΙΑ ΠΑΠΑΖΗΛΑΚΗ****ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ ΔΣ**

Αποφοίτησε το 2016 από το Τμήμα Πληροφορικής της Σχολής Θετικών Επιστημών του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης. Διετέλεσε βοηθός στο τμήμα ποιοτικού ελέγχου της Εβροφάρμα και εκπαιδεύτηκε σε όλες τις διαδικασίες του τμήματος. Εκπαιδεύτηκε, ακόμα, στο σύστημα Διασφάλισης Ποιότητας και στα πρότυπα που εφαρμόζει η Εταιρεία και διετέλεσε βοηθός διασφάλισης Ποιότητας.

Από το 2014 έως και σήμερα είναι Υπεύθυνη του Τμήματος Διασφάλισης Ποιότητας, Έρευνας και Ανάπτυξης με κύρια καθήκοντα τον σχεδιασμό και τη διασφάλιση της εφαρμογής, διατήρησης και επικαιροποίησης του συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας σύμφωνα με τις απαιτήσεις των προτύπων που εφαρμόζει η Εταιρεία, την επιθεώρηση των σχετικών διαδικασιών και την γενικότερη εφαρμογή της Πολιτικής Ποιότητας της Εταιρείας.

**ΜΑΡΙΑ ΚΥΡΤΣΟΠΟΥΛΟΥ****ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ ΔΣ**

Απόφοιτος του τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων και Οργανισμών του Ελληνικού Ανοικτού Πανεπιστημίου. Από το 1996 μέχρι το 2002 εργάστηκε σε λογιστικό γραφείο και από το 2002 έως το 2013 ως Προϊστάμενη Οικονομικού τμήματος – λογιστηρίου και Υπεύθυνη Εξυπηρέτησης Μετόχων.

Από το 2013 μέχρι σήμερα εργάζεται κυρίως σε εταιρείες τροφίμων, ως προϊστάμενη του Οικονομικού τμήματος – λογιστηρίου με αρμοδιότητες τον έλεγχο της ορθής λειτουργίας όλων των τμημάτων του λογιστηρίου, τον έλεγχο των μηνιαίων αποτελεσμάτων της Εταιρείας, την σύνταξη και παρακολούθηση του Προϋπολογισμού ως προς τα κόστη, την κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων και την παρακολούθηση της ρευστότητας.



**ΑΝΔΡΕΑΣ ΚΟΥΤΟΥΠΗΣ****ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ ΔΣ**

Είναι κάτοχος πλήθους ακαδημαϊκών τίτλων, μεταξύ άλλων προπτυχιακού τίτλου του τμήματος Δημόσιας Διοίκησης του Πάντειου Πανεπιστημίου, Degree of Master of Science στον Εσωτερικό Έλεγχο και Διοίκηση από το City University Business School στο Λονδίνο και Διδακτορικού Διπλώματος (PhD) στο γνωστικό αντικείμενο της Λογιστικής και Ελεγκτικής του Πάντειου Πανεπιστημίου. Είναι πιστοποιημένος Ελεγκτής στο Risk Management, κατέχει άδεια Ασκήσεως Επαγγέλματος Λογιστή - Φοροτέχνη (Α' Τάξης), Ορκωτού Εσωτερικού Ελεγκτή και είναι πιστοποιημένος Ελεγκτής Συστημάτων Εσωτερικού Ελέγχου.

Έχει διδάξει σε Πανεπιστήμια του εσωτερικού και του εξωτερικού, ενώ έχει εργαστεί στον τομέα του εσωτερικού ελέγχου και της διαχείρισης κινδύνων σε διάφορες Εταιρείες στην Ελλάδα. Από το 2010 έως σήμερα διατελεί Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΚηR, Governance, Risk, Compliance & Internal Audit Service.

**Πολιτική Αποδοχών Μελών Διοικητικού Συμβουλίου**

Η Εταιρεία θέσπισε πολιτική Αποδοχών με την Έκτακτη Γενική Συνέλευση της 18<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2019, όπου περιγράφονται οι βασικές αρχές και κανόνες σχετικά με τις αποδοχές των μελών Διοικητικού Συμβουλίου και των ανωτάτων Διευθυντικών στελεχών και ισχύει για τέσσερα 4 έτη από την εν λόγω ημερομηνία, εκτός αν αναθεωρηθεί και/ή τροποποιηθεί νωρίτερα δυνάμει άλλης απόφασης της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας.

Σύμφωνα με το άρθρο 110 του Ν. 4548/2018, η πολιτική αποδοχών ισχύει και εφαρμόζεται για όλα τα μέλη του Δ.Σ., καθώς και για τα Ανώτατα Διευθυντικά στελέχη.

Η πολιτική ορίζει, αφενός (i) τα υφιστάμενα δικαιώματα των μελών Δ.Σ. και τις υποχρεώσεις της Εταιρείας προς αυτά και αφετέρου (ii) τους όρους, βάσει των οποίων θα παρέχονται αμοιβές, στο μέλλον, σε υφιστάμενα και/ή νέα μέλη Δ.Σ. κατά τη διάρκεια ισχύος της. Η πολιτική αντικατοπτρίζει τις ισχύουσες συμφωνίες ως προς τις αποδοχές των Εκτελεστικών μελών Δ.Σ.. Επιπλέον, η πολιτική λαμβάνει υπόψη τις διατάξεις του καταστατικού της Εταιρείας, τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας, καθώς και τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας. Η Πολιτική διατίθεται στον διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας [www.evrofarma.gr](http://www.evrofarma.gr)

Τα μέλη του Δ.Σ. λαμβάνουν αμοιβή, είτε για την άσκηση των καθηκόντων τους ως μέλη του Δ.Σ. και τη συμμετοχή τους σε αυτό, είτε, σε περίπτωση που συνδέονται με την Εταιρεία με σύμβαση εργασίας, ως Διευθυντικά Στελέχη, για παρεχόμενες προς την Εταιρεία υπηρεσίες βάσει σύμβασης εργασίας. Σε κάθε περίπτωση όλες οι αμοιβές των μελών του Δ.Σ. εγκρίνονται κατ' έτος από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας σύμφωνα με το Καταστατικό και το Νόμο.

Η πολιτική αποδοχών προβλέπει μεταβλητές αποδοχές για τα Εκτελεστικά μέλη Δ.Σ. ώστε να ευθυγραμμίσει τα συμφέροντα των Εκτελεστικών μελών Δ.Σ. με αυτά της Εταιρείας και να διασφαλίσει ότι τα κριτήρια απόδοσης που θα εφαρμοστούν βασίζονται σε μακροπρόθεσμους δείκτες απόδοσης και βιωσιμότητας της Εταιρείας.

Η πολιτική αποδοχών καλύπτει το σύνολο των αποδοχών που είτε καταβάλλονται, είτε ενδεχόμενα δύνανται να καταβάλλονται στα μέλη του Δ.Σ. Συγκεκριμένα περιλαμβάνονται οι σταθερές αποδοχές, οι μεταβλητές αποδοχές, και οι παροχές αυτών.

Με τον Όμιλο συνδέονται μέλη του Δ.Σ. τα οποία λαμβάνουν αμοιβές, για παρεχόμενες προς την Εταιρεία υπηρεσίες καθώς και για τις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου. Οι καταβαλλόμενες αμοιβές με βάση την πολιτική αποδοχών της Εταιρείας ανέρχονται σε € 67 χιλ. για τη χρήση 2021. Επίσης, για την άσκηση των καθηκόντων του στον Πρόεδρο της Επιτροπής Ελέγχου και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου καταβλήθηκαν αμοιβές ποσού € 7 χιλ. για τη χρήση 2021.

### Πολιτική Καταλληλότητας

Η Πολιτική Καταλληλότητας (εφεξής η «Πολιτική») για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας ορίζει τις βασικές αρχές και το πλαίσιο για την επιλογή, την ανανέωση της θητείας και την αντικατάσταση των μελών του Δ.Σ., καθώς και τα κριτήρια που έχουν τεθεί για το σκοπό αυτό.

Η Πολιτική είναι πλήρως εναρμονισμένη με τις ισχύουσες διατάξεις της Ελληνικής νομοθεσίας που αφορούν στην εταιρική διακυβέρνηση ανωνύμων εταιριών και ειδικότερα στα προβλεπόμενα με το άρθρο 3 του Νόμου 4706/2020 και την Εγκύκλιο 60/2020 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, καθώς και με το Καταστατικό της Εταιρείας.

Κατά τη διαμόρφωσή της έχει ληφθεί υπόψη το μέγεθος, η εσωτερική οργάνωση, η φύση και η πολυπλοκότητα των δραστηριοτήτων της Εταιρείας.

Σκοπός της Πολιτικής είναι:

- Ο καθορισμός γενικών αρχών και κατευθύνσεων προς την Επιτροπή Αμοιβών και Υποψηφιοτήτων για την επιλογή, αξιολόγηση και πρόταση υποψηφίων μελών στο Δ.Σ.
- Ο καθορισμός κριτηρίων για την αξιολόγηση της ατομικής και της συλλογικής καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ..

Ταυτόχρονα, η Πολιτική αποτυπώνει τη δέσμευση και τους στόχους της Εταιρείας αναφορικά με την κατάλληλη και ποιοτική στελέχωση του Δ.Σ. με γνώμονα το εταιρικό συμφέρον, τον αναπτυξιακό και στρατηγικό σχεδιασμό της Εταιρείας, τη διαφάνεια, την ανταγωνιστικότητα, την αποτελεσματικότητα και την εφαρμογή βέλτιστων πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης.

Τα κριτήρια αξιολόγησης που θεσπίζει η Πολιτική Καταλληλότητας είναι τα εξής:

#### 1. Ατομική Καταλληλότητα

- ✓ Επάρκεια γνώσεων και δεξιοτήτων
- ✓ Εχέγγυα Ήθους και Φήμη
- ✓ Σύγκρουση συμφερόντων
- ✓ Εκλεξιμότητα-Μη συνδρομή λόγου υπαιτιότητας για ζημιογόνες συναλλαγές
- ✓ Ανεξαρτησία κρίσης
- ✓ Διάθεση επαρκούς χρόνου

#### 2. Συλλογική Καταλληλότητα

#### 3. Κριτήρια Πολυμορφίας

Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με την Πολιτική και το περιεχόμενό της διατίθενται στο διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας [https://evrofarma.gr/images/PDF/Etairiki-Diakyvernisi/ΕΒΡΟΦΑΡΜΑ\\_ΠΟΛΙΤΙΚΗ\\_ΚΑΤΑΛΛΗΛΟΤΗΤΑΣ.pdf](https://evrofarma.gr/images/PDF/Etairiki-Diakyvernisi/ΕΒΡΟΦΑΡΜΑ_ΠΟΛΙΤΙΚΗ_ΚΑΤΑΛΛΗΛΟΤΗΤΑΣ.pdf).

## β) Επιτροπή Ελέγχου

Η Επιτροπή Ελέγχου αποτελεί επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου και τα μέλη της ορίζονται από την Γενική Συνέλευση των μετόχων, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 44 του Νόμου 4449/2017, όπως τροποποιήθηκε από το άρθρο 74 του Ν.4706/2020. Η Επιτροπή Ελέγχου έχει θητεία ίση με την θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου, ήτοι ως την 15.07.2026. Ο Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου ομοίως ορίζεται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων. Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου ως σύνολο έχουν προσόντα σχετικά με τους τομείς στους οποίους δραστηριοποιείται η Εταιρεία, δηλαδή των τροφίμων, ενώ ένα τουλάχιστο μέλος έχει γνώσεις λογιστικής και ελεγκτικής.

### Αρμοδιότητες της Επιτροπής Ελέγχου

Οι υποχρεώσεις της Επιτροπής Ελέγχου, σύμφωνα με το Νόμο 4449/2017, περιλαμβάνουν:

- την ενημέρωση του Διοικητικού Συμβουλίου για το αποτέλεσμα του υποχρεωτικού ελέγχου επεξηγώντας πως αυτός συνέβαλε στην ακεραιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης
- την παρακολούθηση της διαδικασίας χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και κατ' επέκταση την αξιοπιστία των οικονομικών καταστάσεων
- την παρακολούθηση του υποχρεωτικού ελέγχου των ετήσιων εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων και ιδίως την απόδοσή του λαμβάνοντας υπόψη οποιαδήποτε πορίσματα και συμπεράσματα της αρμόδιας αρχής σύμφωνα με την παράγραφο 6 του άρθρου 26 του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014
- την επισκόπηση και παρακολούθηση της ανεξαρτησίας των ορκωτών ελεγκτών λογιστών ή των ελεγκτικών γραφείων και ιδίως την καταλληλότητα παροχής μη ελεγκτικών υπηρεσιών στην ελεγχόμενη οντότητα σύμφωνα με το άρθρο 5 του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014
- την ευθύνη για τη διαδικασία επιλογής των ορκωτών ελεγκτών λογιστών ή ελεγκτικών εταιριών και την υποβολή σύστασης προς το Διοικητικό Συμβούλιο για τον διορισμό νόμιμων ελεγκτών ή ελεγκτικών γραφείων
- την παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας των συστημάτων των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου (Πολιτικές -Διαδικασίες και δικλείδες ασφαλείας), κανονιστικής συμμόρφωσης, διασφάλισης ποιότητας και διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας όσον αφορά τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση της Εταιρείας, και της μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου χωρίς να παραβιάζει την ανεξαρτησία της
- την επισκόπηση της διαχείρισης των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων της Εταιρείας και την περιοδική αναθεώρησή τους
- την επισκόπηση των οικονομικών εκθέσεων, ετήσιων και εξαμηνιαίων, πριν την έγκρισή τους από το Δ.Σ., προκειμένου να αξιολογήσει την πληρότητα και τη συνέπεια αυτών ως προς τη διαθέσιμη πληροφόρηση και τις λογιστικές αρχές που εφαρμόζει η Εταιρεία, και ενημερώνει το Δ.Σ. μέσω σχετικής αναφοράς
- αξιολογεί την επάρκεια, τη στελέχωση και την οργανωτική δομή της μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας και εντοπίζει τυχόν αδυναμίες της, ενώ προτείνει στο Δ.Σ. τον επικεφαλής της μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου
- λαμβάνει εκθέσεις από τη μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου, μέσω των οποίων ενημερώνεται για τα σημαντικότερα θέματα που ανέκυψαν κατά τη διενέργεια των ελέγχων της μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και τις οποίες υποβάλλει με την προσθήκη τυχόν παρατηρήσεων στο Δ.Σ.
- επισκοπεί και εισηγείται προς έγκριση στο Δ.Σ. τον Κανονισμό Λειτουργίας της μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου

- εγκρίνει και παρακολουθεί την εφαρμογή του ετήσιου πλάνου κανονιστικής συμμόρφωσης της Εταιρείας
- επιλέγει και εισηγείται στο Δ.Σ. τον ορισμό του ανεξάρτητου εξωτερικού αξιολογητή για τη διενέργεια περιοδικής αξιολόγησης της επάρκειας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και της εφαρμογής των διατάξεων περί εταιρικής διακυβέρνησης του Ν. 4706/2020, παρακολουθεί το έργο του αξιολογητή και ενημερώνει το Δ.Σ. για τα αποτελέσματα της αξιολόγησης

## **Πεπραγμένα Επιτροπής Ελέγχου**

### **1. Εισαγωγή**

Η παρούσα έκθεση της Επιτροπής Ελέγχου έχει σκοπό την ενημέρωση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων για το έργο της κατά την διάρκεια της χρήσης 1/1/2021-31/12/2021, μέσω των συνεδριάσεών της.

### **2. Σκοπός**

Βασικός στόχος της Επιτροπής Ελέγχου είναι να συνδράμει σε ένα αποτελεσματικό πλαίσιο Εταιρικής Διακυβέρνησης, παρέχοντας υποστήριξη προς το Δ.Σ. στην άσκηση των εποπτικών αρμοδιοτήτων του και την εκπλήρωση των υποχρεώσεών του έναντι των μετόχων, της επενδυτικής κοινότητας και τρίτων ενδιαφερομένων, ιδιαίτερος όσον αφορά την χρηματοοικονομική πληροφόρηση, την εποπτεία του τακτικού και του Εσωτερικού ελέγχου, καθώς και την επίβλεψη της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) της Εταιρείας, σύμφωνα με το ισχύον νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο και τον Κανονισμό Λειτουργίας της.

Οι αρμοδιότητες και τα καθήκοντα της Επιτροπής Ελέγχου ορίζονται στην παρ. 3 του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017 όπως και από τις αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και αναλύονται διεξοδικά στον Κανονισμό της Επιτροπής Ελέγχου, ο οποίος είναι αναρτημένος στην εταιρική ιστοσελίδα.

### **3. Σύνοψη και Θητεία**

Η σύνοψη της Επιτροπής Ελέγχου έως την 15/7/2021 ήταν η εξής:

- Απόστολος Χρυσοστομίδης του Αχιλλέως, Πρόεδρος, ανεξάρτητο μέλος
- Χρήστος Καραβασίλης του Μαργάζη, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.
- Δημήτριος Γιανουλάκης του Πασχάλη, μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.

Την 15.07.2021 το νέο Διοικητικό Συμβούλιο όρισε τα τρία νέα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου, που συνεχίζει και αποτελεί επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου υπό την έννοια του άρθρου 44 παρ. 1 (αα) του Ν. 4449/2017

Τα μέλη

- Ανδρέας Κουτούπης του Γεωργίου, Πρόεδρος της Επιτροπής ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.
- Θεόδωρος Ξεντές του Κυρίλλου, Μέλος της Επιτροπής, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.
- Μαρία Κυρτσοπούλου του Χρυσοστόμου, Μέλος της Επιτροπής, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.

είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με την απόφαση της τακτικής Γενικής Συνέλευσης την 15.7.2021 και τις διατάξεις του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017, τα οποία ικανοποιούν τα κριτήρια ανεξαρτησίας του άρθρου 4 του ν. 3016/2002 και του ν.4706/2020 άρθρο 9 παρ. 1 και 2. Τα μέλη πληρούν τα κριτήρια καταλληλότητας και έχουν επαρκή γνώση του

κλάδου των Τροφίμων, στον οποίο δραστηριοποιείται η εταιρεία, ενώ το κριτήριο επαρκούς γνώσης λογιστικής και ελεγκτικής πληρείται από τον Πρόεδρο της Επιτροπής κ. Ανδρέα Κουτούπη. Η θητεία της έχει οριστεί ίση με την θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου, ήτοι ως τις 15.7.2026, δυνάμενη να παραταθεί αυτόματα μέχρι τη λήξη της προθεσμίας, εντός της οποίας θα πρέπει να συνέλθει η αμέσως επόμενη Τακτική Γενική Συνέλευση του έτους 2026 και μέχρι τη λήψη της σχετικής απόφασης.

#### 4. Συνεδριάσεις Επιτροπής Ελέγχου και κυριότερα θέματα

Κατά την διάρκεια του έτους 2021 η Επιτροπή Ελέγχου συνεδρίασε οκτώ (8) φορές. Στους παρακάτω πίνακες απεικονίζονται οι συμμετοχές των μελών στις συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου, σύμφωνα με το διάστημα θητείας:

ΠΙΝΑΚΑΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΜΕΛΩΝ Ε.Ε. ΣΤΙΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΙΣ ΤΗΣ Ε.Ε. (ΘΗΤΕΙΑ ΕΩΣ 15/7/2021)			
Όνοματεπώνυμο	Ιδιότητα	Συμμετοχή στις συνεδριάσεις	Σχόλια
Δημήτριος Γιαννουλάκης	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου (Μη Εκτελεστικό)	4/4	Λήξη θητείας 15/7/2021
Απόστολος Χρυσοστομίδης	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου (Ανεξάρτητο, Μη Εκτελεστικό)	4/4	Λήξη θητείας 15/7/2021
Χρήστος Καραβασίλης	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου (Ανεξάρτητο, Μη Εκτελεστικό)	4/4	Λήξη θητείας 15/7/2021

ΠΙΝΑΚΑΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΜΕΛΩΝ Ε.Ε. ΣΤΙΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΙΣ ΤΗΣ Ε.Ε. (ΘΗΤΕΙΑ ΕΩΣ 15/7/2021)			
Όνοματεπώνυμο	Ιδιότητα	Συμμετοχή στις συνεδριάσεις	Σχόλια
Ανδρέας Κουτούπης	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου (Ανεξάρτητο, Μη Εκτελεστικό)	4/4	Έναρξη θητείας 15/7/21
Θεόδωρος Ξεντές	Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου (Ανεξάρτητο, Μη εκτελεστικό Μέλος)	4/4	Έναρξη θητείας 15/7/21
Μαρία Κυρτσοπούλου	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου (Ανεξάρτητο, Μη Εκτελεστικό)	4/4	Έναρξη θητείας 15/7/21

Η Επιτροπή Ελέγχου επισκοπεί, επιβλέπει και αξιολογεί όλα τα θέματα που άπτονται των αρμοδιοτήτων της. Τα κύρια από αυτά που κλήθηκε να διαχειριστεί κατά την διάρκεια του 2021 είναι τα εξής:

##### 4.1 Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση

- Επισκόπησε τις οικονομικές εκθέσεις, ετήσιες και εξαμηνιαίες, πριν την έγκρισή τους από το Δ.Σ., προκειμένου να αξιολογήσει την πληρότητα και τη συνέπεια αυτών ως προς τη διαθέσιμη πληροφόρηση και τις λογιστικές αρχές που εφαρμόζει η Εταιρεία. Για τον σκοπό αυτό έλαβε υπόψιν της την Έκθεση Ελέγχου και την Συμπληρωματική Έκθεση των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών. Ομοίως, επισκόπησε και τα βασικά οικονομικά μεγέθη των ενοποιημένων οικονομικών αποτελεσμάτων του εννεαμήνου 2021, έπειτα από σχετική απαίτηση της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς

##### 4.2 Εξωτερικός Έλεγχος

- Έλαβε δήλωση της ανεξαρτησίας των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών της εταιρείας «KSi Greece ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΛΟΓΙΣΤΕΣ ΚΑΙ ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΙΚΕ.», επισκόπησε την σύμβασή τους με την εταιρεία για τις παρεχόμενες υπηρεσίες και επιβεβαίωσε ότι δεν αναίρεται η ανεξαρτησία τους.

- Ενημερώθηκε από τους Ορκωτούς Ελεγκτές Λογιστές και εξέτασε το ετήσιο πρόγραμμα υποχρεωτικών ελέγχων και την μεθοδολογία ελέγχου. Παρακολούθησε τον υποχρεωτικό έλεγχο των ετήσιων και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων και την απόδοση αυτών.
- Εισηγήθηκε προς το Διοικητικό Συμβούλιο τον εκ νέου διορισμό της Ελεγκτικής Εταιρείας «KSi Greece ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΛΟΓΙΣΤΕΣ ΚΑΙ ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΙΚΕ.» σε ότι αφορά τον τακτικό και φορολογικό έλεγχο της εταιρείας, αξιολογώντας παράλληλα προσφορές και από άλλες ελεγκτικές εταιρείες.

#### **4.3 Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου**

- Παρακολούθησε την αποτελεσματικότητα του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (Πολιτικές -Διαδικασίες και δικλίδες ασφαλείας), κανονιστικής συμμόρφωσης, διασφάλιση ποιότητας και διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας όσον αφορά τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση της Εταιρείας, και της μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου χωρίς να παραβιάζει την ανεξαρτησία της.
- Παρακολούθησε όλες τις εργασίες που πραγματοποιήθηκαν για την συμμόρφωση της εταιρείας στις απαιτήσεις του νέου νόμου 4706/2020, λαμβάνοντας υπόψιν όλες τις σχετικές αποφάσεις και επιστολές της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, καθώς και τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης.
- Εισηγήθηκε υιοθέτηση πλαισίου διαχείρισης κινδύνων.
- Εισηγήθηκε προς το Διοικητικό Συμβούλιο πρόταση για τη στελέχωση της μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας και πιο συγκεκριμένα τον επικεφαλής της μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου.
- Έλαβε εκθέσεις από τη μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου, ενώ πραγματοποίησε τακτικές συναντήσεις με τον Εσωτερικό Ελεγκτή προκειμένου, εκτός των εκθέσεων εσωτερικού ελέγχου, να συζητηθούν λειτουργικά και οργανωτικά θέματα. Στην Επιτροπή υποβλήθηκαν, κατά την διάρκεια του έτους, έξι εκθέσεις προόδου με τα σημαντικότερα ευρήματα, για τις οποίες ενημερώθηκε το ΔΣ συμπεριλαμβανομένων των σημαντικότερων ευρημάτων και του τρόπου αντιμετώπισής τους..
- Ενέκρινε το ετήσιο πλάνο ελέγχων.

#### **4.4 Λοιπά θέματα**

- Εισηγήθηκε προς έγκριση τις υποψηφιότητες και τις αμοιβές των μελών Διοικητικού Συμβουλίου που εκλέχθηκαν κατά την 15/7/2021, του Οικονομικού Διευθυντή και του Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου.
- Ενέκρινε ενδεικτική ατζέντα συνεδριάσεών της.
- Ανάλογα με τα θέματα των συνεδριάσεων, η Επιτροπή Ελέγχου κάλεσε αρμόδια στελέχη της εταιρείας προκειμένου να συζητήσει θέματα που άπτονται των αρμοδιοτήτων τους.
- Η Επιτροπή Ελέγχου ενημέρωσε την Γενική Συνέλευση των Μετόχων της εταιρίας, για τα πεπραγμένα της χρήσης του 2020, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του νόμου.

#### **4.5 Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης**

Σύμφωνα με το άρθρο 44 παρ. 1 του ν. 4449/2017 (περ. θ) και τις ενσωματωμένες αλλαγές του ν.4706/2020 άρθρο 74, η ετήσια έκθεση πεπραγμένων περιλαμβάνει περιγραφή της πολιτικής βιώσιμης ανάπτυξης που ακολουθεί η εταιρεία.



Κατά την έννοια του Παραρτήματος Α΄ του ν. 4308/2014 (Οντότητα- Entity, Οντότητες δημοσίου ενδιαφέροντος- Public Interest Entities, Περίπτωση α΄), στις μη χρηματοοικονομικές καταστάσεις, υποχρεούνται να περιγράψουν την πολιτική βιώσιμης ανάπτυξης οι εταιρίες που κατά την

ημερομηνία κλεισίματος του ισολογισμού τους, υπερβαίνουν το μέσο αριθμό των πεντακοσίων (500) εργαζομένων κατά τη διάρκεια του οικονομικού έτους. Η εταιρεία, λόγω μεγέθους, δεν υπάγεται μέσα σε αυτή τη κατηγορία εταιρειών και κατ' επέκταση στην υποχρέωση περιγραφής της εν λόγω πολιτικής.

Σημειώνεται ωστόσο, πως με αφορμή την εφαρμογή του ν. 4706/2020 (άρθρο 14 παρ. 1 περ. ιβ) περί εταιρικής διακυβέρνησης, η εταιρεία έχει θεσπίσει πολιτική βιώσιμης ανάπτυξης, χωρίς να απαιτείται υποχρεωτικά, όπου προσεγγίζεται το πλαίσιο της μέσω των βασικών πυλώνων της εταιρικής διακυβέρνησης, του ανθρώπινου δυναμικού, της αγοράς, του περιβάλλοντος και της κοινωνίας.

## **5. Κανονισμός Λειτουργίας Επιτροπής Ελέγχου**

Ο Κανονισμός Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου εγκρίθηκε και τέθηκε σε ισχύ με την απόφαση 10/14-04-2020 του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας έπειτα από συνεδρίασή του και στη συνέχεια τροποποιήθηκε με την απόφαση 21/30-06-2021. Ο Κανονισμός είναι διαθέσιμος και στην εταιρική ιστοσελίδα στον παρακάτω σύνδεσμο: [Κανονισμός Λειτουργίας Επιτροπής Ελέγχου](#).

### **γ) Επιτροπή Αμοιβών και Υποψηφιοτήτων**

Ο βασικός ρόλος της Επιτροπής είναι αφενός η υποστήριξη του Διοικητικού Συμβουλίου ( εφεξής το «ΔΣ») της Εταιρείας στη διαδικασία κατάρτισης της Πολιτικής Αποδοχών της Εταιρείας σύμφωνα με το άρθρο 110 του Ν. 4548/2018, της Έκθεσης Αποδοχών σύμφωνα με το άρθρο 112 του Ν.4548/2018, και σχετικά με τις αποδοχές των διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας σύμφωνα με την περίπτωση «β» του άρθρου 11 του Ν. 4706/2020. Επιπλέον, μεριμνά για τον εντοπισμό, την αξιολόγηση και τελικά την εισήγηση προτάσεων προς το ΔΣ προσώπων κατάλληλων για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους ΔΣ ή κάποιας επιτροπής του, σύμφωνα με την υφιστάμενη Πολιτικής Καταλληλότητας που εφαρμόζει η Εταιρεία.

### **Αρμοδιότητες της Επιτροπής Αποδοχών**

Η Επιτροπή, σύμφωνα με τα άρθρα 109 ως 112 του ν. 4548/2018, και το άρθρο 11 του ν.4706/2020 αναφορικά με την λειτουργία της Επιτροπής Αποδοχών του ΔΣ έχει τις ως κάτωθι αρμοδιότητες:

- Την περιοδική επανεξέταση και διατύπωση προτάσεων προς το ΔΣ σχετικά με την Πολιτική Αποδοχών που υποβάλλεται προς έγκριση στη Γενική Συνέλευση, σύμφωνα με την παρ. 2 του άρθρου 110 του ν. 4548/2018,
- Τη διατύπωση προτάσεων προς το ΔΣ σχετικά με τις αποδοχές των μελών ΔΣ, του Διευθύνοντος Συμβούλου και όσων εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής της πολιτικής αποδοχών σύμφωνα με το Καταστατικό της (άρθρο 110 του ν. 4548/2018).
- Την εξέταση των πληροφοριών που περιλαμβάνονται στο τελικό σχέδιο της ετήσιας έκθεσης αποδοχών, και την παροχή της γνώμης της προς το ΔΣ, πριν από την υποβολή της έκθεσης στη Γενική Συνέλευση.
- Τη διατύπωση προτάσεων σχετικά με τις αποδοχές των διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας και ιδίως του επικεφαλής της μονάδας εσωτερικού ελέγχου.
- Την υποβολή προτάσεων στο ΔΣ για οποιαδήποτε επιχειρησιακή πολιτική συνδεόμενη με αμοιβές.

### Αρμοδιότητες της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων

Στα καθήκοντα της Επιτροπής αναφορικά με τις προβλέψεις του Άρθρου 12 του ν.4706/2020 περιλαμβάνονται τα εξής:

- Η υποβολή προτάσεων επί του περιεχομένου της Πολιτικής Καταλληλότητας της Εταιρείας και ειδικότερα αναφορικά με τις αρχές και τα κριτήρια ατομικής και συλλογικής και πολυμορφίας του ΔΣ για την επιλογή, ανανέωση και την αντικατάσταση μελών ΔΣ.
- Ο καθορισμός των κριτηρίων ορισμού νέων μελών (όπως των προσόντων, των γνώσεων, των ικανοτήτων, της εμπειρίας, της ανεξαρτησίας, του ήθους, της ακεραιότητας του χαρακτήρα των υποψήφιων νέων μελών) βάσει της Πολιτικής Καταλληλότητας, της υφιστάμενης σύνθεσης του ΔΣ και της θέσης του ΔΣ προς κάλυψη.
- Η μέριμνα για την επικοινωνία της εκάστοτε θέσης προς κάλυψη (προς μέτοχους ή άλλο ενδιαφερόμενο μέλος), το σχεδιασμό, την υλοποίηση και παρακολούθηση της διαδικασίας ανάδειξης για την εισήγηση στο ΔΣ των υποψήφιων μελών προς ψήφιση όπως περιγράφεται στο Άρθρο 5 του παρόντος κανονισμού.
- Η εξέταση πριν την ανάθεση αρμοδιοτήτων κάθε νέου μέλους της πλήρωσης των κριτηρίων συλλογικής καταλληλότητας του ΔΣ και της ατομικής καταλληλότητας του υποψήφιου μέλους αναφορικά με τα κριτήρια ανεξαρτησίας, σύγκρουσης συμφερόντων, εκλογιμότητας (μη έκδοση τελεσίδικης απόφασης για ζημιολύγες συναλλαγές) αλλά και δυνατότητας διάθεσης επαρκούς χρόνου.
- Η ετήσια αξιολόγηση του μεγέθους, της σύνθεσης, της ισορροπίας γνώσεων και ικανοτήτων του υφιστάμενου ΔΣ και της πλήρωσης των κριτηρίων ατομικής καταλληλότητας σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας. Ειδικότερα, η εξέταση των κριτηρίων ανεξαρτησίας για τα ανεξάρτητα μέλη ΔΣ πραγματοποιείται πριν τη δημοσίευση της ετήσιας οικονομικής έκθεσης στην οποία αποτυπώνεται η σχετική διαπίστωση.
- Η υποβολή προτάσεων στο ΔΣ σε σχέση με την ομαλή διαδοχή και συνέχεια του ΔΣ βάσει των αποτελεσμάτων της αξιολόγησης του ΔΣ.
- Η υποστήριξη/ συντονισμός με τον εξωτερικό σύμβουλο σε περίπτωση ανάθεσης σε αυτόν της αξιολόγησης, τουλάχιστον ανά τριετία, της αποτελεσματικότητας του ΔΣ, των Επιτροπών και των μελών του.
- Η μέριμνα για τη διαμόρφωση και εφαρμογή του προγράμματος εκπαίδευσης των μελών ΔΣ, κατά την έναρξη και κατά τη διάρκεια της θητείας τους, σύμφωνα με την Πολιτική Εκπαίδευσης μελών ΔΣ που ακολουθεί η Εταιρεία για την αποτελεσματική λειτουργία του ΔΣ.

### Πεπραγμένα Επιτροπής Αμοιβών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων

«Η εταιρεία Εβροφάρμα Α.Β.Ε.Ε.- Βιομηχανία Γάλακτος, έχει θεσπίσει Πολιτική Αποδοχών που σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 110 και 111 του Ν.4548/2018, η οποία συντάχθηκε από τον υπεύθυνο Ανθρώπινου Δυναμικού σε συνεργασία με τις σχετικές Διευθύνσεις της Εταιρείας και εγκρίθηκε με την Νο 49/18.12.2019 απόφαση της Γ.Σ. της εταιρείας. Η Ετήσια Έκθεση Αποδοχών συντάχθηκε επίσης από τον υπεύθυνο Ανθρώπινου Δυναμικού.



Η διαδικασία ανάδειξης των κατάλληλων υποψηφίων μελών του τρέχοντος Διοικητικού Συμβουλίου πριν την εκλογή τους στις 15/7/2021, πραγματοποιήθηκε αποκλειστικά από το προηγούμενο Διοικητικό Συμβούλιο, χωρίς την συνδρομή Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων, καθώς δεν είχε συσταθεί ακόμα από την εταιρεία.

Σύμφωνα με την από την υπ' αριθμόν 51/15.7.2021 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης, την υπ' αριθμόν 26/15.07.2021 απόφασης του Δ.Σ. και τις διατάξεις του ν. 4706/2020 άρθρα 10,11,12, η εταιρεία όρισε τα τρία μέλη της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων, η οποία αποτελεί Επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου και συγκεντρώνει όλες τις επιμέρους αρμοδιότητες.

Η Επιτροπή συστάθηκε και συγκροτήθηκε σε σώμα για πρώτη φορά στις 15/7/2021, ορίζοντας τον Πρόεδρό της, σύμφωνα με το Νο 1/15.7.2021 πρακτικό της. Η Επιτροπή διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας, ο οποίος εγκρίθηκε με την υπ' αριθμόν 21/30.6.2021 απόφαση του Δ.Σ. και τέθηκε σε ισχύ. Παράλληλα υιοθετεί την παραπάνω εγκεκριμένη Πολιτική Αποδοχών και την Πολιτική Καταλληλότητας μελών Δ.Σ., η οποία εγκρίθηκε με την υπ' αριθμόν 16/23.6.2021 απόφαση του Δ.Σ. και στην συνέχεια με την υπ' αριθμόν 51/15.7.2021 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της εταιρείας.

Ο βασικός ρόλος της Επιτροπής είναι αφενός η υποστήριξη του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας στη διαδικασία κατάρτισης της Πολιτικής Αποδοχών της Εταιρείας σύμφωνα με το άρθρο 110 του Ν. 4548/2018, της Έκθεσης Αποδοχών σύμφωνα με το άρθρο 112 του Ν.4548/2018, και σχετικά με τις αποδοχές των διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας σύμφωνα με την περίπτωση «β» του άρθρου 11 του Ν. 4706/2020. Επιπλέον, μεριμνά για τον εντοπισμό, την αξιολόγηση και τελικά την εισήγηση προτάσεων προς το ΔΣ προσώπων κατάλληλων για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους ΔΣ ή κάποιας επιτροπής του, σύμφωνα με την υφιστάμενη Πολιτικής Καταλληλότητας που εφαρμόζει η Εταιρεία. Στον κανονισμό λειτουργίας της Επιτροπής αναλύονται όλες οι αρμοδιότητες και τα καθήκοντά της.

Η Επιτροπή αποτελείται από τρία (3) μέλη:

- Θεόδωρος Ξεντές του Κυρίλλο, Πρόεδρος της Επιτροπής, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.
- Ανδρέας Κουτούπης του Γεωργίου, Μέλος της Επιτροπής, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.
- Μαρία Κυρτσοπούλου του Χρυσόστομου, Μέλος της Επιτροπής, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.

τα οποία αποτελούν μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και είναι ανεξάρτητα και μη εκτελεστικά. Η θητεία τους συμπίπτει με την θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου ήτοι πενταετής και έως τις 15/7/2026.

Η επιτροπή πέρα από την συγκρότησή της σε σώμα στις 15/7/2021, συνεδρίασε με πλήρη απαρτία άλλη μία φορά στις 17/12/2021, έπειτα από πρόσκληση του Προέδρου της στις 14/12/2021.

Στην συνεδρίαση συζητήθηκαν θέματα της Επιτροπής Αμοιβών και της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων,

Πιο συγκεκριμένα τα θέματα της συνεδρίασης και οι αποφάσεις παρουσιάζονται παρακάτω:

#### **Θέμα 1ο: Ζητήματα Επιτροπής Αμοιβών και Αποδοχών**

Επί του ανωτέρω θέματος τον λόγο έλαβε ο Πρόεδρος και σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής και στα πλαίσια των αρμοδιοτήτων της, σημείωσε τα παρακάτω:

Επειδή,

Υφίσταται εγκεκριμένη Πολιτική Αποδοχών σε ισχύ

Υφίσταται εγκεκριμένες αμοιβές για το Διοικητικό Συμβούλιο, τον Οικονομικό Διευθυντή και τον Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου βάσει του υπ' αριθ. 4/30-6-21 πρακτικό της Επιτροπής Ελέγχου

Δεν συντρέχει αυτή τη περίοδο εξέταση ετήσιας έκθεσης αποδοχών μελών ΔΣ

Δεν συντρέχουν περιπτώσεις προγραμμάτων χορήγησης δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς ή χορήγησης μετοχών στα μέλη του ΔΣ και το προσωπικό της Εταιρείας, καθώς και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών

Δεν συντρέχουν μεταβλητές αμοιβές ΔΣ ή στόχοι συνδεδεμένων με προγράμματα χορήγησης δικαιωμάτων προαίρεσης ή μετοχών

Δεν συντρέχει επιχειρησιακή πολιτική συνδεδεμένη με αμοιβές.

Συμφωνείται ομόφωνα από τα μέλη της επιτροπής ότι δεν συντρέχει κάποιο θέμα εξέτασης, υποβολής, αναθεώρησης ή ψήφισης.

#### **Θέμα 2ο: Ζητήματα Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων**

Επί του ανωτέρω θέματος τον λόγο έλαβε ο Πρόεδρος και σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής και στα πλαίσια των αρμοδιοτήτων της, σημείωσε τα παρακάτω:

Επειδή,

Υφίσταται εγκεκριμένη Πολιτική Καταλληλότητας σε ισχύ

Δεν συντρέχει ζήτημα αντικατάστασης μέλους του τρέχοντος Διοικητικού Συμβουλίου

Δεν συντρέχει αυτή τη περίοδο αξιολόγηση του τρέχοντος Διοικητικού Συμβουλίου

Συμφωνείται ομόφωνα από τα μέλη της επιτροπής ότι δεν συντρέχει κάποιο θέμα εξέτασης, υποβολής, αναθεώρησης ή ψήφισης.

ΔΙΔΥΜΟΤΕΙΧΟ, 29 Απριλίου 2022

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΚΑΙ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

ΠΑΠΑΖΗΛΑΚΗΣ ΠΑΣΧΑΛΗΣ

Α.Δ.Τ ΑΗ 926302

## ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας «Εβροφάρμα ΑΒΕΕ Βιομηχανία Γάλακτος»

### Έκθεση ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών καταστάσεων

#### Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας «Εβροφάρμα ΑΒΕΕ Βιομηχανία Γάλακτος» (Εταιρεία και Όμιλος), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση οικονομικής θέσης της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2021, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμιακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, τη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας και της θυγατρικής αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμιακές τους ροές, για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

#### Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας "Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων". Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και την ενοποιούμενη θυγατρική της, καθ' όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

#### Σημαντικότερα θέματα ελέγχου

Τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως. Τα θέματα αυτά και οι σχετιζόμενοι κίνδυνοι ουσιώδους ανακρίβειας αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέρουμε ξεχωριστή γνώμη για τα θέματα αυτά.



Σημαντικότερα θέματα ελέγχου	Πως αντιμετωπίστηκε το σημαντικότερο θέμα ελέγχου στον έλεγχό μας
<p><b>Επιμέτρηση βιολογικών περιουσιακών στοιχείων (ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις)</b></p>	
<p>Όπως αναφέρεται στη σημείωση 13, κατά την 31 Δεκεμβρίου 2021, ο Όμιλος επιμέτρησε τα βιολογικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία τους μείον το εκτιμώμενο κόστος πώλησης, η οποία ανήλθε σε € 4.615 χιλ.</p> <p>Για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας των βιολογικών περιουσιακών στοιχείων, η Διοίκηση του Ομίλου εφαρμόζει συγκεκριμένη μέθοδο υπολογισμού της εύλογης αξίας των βιολογικών περιουσιακών στοιχείων χρησιμοποιώντας μοντέλο προεξόφλησης των αναμενόμενων μελλοντικών ταμιακών ροών. Στα πλαίσια της μεθόδου αυτής ομαδοποιεί τα ανωτέρω περιουσιακά στοιχεία σε κατηγορίες με βάση το γένος και την ηλικία (παραγωγικά ζώα, αναπτυσσόμενα θηλυκά και αρσενικά ζώα) και λαμβάνει υπόψη το πρόσφατο κόστος αγοράς βιολογικών περιουσιακών στοιχείων, στοιχεία από την ενεργή αγορά αντίστοιχων βιολογικών περιουσιακών στοιχείων τα οποία προσαρμόζει όπου είναι απαραίτητο, λαμβάνοντας επιπλέον υπόψη δαπάνες μεταφοράς και ανάπτυξης έως ότου το ζώο καταστεί παραγωγικό όπως και τυχόν ενσωματωμένα δικαιώματα.</p> <p>Η επιμέτρηση των βιολογικών περιουσιακών στοιχείων χαρακτηρίζεται ως περιοχή ιδιαίτερου ελεγκτικού ενδιαφέροντος καθώς αφορά σημαντικές εκτιμήσεις της Διοίκησης σχετικά με τις βασικές παραδοχές (όπως π.χ. τις τιμές πώλησης, τους ρυθμούς ανάπτυξης και το επιτόκιο προεξόφλησης που χρησιμοποιήθηκε για την προεξόφληση των αναμενόμενων μελλοντικών ταμιακών ροών) για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας.</p>	<p>Οι ελεγκτικές διαδικασίες που διενεργήθηκαν αφορούν τα εξής:</p> <p>Εξετάσαμε τη διαδικασία ομαδοποίησης και καταγραφής των βιολογικών περιουσιακών στοιχείων.</p> <p>Πραγματοποιήσαμε σύγκριση της εύλογης αξίας με τις τιμές της ενεργούς αγοράς και ιστορικές τιμές αγοράς από τον Όμιλο και αξιολογήσαμε το εύλογο των προσαρμογών και τη μέθοδο υπολογισμού της εύλογης αξίας των βιολογικών περιουσιακών στοιχείων.</p> <p>Οι κυριότερες παραδοχές που αξιολογήθηκαν περιλαμβάνουν τις τιμές πώλησης, τους ρυθμούς ανάπτυξης και το προεξοφλητικό επιτόκιο.</p> <p>Αξιολογήσαμε την επίδραση στην εύλογη αξία των βιολογικών περιουσιακών στοιχείων μιας ενδεχόμενης μεταβολής των κύριων παραδοχών.</p> <p>Ελέγξαμε την επάρκεια των σχετικών γνωστοποιήσεων.</p> <p>Από την εργασία μας δεν προέκυψαν σημαντικές εξαιρέσεις και διαπιστώσαμε ότι οι γνωστοποιήσεις της σημείωσης 13 είναι επαρκείς.</p>



Σημαντικότερα θέματα ελέγχου	Πως αντιμετωπίστηκε το σημαντικότερο θέμα ελέγχου στον έλεγχό μας
<b>Ανακτησιμότητα εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων (εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις)</b>	
<p>Όπως αναφέρεται στη σημείωση 15, κατά την 31 Δεκεμβρίου 2021, οι συνολικές απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας ανέρχονται σε € 13.685 χιλ. και € 11.137 χιλ., αντίστοιχα, μετά από σωρευμένες απομειώσεις € 3.814 χιλ. και € 3.676 χιλ., αντίστοιχα.</p> <p>Στην περίπτωση που οι πελάτες καταστούν αφερέγγυοι και αδυνατούν να καλύψουν τις συμβατικές τους υποχρεώσεις, ο Όμιλος εκτίθεται σε πιστωτικό κίνδυνο.</p> <p>Στο ανωτέρω πλαίσιο, η Διοίκηση του Ομίλου εκτιμά την ανακτησιμότητα των εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων για τις οποίες υφίστανται αντικειμενικές ενδείξεις απομείωσης, σε εξατομικευμένη βάση ώστε αυτές να απεικονίζονται στο ανακτήσιμο ποσό τους.</p> <p>Επίσης, εκτιμάται η απαιτούμενη πρόβλεψη απομείωσης και για τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές.</p> <p>Οι ανωτέρω εκτιμήσεις, λαμβάνουν υπόψη τυχόν εξασφαλίσεις και εγγυήσεις, το ιστορικό εισπραξιμότητας των απαιτήσεων, την εμπειρία της αναφορικά με τις επικρατούσες συνθήκες της αγοράς, καθώς και μεταγενέστερες εισπράξεις.</p> <p>Λόγω του σημαντικού ύψους του κονδυλίου των εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων αλλά και λόγω των κρίσεων και εκτιμήσεων που απαιτούνται από την πλευρά της Διοίκησης του Ομίλου, θεωρούμε ότι η ανακτησιμότητα των εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων αποτελεί περιοχή ιδιαίτερου ελεγκτικού ενδιαφέροντος.</p>	<p>Οι ελεγκτικές διαδικασίες που διενεργήθηκαν αφορούν τα εξής:</p> <p>Λάβαμε επιστολές επιβεβαίωσης για αντιπροσωπευτικό δείγμα απαιτήσεων από πελάτες και εξετάσαμε μεταγενέστερες από την ημερομηνία ισολογισμού εισπράξεις τους έναντι υπολοίπων τέλους χρήσης.</p> <p>Αξιολογήσαμε τη διαδικασία που έχει εφαρμόσει η Διοίκηση για την παρακολούθηση των απαιτήσεων και τους παράγοντες που λαμβάνει υπόψη για τον προσδιορισμό της ανακτησιμότητας τους.</p> <p>Εξετάσαμε την ενηλικίωση των υπολοίπων των εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων. Αξιολογήσαμε τη μεθοδολογία βάσει της οποίας εκτιμήθηκε το ανακτήσιμο ποσό σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΠΧΑ 9 και ειδικότερα η μεθοδολογία υπολογισμού των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, με βάση το ιστορικό εισπραξιμότητας των απαιτήσεων.</p> <p>Αξιολογήσαμε τις παραδοχές στις οποίες βασίστηκε η εκτίμηση της Διοίκησης.</p> <p>Επισκοπήσαμε τις απαντητικές επιστολές των συνεργαζόμενων νομικών συμβούλων και εξετάσαμε εάν συμβαδίζουν με την εκτίμηση της Διοίκησης.</p> <p>Αξιολογήσαμε τη σημαντικότητα του ύψους των επισφαλών απαιτήσεων οι οποίες δεν καλύπτονται από πρόβλεψη.</p> <p>Ελέγξαμε την επάρκεια των σχετικών γνωστοποιήσεων.</p> <p>Από την εργασία μας δεν εντοπίσαμε ουσιώδεις εξαιρέσεις και διαπιστώσαμε ότι οι γνωστοποιήσεις ήταν επαρκείς.</p>



### **Άλλες πληροφορίες**

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες που περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην «Έκθεση επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων», στις Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και σε οποιεσδήποτε άλλες πληροφορίες οι οποίες είτε απαιτούνται από ειδικές διατάξεις του νόμου είτε η Εταιρεία ενσωμάτωσε προαιρετικά στην προβλεπόμενη από το Ν.3556/2007 Ετήσια Οικονομική Έκθεση, αλλά δεν περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και, με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

### **Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων**

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις εσωτερικές δικλίδες ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής βάσης της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ' αυτές τις ενέργειες.

Η Επιτροπή Ελέγχου (άρθ. 44 Ν. 4449/2017) της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας και του Ομίλου.

### **Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων**

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις στο σύνολο τους είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:





- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για την γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των εσωτερικών δικλίδων ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη Διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Αποκτούμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας και της θυγατρικής της. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.



**Έκθεση επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων****1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου**

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνεται στην έκθεση αυτή, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 του Ν. 4336/2015 (μέρος Β), σημειώνουμε ότι:

- α) Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 152 του Ν. 4548/2018.
- β) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150 και 153 και της παραγράφου 1 (περιπτώσεις γ' και δ') του άρθρου 152 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021.
- γ) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας, για την Εταιρεία «Εβροφάρμα ΑΒΕΕ Βιομηχανία Γάλακτος» και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

**2. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου**

Η γνώμη μας επί των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

**3. Παροχή Μη Ελεγκτικών Υπηρεσιών**

Δεν παρείχαμε στην Εταιρεία και τη θυγατρική της μη ελεγκτικές υπηρεσίες που απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014 ή λοιπές επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες.

Οι επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες που έχουμε παράσχει στην Εταιρεία και στη θυγατρική της, κατά τη διάρκεια της χρήσεως που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 γνωστοποιούνται στη Σημείωση 7 των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

**4. Διορισμός Ελεγκτή**

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές του Ομίλου με την από 10 Απριλίου 2014 απόφαση της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων. Έκτοτε ο διορισμός μας έχει αδιαλείπτως ανανεωθεί για συνολική περίοδο 8 ετών με βάση τις κατ' έτος λαμβανόμενες αποφάσεις της τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων.

**5. Κανονισμός Λειτουργίας**

Η Εταιρεία διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας σύμφωνα με το περιεχόμενο που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020.



## 6. Έκθεση Διασφάλισης επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς

Εξετάσαμε τα ψηφιακά αρχεία της εταιρείας «Εβροφάρμα ABEE Βιομηχανία Γάλακτος» (Εταιρεία και Όμιλος) τα οποία καταρτίστηκαν σύμφωνα με τον Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) που ορίζεται από τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (ΕΕ) 2019/815, όπως τροποποιήθηκε με τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό (ΕΕ) 2020/1989 (εφεξής Κανονισμός ESEF), και τα οποία περιλαμβάνουν τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021, σε μορφή XHTML «213800A8PXGBSRJIEH28-2021-12-31-el.xhtml», καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL «213800A8PXGBSRJIEH28-2021-12-31-el.zip» με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

### Κανονιστικό πλαίσιο

Τα ψηφιακά αρχεία του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου καταρτίζονται σύμφωνα με τον Κανονισμό ESEF και την 2020/C 379/01 Ερμηνευτική Ανακοίνωση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής της 10ης Νοεμβρίου 2020, όπως προβλέπεται από το Ν. 3556/2007 και τις σχετικές ανακοινώσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του Χρηματιστηρίου Αθηνών (εφεξής «Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF»).

Συνοπτικά το Πλαίσιο αυτό περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, τις ακόλουθες απαιτήσεις:

- Όλες οι ετήσιες οικονομικές εκθέσεις θα πρέπει να συντάσσονται σε μορφότυπο XHTML.
- Όσον αφορά τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις βάσει των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, η χρηματοοικονομική πληροφόρηση, που περιλαμβάνεται στην Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων, στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, στην Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών, θα πρέπει να επισημαίνεται με ετικέτες XBRL (XBRL 'tags'), σύμφωνα με την Ταξινόμια του ESEF (ESEF Taxonomy), όπως ισχύει. Οι τεχνικές προδιαγραφές για τον ESEF, συμπεριλαμβανομένης και της σχετικής ταξινόμιας, παρατίθενται στα Ρυθμιστικά Τεχνικά Πρότυπα (Regulatory Technical Standards) του ESEF.

Οι απαιτήσεις που ορίζονται από το ισχύον Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF αποτελούν κατάλληλα κριτήρια για να εκφράσουμε συμπέρασμα που παρέχει εύλογη διασφάλιση.

### Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και υποβολή των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021, σύμφωνα με τις απαιτήσεις που ορίζονται από το Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των ψηφιακών αρχείων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

### Ευθύνες του Ελεγκτή

Η δική μας ευθύνη είναι ο σχεδιασμός και η διενέργεια αυτής της εργασίας διασφάλισης, σύμφωνα με την υπ' αρ. 214/4/11-02-2022 Απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) και τις «Κατευθυντήριες οδηγίες σε σχέση με την εργασία και την έκθεση διασφάλισης των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς (ESEF) των εκδοτών με κινητές αξίες εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά στην Ελλάδα», όπως εκδόθηκαν από το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών την 14/02/2022 (εφεξής "Κατευθυντήριες Οδηγίες ESEF"), έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση ότι οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας που καταρτίστηκαν από τη διοίκηση σύμφωνα με τον ESEF συμμορφώνονται από κάθε ουσιώδη άποψη με το ισχύον Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF.

Η εργασία μας διενεργήθηκε σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), όπως αυτός έχει



ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και επιπλέον έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές υποχρεώσεις ανεξαρτησίας, σύμφωνα με το Ν. 4449/2017 και τον Κανονισμό ΕΕ 537/2014.

Η εργασία διασφάλισης που διενεργήσαμε καλύπτει περιοριστικά τα αντικείμενα που περιλαμβάνονται στις Κατευθυντήριες Οδηγίες ESEF και διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Εργασιών Διασφάλισης 3000, "Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης". Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι η εργασία αυτή θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα αναφορικά με μη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του Κανονιστικού Πλαισίου ESEF.

### **Συμπέρασμα**

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, διατυπώνουμε το συμπέρασμα ότι οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021, σε μορφή αρχείου XHTML «213800A8PXGBSRJIEH28-2021-12-31-el.xhtml», καθώς και τα προβλεπόμενα αρχεία XBRL «213800A8PXGBSRJIEH28-2021-12-31-el.zip» με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων έχουν καταρτιστεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Κανονιστικού Πλαισίου ESEF.

Αθήνα, 29 Απριλίου 2022

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Γεώργιος Ν. Νίκου

ΑΜ ΣΟΕΛ 21841

KSi Greece I.K.E. Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών

Λεωφ. Κηφισίας 62 & Πρεμετής, Μαρούσι

151 25 Αθήνα

ΑΜ ΣΟΕΛ 171

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ & ΛΟΙΠΩΝ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ 1<sup>ης</sup>  
ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31<sup>ης</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2021**

(ποσά σε χιλιάδες €)	Σημ.	Όμιλος		Εταιρεία	
		01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2020
Πωλήσεις μη βιολογικών στοιχείων	4 & 5	31.663	29.329	30.915	28.687
Πωλήσεις βιολογικών στοιχείων	4 & 5	5.036	4.580	-	-
Κόστος πωληθέντων μη βιολογικών στοιχείων		(25.982)	(22.927)	(26.872)	(23.833)
Επίδραση επιμέτρησης βιολογικών στοιχείων στην εύλογη αξία		111	147	-	-
Δαπάνες ανάπτυξης βιολογικών στοιχείων		(6.577)	(5.714)	-	-
Άλλα έσοδα/(έξοδα)	6	1.120	1.178	507	588
<b>Μικτό αποτέλεσμα</b>		<b>5.371</b>	<b>6.593</b>	<b>4.550</b>	<b>5.442</b>
Έξοδα διοίκησης	7.3	(1.150)	(1.061)	(1.101)	(1.036)
Έξοδα διάθεσης	7.4	(3.689)	(3.724)	(3.666)	(3.702)
<b>Κέρδη (Ζημίες) προ φόρων και τόκων</b>		<b>532</b>	<b>1.808</b>	<b>(217)</b>	<b>704</b>
Χρηματοοικονομικά έσοδα	8	-	-	-	-
Χρηματοοικονομικά έξοδα	8	(818)	(640)	(687)	(540)
Αποτελέσματα από συγγενείς επιχειρήσεις	12	26	6	-	-
<b>Κέρδη (Ζημίες) προ φόρων</b>		<b>(260)</b>	<b>1.174</b>	<b>(904)</b>	<b>164</b>
Φόρος εισοδήματος	9	(95)	(115)	(8)	(81)
<b>Καθαρά Κέρδη / (Ζημίες)</b>		<b>(355)</b>	<b>1.059</b>	<b>(912)</b>	<b>83</b>
<b>Αποδιδόμενο σε:</b>					
Μετόχους μητρικής		(355)	1.059	(912)	83
		<b>(355)</b>	<b>1.059</b>	<b>(912)</b>	<b>83</b>
<b>Κέρδη / (Ζημίες) ανά μετοχή αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής</b>	<b>10</b>	<b>(0,0260)</b>	<b>0,0775</b>	<b>(0,0667)</b>	<b>0,0061</b>
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα / (ζημίες) που δε μεταφέρονται στα αποτελέσματα σε μεταγενέστερες περιόδους</b>					
Αναλογιστικές (ζημίες) / κέρδη παροχών σε εργαζομένους	22	8	3	7	3
Αναλογούν φόρος	9	(8)	-	(8)	-
		(0)	3	(1)	3
<b>Σύνολο λοιπών συνολικών εσόδων / (ζημιών)</b>		<b>(0)</b>	<b>3</b>	<b>(1)</b>	<b>3</b>
<b>Σύνολο συγκεντρωτικών εσόδων μετά από φόρους</b>		<b>(355)</b>	<b>1.062</b>	<b>(913)</b>	<b>86</b>

Οι σημειώσεις στις σελίδες 56 έως 97 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών  
των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου και της Εταιρείας

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΤΗΣ 31<sup>ΗΣ</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2021**

<i>(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)</i>		Όμιλος		Εταιρεία	
	Σημ.	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
<b>Περιουσιακά στοιχεία</b>					
<b>Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>					
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	11	24.363	22.418	18.624	16.702
Δικαιώματα χρήσης παγίων	11	47	37	14	37
Λοιπά άυλα περιουσιακά στοιχεία		98	129	98	129
Επενδύσεις σε ακίνητα	11.1	650	650	650	650
Βιολογικά περιουσιακά στοιχεία	13	4.288	4.246	-	-
Συμμετοχές σε θυγατρικές εταιρείες		-	-	2.946	2.946
Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρείες	12	32	6	-	-
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	15	25	23	23	16
Λοιποί συμμετοχικοί τίτλοι		9	33	7	7
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>		<b>29.512</b>	<b>27.542</b>	<b>22.362</b>	<b>20.487</b>
<b>Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>					
Αποθέματα	14	2.747	3.334	2.212	2.741
Βιολογικά περιουσιακά στοιχεία	13	327	238	-	-
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	15	13.685	12.153	11.137	10.360
Ταμιακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	16	249	3.108	211	2.004
<b>Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>		<b>17.008</b>	<b>18.833</b>	<b>13.560</b>	<b>15.105</b>
<b>Σύνολο περιουσιακών στοιχείων</b>		<b>46.520</b>	<b>46.375</b>	<b>35.922</b>	<b>35.592</b>
<b>Ίδια κεφάλαια και υποχρεώσεις</b>					
<b>Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της μητρικής</b>					
Μετοχικό κεφάλαιο	17	12.032	12.032	12.032	12.032
Υπέρ το άρτιο	17	935	935	935	935
Αποθεματικά	17	2.207	1.869	1.586	1.361
Αποτελέσματα εις νέον		(2.569)	(1.876)	(7.302)	(6.164)
<b>Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της μητρικής</b>		<b>12.605</b>	<b>12.960</b>	<b>7.251</b>	<b>8.164</b>
<b>Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων</b>		<b>12.605</b>	<b>12.960</b>	<b>7.251</b>	<b>8.164</b>
<b>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>					
Μακροπρόθεσμα δάνεια	18	18.051	16.634	16.622	15.377
Επιχορηγήσεις	21	4.423	4.821	2.965	3.259
Υποχρεώσεις μισθώσεων	19	12	7	3	7
Προβλέψεις για παροχές σε εργαζομένους	22	52	49	47	49
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	9	1.180	1.193	407	391
<b>Σύνολο μακροπροθέσμων υποχρεώσεων</b>		<b>23.718</b>	<b>22.704</b>	<b>20.044</b>	<b>19.083</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>					
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	20	6.951	7.246	6.365	6.270
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	18	3.218	3.423	2.259	2.052
Φόρος εισοδήματος	9	-	18	-	-
Υποχρεώσεις μισθώσεων	19	27	24	3	24
<b>Σύνολο βραχυπροθέσμων υποχρεώσεων</b>		<b>10.197</b>	<b>10.711</b>	<b>8.627</b>	<b>8.346</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>		<b>33.915</b>	<b>33.415</b>	<b>28.671</b>	<b>27.428</b>
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων</b>		<b>46.520</b>	<b>46.375</b>	<b>35.922</b>	<b>35.592</b>

Οι σημειώσεις στις σελίδες 56 έως 97 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου και της Εταιρείας

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ 1<sup>ης</sup> ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ – 31<sup>ης</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2021**

Όμιλος <i>(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)</i>	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Αποθεματικά	Αποθεματικό αντιστάθμισης ταμιακών ροών	Αφορολόγητα αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο
<b>Υπόλοιπο 01.01.2020</b>	<b>12.032</b>	<b>935</b>	<b>1.267</b>	-	-	<b>(2.363)</b>	<b>11.871</b>
Αλλαγή σε λογιστική πολιτική	-	-	-	-	-	27	27
<b>Αναπροσαρμοσμένο υπόλοιπο 01.01.2020</b>	<b>12.032</b>	<b>935</b>	<b>1.267</b>	-	-	<b>(2.336)</b>	<b>11.898</b>
Κέρδη χρήσης	-	-	-	-	-	1.059	1.059
Λοιπά συνολικά κέρδη / (ζημίες) μετά από φόρους	-	-	-	-	-	3	3
Συγκεντρωτικά συνολικά κέρδη μετά από φόρους	-	-	-	-	-	<b>1.062</b>	<b>1.062</b>
Σχηματισμός αφορολόγητου αποθεματικού	-	-	42	-	-	(42)	-
Σχηματισμός τακτικού αποθεματικού	-	-	-	-	560	(560)	-
<b>Υπόλοιπο 31.12.2020</b>	<b>12.032</b>	<b>935</b>	<b>1.309</b>	-	<b>560</b>	<b>(1.876)</b>	<b>12.960</b>
<b>Υπόλοιπο 01.01.2021</b>	<b>12.032</b>	<b>935</b>	<b>1.309</b>	-	<b>560</b>	<b>(1.876)</b>	<b>12.960</b>
Ζημίες χρήσης	-	-	-	-	-	(355)	(355)
Λοιπά συνολικά κέρδη / (ζημίες) μετά από φόρους	-	-	-	-	-	(0)	(0)
Συγκεντρωτικές συνολικές ζημίες μετά από φόρους	-	-	-	-	-	<b>(355)</b>	<b>(355)</b>
Σχηματισμός τακτικού αποθεματικού	-	-	48	-	-	(48)	-
Σχηματισμός αφορολόγητου αποθεματικού	-	-	-	-	290	(290)	-
<b>Υπόλοιπο 31.12.2021</b>	<b>12.032</b>	<b>935</b>	<b>1.357</b>	-	<b>850</b>	<b>(2.569)</b>	<b>12.605</b>

*Οι σημειώσεις στις σελίδες 56 έως 97 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου και της Εταιρείας*

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ 1<sup>ης</sup> ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ – 31<sup>ης</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2021**

Εταιρεία <i>(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)</i>	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Αποθεματικά	Αποθεματικό αντιστάθμιση ς ταμιακών ροών	Αφορολόγητα αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο
<b>Υπόλοιπο 01.01.2020</b>	<b>12.032</b>	<b>935</b>	<b>1.091</b>	-	-	<b>(6.007)</b>	<b>8.051</b>
Αλλαγή σε λογιστική πολιτική	-	-	-	-	-	27	27
<b>Αναπροσαρμοσμένο υπόλοιπο 01.01.2020</b>	<b>12.032</b>	<b>935</b>	<b>1.091</b>	-	-	<b>(5.980)</b>	<b>8.078</b>
Κέρδη χρήσης	-	-	-	-	-	83	83
Λοιπά συνολικά κέρδη / (ζημίες) μετά από φόρους	-	-	-	-	-	3	3
Συγκεντρωτικά συνολικά κέρδη μετά από φόρους	-	-	-	-	-	86	86
Σχηματισμός αφορολόγητου αποθεματικού	-	-	-	-	270	(270)	-
<b>Υπόλοιπο 31.12.2020</b>	<b>12.032</b>	<b>935</b>	<b>1.091</b>	-	<b>270</b>	<b>(6.164)</b>	<b>8.164</b>
<b>Υπόλοιπο 01.01.2021</b>	<b>12.032</b>	<b>935</b>	<b>1.091</b>	-	<b>270</b>	<b>(6.164)</b>	<b>8.164</b>
Ζημίες χρήσης	-	-	-	-	-	(912)	(912)
Λοιπά συνολικά κέρδη / (ζημίες) μετά από φόρους	-	-	-	-	-	(1)	(1)
Συγκεντρωτικές συνολικές (ζημίες) μετά από φόρους	-	-	-	-	-	(913)	(913)
Σχηματισμός αφορολόγητου αποθεματικού	-	-	-	-	225	(225)	-
<b>Υπόλοιπο 31.12.2021</b>	<b>12.032</b>	<b>935</b>	<b>1.091</b>	-	<b>495</b>	<b>(7.302)</b>	<b>7.251</b>

*Οι σημειώσεις στις σελίδες 56 έως 97 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών*

*των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου και της Εταιρείας*



## ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ 1<sup>ης</sup> ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31<sup>ης</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2021

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	Σημ.	Όμιλος		Εταιρεία	
		01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2020
<b>Λειτουργικές δραστηριότητες</b>					
Κέρδη (Ζημίες) προ φόρων		(260)	1.174	(904)	164
<i>Πλέον / Μείον προσαρμογές για:</i>					
Αποσβέσεις ενσώματων ακινητοποιήσεων	7	1.365	1.304	1.013	997
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης παγίων	7	37	51	23	33
Αποσβέσεις ασώματων ακινητοποιήσεων	7	38	38	38	38
Αναλογούσες αποσβέσεις επιχορηγήσεων	21	(397)	(407)	(293)	(273)
Ζημία απομείωσης απαιτήσεων	15	152	239	150	204
Αποτελέσματα από συγγενείς επιχειρήσεις	12	(26)	(6)	-	-
Προβλέψεις παροχών εργαζομένων	22	23	31	12	31
Καταβληθείσες παροχές σε εργαζόμενους	22	(13)	(25)	(7)	(25)
Αποτέλεσμα (κέρδη) / Ζημίες επενδυτικής δραστηριότητας		(2)	(8)	(2)	(41)
Επίπτωση επιμέτρησης σε εύλογη αξία	13	(111)	(147)	-	-
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	8	818	640	687	540
<i>Πλέον/μείζον προσαρμογές για μεταβολές κεφαλαίου κίνησης:</i>					
(Αύξηση) / μείωση αποθεμάτων		587	(478)	529	(352)
(Αύξηση) / μείωση απαιτήσεων		(1.657)	(2.397)	(920)	(1.584)
Αύξηση / (μείωση) υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)		(523)	2.218	(11)	1.851
<i>Μείον:</i>					
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβλημένα		(818)	(640)	(687)	(540)
Καταβλημένοι φόροι εισοδήματος		(18)	(129)	-	-
<b>Σύνολο εισροών από λειτουργικές δραστηριότητες</b>		<b>(805)</b>	<b>1.458</b>	<b>(372)</b>	<b>1.043</b>
<b>Επενδυτικές δραστηριότητες</b>					
Αγορά ενσώματων ακινητοποιήσεων	11	(3.347)	(904)	(2.936)	(576)
Αγορά άυλων περιουσιακών στοιχείων		-	-	(7)	-
Αγορά βιολογικών περιουσιακών στοιχείων	13	20	-	-	-
Έσοδα από πώληση περιουσιακών στοιχείων		60	97	60	-
<b>Σύνολο (εκροών) για επενδυτικές δραστηριότητες</b>		<b>(3.267)</b>	<b>(807)</b>	<b>(2.883)</b>	<b>(576)</b>
<b>Χρηματοδοτικές Δραστηριότητες</b>					
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια		3.900	24.276	3.350	21.684
Εξοφλήσεις δανείων		(2.648)	(21.870)	(1.863)	(20.209)
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από μισθώσεις	19	(39)	(55)	(25)	(36)
<b>Σύνολο (εκροών) για χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>		<b>1.213</b>	<b>2.351</b>	<b>1.462</b>	<b>1.439</b>
<b>Καθαρή μείωση στα ταμιακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>					
Ταμιακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου		3.108	106	2.004	98
<b>Ταμιακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου</b>	16	<b>249</b>	<b>3.108</b>	<b>211</b>	<b>2.004</b>

Οι σημειώσεις στις σελίδες 56 έως 97 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου και της Εταιρείας

## ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

### 1. Γενικές Πληροφορίες

Η Εταιρεία ΕΒΡΟΦΑΡΜΑ ΑΒΕΕ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ με διακριτικό τίτλο "ΕΒΡΟΦΑΡΜΑ" ιδρύθηκε το 1991 (3506/9-8-91 ΦΕΚ) στο Διδυμότειχο Έβρου και ξεκίνησε την βιομηχανική της δραστηριότητα το 1994. Η Εταιρεία έχει την έδρα της στο Νομό Έβρου στο 1ο χλμ. Διδυμοτείχου-Ορεστιάδας και η ιστοσελίδα της είναι [www.enrofarma.gr](http://www.enrofarma.gr). Τον Ιούνιο του 2000 η Εταιρεία εισήγαγε τις μετοχές της στην Παράλληλη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών.

Ο Όμιλος ΕΒΡΟΦΑΡΜΑ, (στο εξής Όμιλος) αποτελείται από τη μητρική Εταιρεία (εφεξής «η Εταιρεία») και τη θυγατρική Εταιρεία CAMPUS Μονοπρόσωπη Α.Ε., (στο εξής «η θυγατρική») που εδρεύει στην Μέστη Αλεξανδρούπολης και της οποίας η Εταιρεία κατέχει το 100% των μετοχών της καθώς επίσης και, τη συγγενή Εταιρεία ΑΛ ΜΑΡΩ ΙΚΕ (στο εξής «η συγγενής») στην οποία η θυγατρική Εταιρεία CAMPUS Μονοπρόσωπη Α.Ε. κατέχει το 20% των εταιρικών μεριδίων της με αξία κτήσης € 1 χιλ. και ενοποιείται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Η αξία κτήσεως της συμμετοχής στη θυγατρική ανέρχεται κατά την 31.12.2021 και 31.12.2020 σε ποσό € 2.946 χιλ. ευρώ. Οι κυρίες δραστηριότητες του Ομίλου είναι η εκμετάλλευση γαλακτοπαραγωγικών ζώων, η παραγωγή και η πώληση γαλακτοκομικών προϊόντων και εμπορία γαλακτοκομικών προϊόντων.

Οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας την 29<sup>η</sup> Απριλίου 2022 και τελούν υπό την έγκριση της τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων.

Οι οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε χιλιάδες € (λειτουργικό νόμισμα), που είναι το νόμισμα του πρωτεύοντος οικονομικού περιβάλλοντος στο οποίο δραστηριοποιείται ο Όμιλος.

### 2. Σύνοψη σημαντικών λογιστικών αρχών

Οι βασικές λογιστικές αρχές που υιοθετήθηκαν για την κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων είναι οι εξής:

#### 2.1 Βάση κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων

Οι οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και έχουν καταρτιστεί με βάση την αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως αυτά έχουν εγκριθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με την αρχή του ιστορικού κόστους, εκτός από την αποτίμηση των επενδυτικών ακινήτων, των βιολογικών περιουσιακών στοιχείων, των συμμετοχικών τίτλων και των συνταξιοδοτικών προγραμμάτων καθορισμένων παροχών που επιμετρούνται σε εύλογη αξία.

Η σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων, σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ, απαιτεί τη χρήση ορισμένων σημαντικών λογιστικών εκτιμήσεων. Επίσης, απαιτεί την άσκηση κρίσης από τη Διοίκηση για τη διαδικασία εφαρμογής των λογιστικών αρχών. Οι τομείς που απαιτούν υψηλότερου βαθμού κρίση ή είναι εξαιρετικά πολύπλοκοι ή οι τομείς όπου οι υποθέσεις και οι εκτιμήσεις είναι σημαντικές για τις οικονομικές καταστάσεις, αναφέρονται στις σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις στη σημείωση 3.

Οι επιχειρηματικές δραστηριότητες της Εταιρείας, μαζί με τους παράγοντες που η Διοίκηση θεωρεί ότι ενδέχεται να επηρεάσουν την ανάπτυξη, την χρηματοοικονομική απόδοση και την χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας παρατίθενται στην έκθεση διαχείρισης της Διοίκησης.

Η μελλοντική χρηματοοικονομική απόδοση της Εταιρείας εξαρτάται από το ευρύτερο οικονομικό περιβάλλον στο οποίο δραστηριοποιείται. Ο παράγοντας που επηρεάζει ιδιαίτερα την απόδοση της Εταιρείας είναι η ενεργειακή κρίση, η οποία επηρεάζει τις τιμές των υλών, των ζωοτροφών και του ηλεκτρισμού, που αποτελεί καθοριστικό παράγοντα της κερδοφορίας, καθώς και των λειτουργικών εξόδων.

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί με βάση τις ίδιες λογιστικές αρχές που υιοθετήθηκαν κατά τη σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων της προηγούμενης χρήσης, εκτός από την υιοθέτηση των νέων ή αναθεωρημένων προτύπων, τροποποιήσεων και διερμηνειών, η εφαρμογή των οποίων έγινε υποχρεωτική για τις περιόδους την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2021.

## 2.2 Υιοθέτηση νέων και αναθεωρημένων ΔΠΧΑ και Διερμηνειών

### 2.2.1 Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία έχουν τεθεί σε ισχύ και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και η εφαρμογή τους είναι υποχρεωτική από την 01/01/2021 ή μεταγενέστερα.

#### Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 4 «Ασφαλιστικές Συμβάσεις» - αναβολή εφαρμογής ΔΠΧΑ 9 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2021)

Τον Ιούνιο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων βάσει των οποίων αναβάλλεται η ημερομηνία αρχικής εφαρμογής του ΔΠΧΑ 17 για δύο έτη, δηλαδή θα εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2023. Συνεπεία αυτού, το IASB προέβη επίσης σε παράταση της καθορισμένης καταληκτικής ημερομηνίας για την προσωρινή εξαίρεση από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» που περιλαμβάνεται στο ΔΠΧΑ 4 «Ασφαλιστικές Συμβάσεις», έχοντας ως αποτέλεσμα οι οικονομικές οντότητες να απαιτείται να εφαρμόσουν το ΔΠΧΑ 9 για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2023. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίδραση στις ενοποιημένες και εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις.

#### Τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 9, ΔΛΠ 39, ΔΠΧΑ 7, ΔΠΧΑ 4 και ΔΠΧΑ 16: «Αναμόρφωση Σημείου Αναφοράς Επιτοκίου – Φάση 2» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2021)

Τον Αύγουστο του 2020, το IASB ολοκλήρωσε τη διαδικασία αξιολόγησης και ανταπόκρισης στην αναμόρφωση των διατραπεζικών επιτοκίων και άλλων σημείων αναφοράς επιτοκίου, προβαίνοντας στην έκδοση μίας σειράς τροποποιήσεων σε πέντε Πρότυπα. Οι τροποποιήσεις συμπληρώνουν αυτές που εκδόθηκαν το 2019 και επικεντρώνονται στις επιπτώσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις όταν μια Εταιρεία αντικαθιστά το παλιό επιτόκιο αναφοράς με ένα εναλλακτικό επιτόκιο αναφοράς ως αποτέλεσμα της αναμόρφωσης. Πιο συγκεκριμένα, οι τροποποιήσεις σχετίζονται με το πώς μια Εταιρεία θα λογιστικοποιήσει τις αλλαγές στις συμβατικές ταμειακές ροές χρηματοοικονομικών μέσων, πώς θα λογιστικοποιήσει μία αλλαγή στις σχέσεις αντιστάθμισης ως αποτέλεσμα της αναμόρφωσης, καθώς και σχετικές πληροφορίες που θα πρέπει να γνωστοποιήσει. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίδραση στις ενοποιημένες και εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις.

#### Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις»: Σχετιζόμενες με τον Covid-19 Παραχωρήσεις Μισθώματος μεταγενέστερα της 30ης Ιουνίου 2021 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/04/2021)

Τον Μάρτιο του 2021, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων αναφορικά με την πρακτική εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16, βάσει των οποίων επεκτείνεται η περίοδος εφαρμογής κατά ένα έτος προκειμένου να συμπεριλάβει τις παραχωρήσεις μισθώματος που σχετίζονται με τον Covid-19 οι οποίες μειώνουν τις πληρωμές μισθωμάτων που καθίστανται πληρωτέες την ή πριν από την 30η Ιουνίου 2022. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίδραση στις ενοποιημένες και εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις.

### **2.2.2 Νέα λογιστικά πρότυπα τροποποιήσεις υφιστάμενων προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ ή δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση**

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), αλλά είτε δεν έχουν ακόμη τεθεί σε ισχύ είτε δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

#### **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων», στο ΔΛΠ 16 «Ενσώματα Πάγια», στο ΔΛΠ 37 «Προβλέψεις, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενα Στοιχεία του Ενεργητικού» και στις «Ετήσιες Βελτιώσεις 2018 - 2020» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2022)**

Τον Μάιο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση μίας σειράς τροποποιήσεων, που περιλαμβάνουν περιορισμένου σκοπού τροποποιήσεις σε τρία Πρότυπα, καθώς και τις Ετήσιες Βελτιώσεις του Συμβουλίου. Οι εν λόγω τροποποιήσεις παρέχουν διευκρινίσεις αναφορικά με τη διατύπωση των Προτύπων ή διορθώνουν ήσσονος σημασίας συνέπειες, παραβλέψεις ή αντικρούσεις μεταξύ των απαιτήσεων των Προτύπων. Πιο συγκεκριμένα:

- Οι τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων» επικαιροποιούν μία παραπομπή του ΔΠΧΑ 3 στο Εννοιολογικό Πλαίσιο της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς χωρίς να τροποποιούν τις λογιστικές απαιτήσεις που αφορούν στις συνενώσεις επιχειρήσεων.
- Οι τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 16 «Ενσώματα Πάγια» απαγορεύουν σε μία Εταιρεία να αφαιρέσει από το κόστος των παγίων ποσά που έλαβε από την πώληση στοιχείων που παράγονται κατά τη διάρκεια προετοιμασίας των εν λόγω παγίων για να καταστούν έτοιμα προς χρήση. Αντιθέτως, η Εταιρεία αναγνωρίζει τα εν λόγω έσοδα από πωλήσεις και τα σχετικά κόστη στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.
- Οι τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 37 «Προβλέψεις, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενα Στοιχεία του Ενεργητικού» προσδιορίζουν τα κόστη που μία Εταιρεία θα πρέπει να συμπεριλάβει κατά την αξιολόγηση για το εάν ένα συμβόλαιο είναι ζημιολόγο.
- Οι Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ – Κύκλος 2018-2020 προβαίνουν σε ήσσονος σημασίας τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη Εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς», στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα», στο ΔΛΠ 41 «Γεωργία» και στα Επεξηγηματικά Παραδείγματα που συνοδεύουν το ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις».

Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2022.

#### **ΔΠΧΑ 17 «Ασφαλιστικές Συμβάσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023)**

Τον Μάιο του 2017, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 17, το οποίο αντικαθιστά ένα ενδιάμεσο Πρότυπο, το ΔΠΧΑ 4. Σκοπός του έργου του IASB ήταν η ανάπτυξη ενός ενιαίου Προτύπου βασισμένου στις αρχές (principle-based standard) για τον λογιστικό χειρισμό όλων των τύπων ασφαλιστικών συμβάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των συμβάσεων αντασφάλισης που κατέχει ένας ασφαλιστικός φορέας. Ένα ενιαίο Πρότυπο βασισμένο στις αρχές θα ενισχύσει τη συγκρισιμότητα της χρηματοοικονομικής αναφοράς μεταξύ οικονομικών οντοτήτων, δικαιοδοσιών και κεφαλαιαγορών. Το ΔΠΧΑ 17 καθορίζει τις απαιτήσεις που θα πρέπει να εφαρμόζει μία οικονομική οντότητα στη χρηματοοικονομική πληροφόρηση που σχετίζεται με

ασφαλιστικές συμβάσεις που εκδίδει και συμβάσεις αντασφάλισης που κατέχει. Επιπλέον, τον Ιούνιο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων, οι οποίες όμως δεν επηρεάζουν τις θεμελιώδεις αρχές που εισήχθησαν όταν αρχικά εκδόθηκε το ΔΠΧΑ 17. Οι τροποποιήσεις έχουν σχεδιαστεί με σκοπό να μειώσουν τα κόστη μέσω απλούστευσης ορισμένων απαιτήσεων του Προτύπου, να οδηγήσουν σε πιο εύκολα επεξηγήσιμη χρηματοοικονομική απόδοση, καθώς και να διευκολύνουν τη μετάβαση αναβάλλοντας την ημερομηνία εφαρμογής του Προτύπου για το 2023, παρέχοντας παράλληλα πρόσθετη βοήθεια για τη μείωση της προσπάθειας που απαιτείται κατά την πρώτη εφαρμογή του Προτύπου. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2023.

#### **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 «Ταξινόμηση Υποχρεώσεων ως Βραχυπρόθεσμες ή Μακροπρόθεσμες» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023)**

Τον Ιανουάριο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων στο ΔΛΠ 1 που επηρεάζουν τις απαιτήσεις για την παρουσίαση των υποχρεώσεων. Συγκεκριμένα, οι τροποποιήσεις αποσαφηνίζουν ένα από τα κριτήρια ταξινόμησης μιας υποχρέωσης ως μακροπρόθεσμη, την απαίτηση για μία οντότητα να έχει το δικαίωμα να αναβάλει τον διακανονισμό της υποχρέωσης για τουλάχιστον 12 μήνες μετά την περίοδο αναφοράς. Οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν: α) αποσαφήνιση ότι το δικαίωμα μίας οντότητας για αναβολή του διακανονισμού θα πρέπει να υφίσταται κατά την ημερομηνία αναφοράς, β) αποσαφήνιση ότι η ταξινόμηση της υποχρέωσης δεν επηρεάζεται από τις προθέσεις ή προσδοκίες της διοίκησης σχετικά με την εξάσκηση του δικαιώματος αναβολής του διακανονισμού, γ) επεξηγούν πώς οι συνθήκες δανεισμού επηρεάζουν την ταξινόμηση, και δ) αποσαφήνιση των απαιτήσεων σχετικά με την ταξινόμηση υποχρεώσεων μίας οντότητας που πρόκειται να ή ενδεχομένως να διακανονίσει μέσω έκδοσης ιδίων συμμετοχικών τίτλων. Επιπλέον, τον Ιούλιο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση μίας τροποποίησης για την αναβολή κατά ένα έτος της ημερομηνίας έναρξης ισχύος της αρχικώς εκδοθείσας τροποποίησης στο ΔΛΠ 1, ως αποτέλεσμα της εξάπλωσης της πανδημίας του Covid-19. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

#### **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023)**

Τον Φεβρουάριο του 2021, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού που αφορούν στις γνωστοποιήσεις των λογιστικών πολιτικών. Σκοπός των τροποποιήσεων είναι να βελτιώσουν τις γνωστοποιήσεις των λογιστικών πολιτικών ώστε να παρέχουν πιο χρήσιμη πληροφόρηση στους επενδυτές και σε λοιπούς χρήστες των Οικονομικών Καταστάσεων. Πιο συγκεκριμένα, με βάση τις τροποποιήσεις απαιτείται η γνωστοποίηση σημαντικών πληροφοριών σχετικών με τις λογιστικές πολιτικές, αντί της γνωστοποίησης των σημαντικών λογιστικών πολιτικών. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

#### **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 8 «Λογιστικές Πολιτικές, Αλλαγές στις Λογιστικές Εκτιμήσεις και Λάθη: Ορισμός των Λογιστικών Εκτιμήσεων» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023)**

Τον Φεβρουάριο του 2021, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού οι οποίες αποσαφηνίζουν τη διαφορά μεταξύ αλλαγής λογιστικής εκτίμησης και αλλαγής λογιστικής πολιτικής. Η διάκριση αυτή είναι σημαντική, καθώς η αλλαγή λογιστικής εκτίμησης εφαρμόζεται χωρίς αναδρομική ισχύ και μόνο για μελλοντικές συναλλαγές και άλλα μελλοντικά γεγονότα, εν αντιθέσει με την αλλαγή λογιστικής πολιτικής που έχει αναδρομική ισχύ και εφαρμόζεται σε συναλλαγές και άλλα γεγονότα του παρελθόντος. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

**Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 12 «Φόροι Εισοδήματος: Αναβαλλόμενος Φόρος σχετιζόμενος με Απαιτήσεις και Υποχρεώσεις που προκύπτουν από μία Μεμονωμένη Συναλλαγή» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023)**

Τον Μάιο του 2021, το IASB προέβη στην έκδοση στοχευμένων τροποποιήσεων στο ΔΛΠ 12 προκειμένου να προσδιορίσει πώς οι οικονομικές οντότητες θα πρέπει να χειρίζονται τον αναβαλλόμενο φόρο που προκύπτει από συναλλαγές όπως οι μισθώσεις και οι υποχρεώσεις αποδέσμευσης – συναλλαγές για τις οποίες οι οικονομικές οντότητες αναγνωρίζουν ταυτόχρονα μία απαίτηση και μία υποχρέωση. Σε συγκεκριμένες περιπτώσεις, οι οικονομικές οντότητες απαλλάσσονται από την αναγνώριση αναβαλλόμενου φόρου όταν αναγνωρίζουν απαιτήσεις ή υποχρεώσεις για πρώτη φορά. Οι τροποποιήσεις αποσαφηνίζουν ότι η εν λόγω απαλλαγή δεν έχει εφαρμογή και οι οικονομικές οντότητες απαιτείται να αναγνωρίζουν αναβαλλόμενο φόρο στις συναλλαγές αυτές. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

**Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 17 «Ασφαλιστικές Συμβάσεις: Πρώτη Εφαρμογή των ΔΠΧΑ 17 και ΔΠΧΑ 9 – Πληροφορίες Συγκριτικής Περιόδου» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023)**

Τον Δεκέμβριο του 2021, το IASB προέβη στην έκδοση μίας τροποποίησης περιορισμένου σκοπού στις απαιτήσεις μετάβασης στο ΔΠΧΑ 17 προκειμένου να αντιμετωπίσει ένα σημαντικό ζήτημα που σχετίζεται με τις προσωρινές λογιστικές αναντιστοιχίες μεταξύ των υποχρεώσεων από ασφαλιστικές συμβάσεις και των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού στη συγκριτική πληροφόρηση στα πλαίσια της πρώτης εφαρμογής του ΔΠΧΑ 17 «Ασφαλιστικές Συμβάσεις» και του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα». Η τροποποίηση έχει σκοπό να βελτιώσει τη χρησιμότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης που θα παρουσιάζεται στη συγκριτική περίοδο για τους χρήστες των Οικονομικών Καταστάσεων. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

### 2.3 Βάση ενοποίησης

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις συμπεριλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και των επιχειρήσεων που ελέγχονται από αυτήν (θυγατρικές) κατά τη λήξη της αντίστοιχης περιόδου. Ο έλεγχος επιτυγχάνεται όπου η Εταιρεία έχει τη δύναμη να ρυθμίζει την χρηματοοικονομική και λειτουργική πολιτική της επιχείρησης στην οποία συμμετέχει ώστε να επωφελείται από τις δραστηριότητές της.

Κατά την εξαγορά, τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις και οι πιθανές υποχρεώσεις κάθε θυγατρικής αποτιμώνται σύμφωνα με την εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία της εξαγοράς. Το επιπλέον ποσό που καταβάλλεται για την εξαγορά, από την εύλογη αξία της καθαρής θέσης που αποκτήθηκε, αναγνωρίζεται ως υπεραξία. Εάν το κόστος εξαγοράς είναι μικρότερο της εύλογης αξίας της καθαρής θέσης που αποκτήθηκε, τότε η διαφορά πιστώνεται στα αποτελέσματα την χρονιά της κτήσης.

Οι λογιστικές αρχές των θυγατρικών είναι οι ίδιες ή/και προσαρμόζονται με αυτές της Μητρικής.

Κατά την ενοποίηση, όλες οι σημαντικές διεταιρικές συναλλαγές, τα υπόλοιπα, τα κέρδη και ζημίες μεταξύ των επιχειρήσεων του Ομίλου απαλείφονται.



## 2.4 Αναγνώριση εσόδων

### Έσοδα από συμβόλαια με πελάτες

Τα έσοδα περιλαμβάνουν την εύλογη αξία των πωλήσεων αγαθών και παροχής υπηρεσιών, καθαρά από Φόρους Προστιθεμένης Αξίας, τέλη, εκπτώσεις και επιστροφές. Τα έσοδα από πελάτες αναγνωρίζονται όταν ο έλεγχος των αγαθών ή των υπηρεσιών που παρέχονται έχουν μεταφερθεί στον πελάτη. Η μεταβίβαση αυτή του ελέγχου γίνεται κατά το χρόνο παράδοσης των αγαθών ή παροχής των υπηρεσιών. Το ύψος του εσόδου που αναγνωρίζεται, είναι το ποσό που η Εταιρεία και η θυγατρική της αναμένει πως θα λάβει ως αντάλλαγμα για την παροχή αυτών των αγαθών ή υπηρεσιών. Οι όροι πληρωμής συνήθως διαφοροποιούνται ανάλογα με το είδος της πώλησης και εξαρτώνται κατά κύριο λόγο από τη φύση των προϊόντων ή των υπηρεσιών και τα χαρακτηριστικά κάθε πελάτη.

Τα έσοδα αναγνωρίζονται ως ακολούθως:

#### Πωλήσεις αγαθών στη χονδρική αγορά

Η Εταιρεία και η θυγατρική της αναγνωρίζει έσοδο όταν εκπληρώνει μια συμβατική υποχρέωση προς τον εκάστοτε πελάτη με την παράδοση αγαθού (που ταυτίζεται με το χρόνο που ο έλεγχος επί του αγαθού περνάει στον πελάτη). Εάν μια σύμβαση περιλαμβάνει περισσότερες από μια συμβατικές υποχρεώσεις η συνολική αξία της συμβάσης επιμερίζεται στις επιμέρους υποχρεώσεις με βάση τις επιμέρους αξίες πώλησης. Το ποσό του εσόδου που αναγνωρίζεται είναι το ποσό που έχει επιμεριστεί στην αντίστοιχη συμβατική υποχρέωση που εκπληρώθηκε, με βάση το αντίτιμο που αναμένει να λάβει σύμφωνα με τους όρους της συμβάσης.

#### Παροχή υπηρεσιών

Τα έσοδα από παροχή υπηρεσιών αναγνωρίζονται στη λογιστική περίοδο κατά την οποία παρέχονται οι υπηρεσίες, καθώς ο πελάτης αποκτά τον έλεγχο των υποσχεθεισών υπηρεσιών σε σχέση με το στάδιο ολοκλήρωσης της παροχής της υπηρεσίας και αξιολογείται με βάση την πραγματική παρεχόμενη υπηρεσία, ως ποσοστό των συνολικών υπηρεσιών που έχουν συμφωνηθεί.

#### Μεταβλητό αντίτιμο

Εάν το αντίτιμο που έχει συμφωνηθεί στα πλαίσια της σύμβασης περιλαμβάνει και μεταβλητό τμήμα, η Εταιρεία και η θυγατρική της αναγνωρίζει το ποσό αυτό σαν έσοδο, στο βαθμό που δεν είναι σημαντικά πιθανό το ποσό αυτό να αντιλογιστεί στο μέλλον.

#### Δικαιώματα εκπτώσεων

Η Εταιρεία και η θυγατρική της παρέχει εκπτώσεις στους πελάτες της βάσει όρων που προσδιορίζονται στις σχετικές συμβάσεις. Τα δικαιώματα για εκπτώσεις με βάση τον όγκο των πωλήσεων, αξιολογούνται από την Εταιρεία και τη θυγατρική της, προκειμένου να προσδιοριστεί εάν αποτελούν ουσιώδη δικαιώματα τα οποία ο πελάτης δεν θα αποκτούσε εάν δεν είχε συνάψει τη συγκεκριμένη σύμβαση. Για όλα αυτά τα δικαιώματα η Εταιρεία και η θυγατρική της αξιολογεί την πιθανότητα εξάσκησής τους και στη συνέχεια το μέρος του εσόδου το οποίο αναλογεί στο συγκεκριμένο δικαίωμα αναγνωρίζεται όταν το δικαίωμα είτε εξασκηθεί είτε λήξει.

### Έσοδα από τόκους

Τα έσοδα από τόκους καταχωρούνται βάσει μιας χρονικής αναλογίας αναφορικά με το ανεξόφλητο κεφάλαιο και το εφαρμόσιμο πραγματικό επιτόκιο, το οποίο είναι το επιτόκιο που ακριβώς προεξοφλεί τις εκτιμώμενες μελλοντικές ταμιακές εισπράξεις, οι οποίες αναμένεται να εισρεύσουν καθ' όλη την διάρκεια ζωής του περιουσιακού στοιχείου, ώστε να εξισώνονται με την καθαρή λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου.



## Έσοδα από μερίσματα

Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων όταν το δικαίωμα είσπραξης τους έχει θεμελιωθεί.

## 2.5 Συναλλαγές σε ξένο νόμισμα

Κατά την προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων, συναλλαγές σε νομίσματα διαφορετικά από το λειτουργικό νόμισμα του Ομίλου καταχωρούνται με τη χρησιμοποίηση των συναλλαγματικών ισοτιμιών (τρέχουσες ισοτιμίες) που ισχύουν κατά τις ημερομηνίες των συναλλαγών. Οι συναλλαγματικές διαφορές (κέρδη ή ζημιές) που προκύπτουν από τον διακανονισμό των ανωτέρω συναλλαγών καθώς και από τη μετατροπή στο τέλος της χρήσης των χρηματικών στοιχείων (monetary items) από το ξένο νόμισμα στο λειτουργικό νόμισμα, καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

## 2.6 Κόστος δανεισμού

Το κόστος δανεισμού το άμεσα αποδιδόμενο στην αγορά, κατασκευή ή παραγωγή ειδικών περιουσιακών στοιχείων για τα οποία απαιτείται σημαντική χρονική περίοδος μέχρι να είναι έτοιμα για την προτιθέμενη χρήση ή πώληση τους, προστίθεται στο κόστος κτήσης αυτών των περιουσιακών στοιχείων μέχρι την χρονική στιγμή που αυτά θα είναι ουσιαστικά έτοιμα για την προτιθέμενη χρήση ή πώλησή τους. Τα έσοδα από προσωρινές τοποθετήσεις αναληφθέντων ποσών για την χρηματοδότηση των παραπάνω περιουσιακών στοιχείων μειώνουν το κόστος δανεισμού που κεφαλαιοποιείται. Το κόστος δανεισμού στις υπόλοιπες περιπτώσεις επιβαρύνει τα αποτελέσματα της χρήσης μέσα στην οποία πραγματοποιείται.

## 2.7 Κρατικές επιχορηγήσεις

Οι κρατικές επιχορηγήσεις για επανεκπαίδευση του προσωπικού αναγνωρίζονται ως έσοδο κατά τη διάρκεια των περιόδων που απαιτούνται για να αντικρισθούν με τα ανάλογα συσχετιζόμενα έξοδα και παρουςιάζονται αφαιρετικά από αυτά.

Οι κρατικές επιχορηγήσεις που αφορούν γήπεδα, κτίρια, μηχανήματα και εξοπλισμό αντιμετωπίζονται σαν αναβαλλόμενο έσοδο και μεταφέρονται στα αποτελέσματα κατά τη διάρκεια της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής των παγίων αυτών. Η έναρξη της μεταφοράς των αποσβέσεων τους διενεργείται στην περίοδο κατά την οποία οι σχετικές κρατικές επιχορηγήσεις έχουν καταστεί οριστικές και έχουν εγκριθεί από την αρμόδια αρχή.

## 2.8 Παροχές στο προσωπικό

### Βραχυπρόθεσμες παροχές

Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς τους εργαζομένους (εκτός από παροχές λήξης της εργασιακής σχέσης) σε χρήμα και σε είδος αναγνωρίζονται ως έξοδο όταν καθίστανται δεδουλευμένες. Τυχόν ανεξόφλητο ποσό καταχωρείται ως υποχρέωση, ενώ σε περίπτωση που το ποσό που ήδη καταβλήθηκε υπερβαίνει το ποσό των παροχών, η επιχείρηση αναγνωρίζει το υπερβάλλον ποσό ως στοιχείο του ενεργητικού της (προπληρωθέν έξοδο) μόνο κατά την έκταση που η προπληρωμή θα οδηγήσει σε μείωση μελλοντικών πληρωμών ή σε επιστροφή.

### Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία

Οι παροχές μετά τη λήξη της απασχόλησης περιλαμβάνουν εφάπαξ αποζημιώσεις συνταξιοδότησης, συντάξεις και άλλες παροχές που καταβάλλονται στους εργαζόμενους μετά την

λήξη της απασχόλησης ως αντάλλαγμα της υπηρεσίας τους. Οι υποχρεώσεις του Ομίλου για παροχές συνταξιοδότησης αφορούν προγράμματα καθορισμένων παροχών.

### **Πρόγραμμα καθορισμένων παροχών**

Σύμφωνα με τον Ν.2112/20 και 4093/2012 η Εταιρεία καταβάλλει στους εργαζόμενους αποζημιώσεις επί απόλυσης ή αποχώρησης λόγω συνταξιοδότησης. Το ύψος των καταβαλλόμενων ποσών αποζημίωσης εξαρτάται από τα έτη προϋπηρεσίας, το ύψος των αποδοχών και τον τρόπο απομάκρυνσης από την υπηρεσία (απόλυση ή συνταξιοδότηση). Η θεμελίωση δικαιώματος συμμετοχής σε αυτά τα προγράμματα, πραγματοποιείται μέσω της κατανομή των παροχών στα τελευταία 16 έτη μέχρι την ημερομηνία συνταξιοδότησης των εργαζομένων ακολουθώντας την κλίμακα του Ν.4093/2012.

Η υποχρέωση που αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών αποτελεί την παρούσα αξία της υποχρέωσης για την καθορισμένη παροχή μείον την εύλογη αξία των στοιχείων του ενεργητικού του προγράμματος (αποθεματικό από τις καταβολές στην ασφαλιστική Εταιρεία) και τις μεταβολές που προκύπτουν από οποιοδήποτε αναλογιστικό κέρδος ή ζημία και το κόστος της προϋπηρεσίας. Η δέσμευση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδας (projected unit credit method). Για την προεξόφληση της χρήσης 2021 το επιλεγμένο επιτόκιο ακολουθεί την τάση του iBoxx € Corporates AA.

Ένα πρόγραμμα συγκεκριμένων παροχών καθορίζει με βάση διάφορες παραμέτρους, όπως η ηλικία, τα έτη προϋπηρεσίας, ο μισθός, συγκεκριμένες υποχρεώσεις για καταβλητέες παροχές. Οι προβλέψεις που αφορούν την περίοδο περιλαμβάνονται στο σχετικό κόστος προσωπικού στις συνημμένες απλές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και συνίστανται από το τρέχον και παρελθόν κόστος υπηρεσίας, το σχετικό χρηματοοικονομικό κόστος, τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές και τις όποιες πιθανές πρόσθετες επιβαρύνσεις.

## **2.9 Φορολογία**

Το έξοδο του φόρου αντιπροσωπεύει το άθροισμα του τρέχοντος πληρωτέου φόρου και του αναβαλλόμενου φόρου, πλέον τυχόν πρόσθετου φόρου από φορολογικό έλεγχο προηγούμενων χρήσεων.

Η επιβάρυνση του φόρου της τρέχουσας χρήσης βασίζεται στο φορολογητέο κέρδος της χρήσης. Το φορολογητέο κέρδος διαφέρει από το καθαρό λογιστικό κέρδος που εμφανίζεται στα αποτελέσματα διότι αποκλείει έσοδα ή έξοδα που φορολογούνται ή εξαιρούνται από τον φόρο σε άλλες χρήσεις και επιπλέον αποκλείει στοιχεία που ποτέ δεν φορολογούνται ή δεν εκπίπτουν φορολογικά. Ο φόρος υπολογίζεται σύμφωνα με τους ισχύοντες φορολογικούς συντελεστές ή αυτούς που ουσιαστικά έχουν θεσπιστεί κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης.

Αναβαλλόμενη φορολογία αναγνωρίζεται σε διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων στις οικονομικές καταστάσεις και των αντίστοιχων φορολογικών βάσεων των χρησιμοποιούμενων για τον υπολογισμό των φορολογητέων κερδών και λογιστικοποιείται με την χρήση της μεθόδου της υποχρέωσης στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης. Οι υποχρεώσεις από αναβαλλόμενη φορολογία αναγνωρίζονται για όλες τις φορολογικές προσωρινές διαφορές, ενώ οι απαιτήσεις από αναβαλλόμενη φορολογία αναγνωρίζονται στην έκταση που είναι πιθανό ότι φορολογητέα κέρδη θα είναι διαθέσιμα έναντι των οποίων εκπεστέες προσωρινές διαφορές θα μπορούν να χρησιμοποιηθούν. Τέτοιες απαιτήσεις και υποχρεώσεις δεν

αναγνωρίζονται αν οι προσωρινές διαφορές προκύπτουν από υπεραξία ή από την αρχική αναγνώριση (εκτός από μία συνένωση επιχειρήσεων) περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων, από συναλλαγές που δεν επηρεάζουν ούτε τα φορολογητέα ούτε τα λογιστικά κέρδη.

Υποχρεώσεις από αναβαλλόμενη φορολογία αναγνωρίζονται για προσωρινές φορολογικές διαφορές που προκύπτουν από επενδύσεις σε θυγατρικές και συνδεδεμένες επιχειρήσεις, και συμφέροντα σε κοινοπραξίες με εξαίρεση τις περιπτώσεις όπου ο Όμιλος μπορεί να ελέγξει την αντιστροφή των προσωρινών διαφορών και είναι πιθανό ότι οι διαφορές αυτές δεν θα αντιστραφούν στο προβλεπόμενο μέλλον. Απαιτήσεις από αναβαλλόμενη φορολογία αναγνωρίζονται για προσωρινές φορολογικές διαφορές που προκύπτουν από επενδύσεις και συμφέροντα μόνο στην έκταση που είναι πιθανό να υπάρχουν επαρκή φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων θα χρησιμοποιηθούν τα οφέλη των προσωρινών φορολογικών διαφορών και αναμένεται ότι αυτές θα αντιστραφούν στο προβλεπόμενο μέλλον.

Η λογιστική αξία της απαίτησης από αναβαλλόμενη φορολογία εξετάζεται κάθε ημερομηνία σύνταξης της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης και μειώνεται στην έκταση που δεν είναι πλέον πιθανό ότι θα υπάρχουν επαρκή φορολογητέα κέρδη που θα επιτρέψουν την ανάκτηση αυτού του περιουσιακού στοιχείου εξ' ολοκλήρου ή εν μέρει.

Η αναβαλλόμενη φορολογία υπολογίζεται σύμφωνα με τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να βρίσκονται σε ισχύ την περίοδο που θα ρευστοποιηθεί η απαίτηση ή θα διακανονιστεί η υποχρέωση. Η αναβαλλόμενη φορολογία επιβαρύνει ή ωφελεί τα αποτελέσματα της χρήσης, με εξαίρεση τις περιπτώσεις εκείνες που αφορούν εγγραφές κατευθείαν στην καθαρή θέση οπότε και η αναβαλλόμενη φορολογία που τις αφορά λογιστικοποιείται στην καθαρή θέση.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται όταν υπάρχει ένα νομικά εκτελεστό δικαίωμα να συμψηφισθούν τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις με τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις και όταν αυτές σχετίζονται με φόρους εισοδήματος επιβαλλόμενους από την ίδια φορολογική αρχή και επί πλέον ο Όμιλος προτίθεται να διακανονίσει τις τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις του σε μία καθαρή βάση.

## **2.10 Λοιπά άυλα περιουσιακά στοιχεία**

Στα λοιπά άυλα περιουσιακά στοιχεία συμπεριλαμβάνεται το λογισμικό του Ομίλου το οποίο εμφανίζεται στο κόστος κτήσεώς του και αποσβένεται με τον ρυθμό της εκτιμώμενης από τον Όμιλο ωφέλιμης ζωής τους, χρησιμοποιώντας τη σταθερή μέθοδο όσον αφορά το λογισμικό και με την περίοδο που η Εταιρεία έχει το δικαίωμα εκμετάλλευσης των αντίστοιχων δικαιωμάτων.

Η ωφέλιμη ζωή των λοιπών άυλων περιουσιακών στοιχείων εκτιμάται σε 5 - 10 χρόνια.

Οι εκτιμώμενες ωφέλιμες ζωές των λοιπών ασώματων ακινητοποιήσεων, τυχόν υπολειμματικές τους αξίες και η μέθοδος απόσβεσης επαναξιολογούνται σε τακτά χρονικά διαστήματα, ώστε τυχόν αλλαγές στις εκτιμήσεις να εφαρμοσθούν σε επόμενες χρήσεις.

## **2.11 Ενσώματες ακινητοποιήσεις**

Τα γήπεδα και τα κτίρια που κατέχονται με σκοπό τη χρήση τους στην παραγωγή ή διάθεση αγαθών και υπηρεσιών ή για διοικητικούς σκοπούς εμφανίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης στο κόστος μείον τις αναλογούσες συσσωρευμένες αποσβέσεις.

Τα ακίνητα υπό κατασκευή που προορίζονται για την παραγωγή, την ενοικίαση, για διοικητικούς ή άλλους σκοπούς ακόμη και μη προκαθορισμένους, παρουσιάζονται στο κόστος τους μειωμένα με

τα ποσά που αναγνωρίζονται ως ζημία από απομείωση της αξίας τους. Το κόστος περιλαμβάνει αμοιβές επαγγελματιών και για τις ακινητοποιήσεις που ικανοποιούν τα απαραίτητα κριτήρια το κεφαλαιοποιημένο κόστος δανεισμού, σύμφωνα με τις λογιστικές αρχές που ακολουθεί ο Όμιλος. Η απόσβεση των στοιχείων αυτών, όπως και των άλλων ακινητοποιήσεων, αρχίζει όταν τα περιουσιακά αυτά στοιχεία είναι έτοιμα για την προτιθέμενη χρήση τους.

Έπιπλα και εξοπλισμός εμφανίζονται στο κόστος τους μειωμένα κατά το ποσό των συσσωρευμένων αποσβέσεων και την αναγνωρισμένη ζημία από απομείωση της αξίας τους.

Οι ενσώματες ακινητοποιήσεις που κατέχονται με μισθώσεις αποσβένονται με βάση την εκτιμώμενη ωφέλιμη ζωή τους, δηλαδή στην ίδια βάση όπως και τα πάγια ιδιόκτητα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου και αν αυτή είναι μικρότερη στην περίοδο που ορίζει το μισθωτήριο συμβόλαιο.

Οι αποσβέσεις λογίζονται στα αποτελέσματα έτσι ώστε να μειώνουν το κόστος ή την αξία αποτίμησης των παγίων περιουσιακών στοιχείων, εκτός από την γη και τις ακινητοποιήσεις υπό κατασκευή, κατά την διάρκεια της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής των παγίων, χρησιμοποιώντας τη σταθερή μέθοδο:

Βιομηχανικά κτίρια	33
Λοιπά κτίρια	40
Μηχανήματα και μηχανολογικός εξοπλισμός	15-20
Λοιπές εγκαταστάσεις και εξοπλισμός	6,7
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	5
Μεταφορικά μέσα	8

Οι εκτιμώμενες ωφέλιμες ζωές των παγίων, οι υπολειμματικές τους αξίες και η μέθοδος απόσβεσης επαναξιολογούνται σε τακτά χρονικά διαστήματα, ώστε τυχόν αλλαγές στις εκτιμήσεις να εφαρμοσθούν σε επόμενες χρήσεις.

Το κέρδος ή η ζημία που προκύπτει από την πώληση ή την απόσυρση ενός περιουσιακού στοιχείου καθορίζεται ως η διαφορά μεταξύ των εσόδων από την πώληση και της αντίστοιχης αναπόσβεστης αξίας του και μεταφέρεται στα αποτελέσματα της χρήσης.

## 2.12 Μισθώσεις

### Δικαιώματα χρήσης παγίων

Η Εταιρεία και η θυγατρική της αναγνωρίζει δικαιώματα χρήσης παγίων στην έναρξη της μίσθωσης (την ημερομηνία που το περιουσιακό στοιχείο είναι διαθέσιμο προς χρήση). Τα δικαιώματα χρήσης παγίων επιμετρούνται στο κόστος τους, μειωμένο κατά τη συσσωρευμένη απόσβεση και την απομείωση της αξίας τους και προσαρμοσμένο κατά την επαναμέτρηση των αντίστοιχων υποχρεώσεων μισθώσεων. Το κόστος των δικαιωμάτων χρήσης παγίων συμπεριλαμβάνει το ποσό των υποχρεώσεων μισθώσεων που έχουν αναγνωρισθεί, τις αρχικές άμεσα συνδεδεμένες σχετικές δαπάνες και τις πληρωμές μισθώσεων που έγιναν την ή πριν την ημερομηνία έναρξης, μειωμένες κατά το ποσό των προσφερόμενων εκπτώσεων ή άλλων κινήτρων. Εκτός των περιπτώσεων όπου είναι σχετικά βέβαιο ότι το μισθωμένο πάγιο θα περιέλθει στην κατοχή της Εταιρείας και της θυγατρικής της στο τέλος της σύμβασης μίσθωσης, τα αναγνωρισμένα δικαιώματα χρήσης παγίων αποσβένονται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη μικρότερη διάρκεια μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του υποκειμένου πάγιου και των όρων της συμβάσης μίσθωσης. Τα δικαιώματα χρήσης παγίων υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους είτε κάθε ένα ξεχωριστά, είτε ως μονάδα δημιουργίας ταμιακών ροών.

### Υποχρεώσεις μισθώσεων

Κατά την έναρξη της μίσθωσης, η Εταιρεία και η θυγατρική της αναγνωρίζει υποχρεώσεις μισθώσεων ίσες με την παρούσα αξία των μισθωμάτων κατά τη συνολική διάρκεια της συμβάσης μίσθωσης. Οι πληρωμές συμπεριλαμβάνουν τα συμβατικά σταθερά μισθώματα, μειωμένα κατά το ποσό των προσφερόμενων επιδοτήσεων, μεταβλητά μισθώματα που εξαρτώνται από κάποιον δείκτη, καθώς και ποσά για πληρωμές υπολειμματικής αξίας που αναμένεται να πληρωθούν. Τα μισθώματα επίσης περιλαμβάνουν την τιμή εξάσκησης ενός δικαιώματος αγοράς, που είναι σχετικά βέβαιο να εξασκηθεί από την Εταιρεία και τη θυγατρική της και πληρωμές κυρώσεων λύσης της μίσθωσης, αν οι όροι συμβάσης δείχνουν με σχετική βεβαιότητα ότι η Εταιρεία και η θυγατρική της θα εξασκήσει το δικαίωμα για λύση. Τα μεταβλητά μισθώματα που δεν εξαρτώνται από κάποιον δείκτη, αναγνωρίζονται ως έξοδο στην περίοδο που επέρχεται το γεγονός ή η συνθήκη και γίνεται η πληρωμή.

Για να υπολογίσει την παρούσα αξία των πληρωμών, η Εταιρεία και η θυγατρική της χρησιμοποιεί το κόστος επιπροσθέτου δανεισμού κατά την ημερομηνία έναρξης της μίσθωσης, εάν το πραγματικό επιτόκιο δεν προσδιορίζεται ευθέως από τη σύμβαση μίσθωσης. Μεταγενέστερα της έναρξης μίσθωσης, το ποσό των υποχρεώσεων μισθώσεων προσαυξάνεται με έξοδα τόκων και μειώνεται με τις πληρωμές μισθωμάτων που πραγματοποιούνται. Επιπλέον, η λογιστική αξία των υποχρεώσεων μισθώσεων επαναμετράται εάν υπάρξει τροποποίηση συμβάσης, ή οποιαδήποτε αλλαγή στη διάρκεια της συμβάσης, στα σταθερά μισθώματα ή στην απόφαση εξαγοράς του περιουσιακού στοιχείου. Οι επαναμετρήσεις αυτές καταχωρούνται σε μια γραμμή στη σημείωση των δικαιωμάτων χρήσης παγίων ως μεταβολές.

#### (α) Βραχυχρόνιες μισθώσεις και μισθώσεις παγίων χαμηλής αξίας

Η Εταιρεία και η θυγατρική της εφαρμόζει την εξαίρεση σχετικά με τις βραχυχρόνιες μισθώσεις (δηλαδή μισθώσεις διάρκειας μικρότερης ή ίσης των 12 μηνών, από την ημερομηνία έναρξης της συμβάσης μίσθωσης, οπου δεν υπάρχει το δικαίωμα αγοράς του περιουσιακού στοιχείου). Επίσης εφαρμόζει την εξαίρεση σχετικά με τα περιουσιακά στοιχεία χαμηλής αξίας (δηλαδή αξίας μικρότερης των πέντε χιλιάδων ευρώ). Πληρωμές μισθωμάτων για βραχυχρόνιες και χαμηλής αξίας μισθώσεις αναγνωρίζονται ως έξοδα με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

#### (β) Σημαντικές εκτιμήσεις στον προσδιορισμό της διάρκειας μισθώσεων με δικαίωμα ανανέωσης

Η Εταιρεία και η θυγατρική της προσδιορίζει τη διάρκεια μίσθωσης ως τη συμβατική διάρκεια μίσθωσης, συμπεριλαμβανομένης της χρονικής περιόδου που καλύπτεται από α) δικαίωμα επέκτασης της μίσθωσης, εάν είναι σχετικά βέβαιο ότι το δικαίωμα θα εξασκηθεί ή από β) δικαίωμα λύσης της συμβάσης, εάν είναι σχετικά βέβαιο ότι το δικαίωμα δε θα εξασκηθεί.

Η Εταιρεία και η θυγατρική της έχει το δικαίωμα για κάποιες μισθώσεις, να επεκτείνει τη διάρκεια της συμβάσης μίσθωσης. Η Εταιρεία και η θυγατρική της αξιολογεί εάν υπάρχει σχετική βεβαιότητα ότι θα εξασκηθεί το δικαίωμα ανανέωσης, λαμβάνοντας υπόψη όλους τους σχετικούς παράγοντες που δημιουργούν οικονομικό κίνητρο, να εξασκήσει το δικαίωμα ανανέωσης. Μεταγενέστερα της ημερομηνίας έναρξης της μίσθωσης, η Εταιρεία και η θυγατρική της επανεξετάζει τη διάρκεια της μίσθωσης, εάν υπάρξει ένα σημαντικό γεγονός ή αλλαγή στις συνθήκες που εμπίπτουν στον έλεγχό του και επηρεάζουν την επιλογή εξάσκησης (ή όχι) του δικαιώματος ανανέωσης (όπως για παράδειγμα μια αλλαγή στην επιχειρηματική στρατηγική της Εταιρείας και της θυγατρικής της).

### (γ) Προσδιορισμός διάρκειας μισθώσεων

Η Επιτροπή εξέδωσε απόφαση, σύμφωνα με την οποία κατά την εκτίμηση της έννοιας της μη σημαντικής ποινής, κατά την κατάρτιση των όρων μίσθωσης, η ανάλυση δεν πρέπει να καλύπτει μόνο την χρηματική ποινή που προβλέπεται στη σύμβαση, αλλά να χρησιμοποιεί μια ευρύτερη οικονομική εκτίμηση της ποινής έτσι ώστε να περιλαμβάνει όλες τις πιθανές οικονομικές εκροές που συνδέονται με την καταγγελία της συμβάσης. Η Εταιρεία και η θυγατρική της εφαρμόζει αυτή την απόφαση και χρησιμοποιεί κρίση για την εκτίμηση της μίσθωσης, ιδιαίτερα στις περιπτώσεις όπου οι συμφωνίες δεν προβλέπουν προκαθορισμένη διάρκεια. Η Εταιρεία και η θυγατρική της λαμβάνει υπόψη όλους τους σχετικούς παράγοντες που δημιουργούν οικονομικό κίνητρο για να ασκήσει είτε την ανανέωση είτε τον τερματισμό.

### **2.13 Απομείωση αξίας ενσώματων και λοιπών άυλων ακινητοποιήσεων εκτός από υπεραξία**

Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, ο Όμιλος εξετάζει τη λογιστική αξία των ενσώματων και λοιπών άυλων ακινητοποιήσεων για να προσδιορίσει αν υπάρχει ένδειξη ότι αυτά τα περιουσιακά στοιχεία έχουν υποστεί ζημία απομείωσης. Αν οποιαδήποτε τέτοια ένδειξη υπάρχει, το ανακτήσιμο ποσό του περιουσιακού στοιχείου εκτιμάται για να καθορισθεί ο βαθμός της ζημίας απομείωσης (αν υπάρχει). Όταν δεν είναι δυνατό να εκτιμηθεί η ανακτήσιμη αξία ενός επί μέρους περιουσιακού στοιχείου, ο Όμιλος εκτιμά την ανακτήσιμη αξία της μονάδας δημιουργίας ταμιακών ροών στην οποία το περιουσιακό στοιχείο ανήκει.

Το ανακτήσιμο ποσό είναι το μεγαλύτερο μεταξύ της εύλογης αξίας μειωμένης κατά τα έξοδα πώλησης και της αξίας χρήσης του. Για τον υπολογισμό της αξίας χρήσης (του περιουσιακού στοιχείου), οι εκτιμώμενες μελλοντικές ταμιακές ροές προεξοφλούνται στη παρούσα αξία τους χρησιμοποιώντας ένα προ-φόρου προεξοφλητικό επιτόκιο που αντανακλά τις παρούσες εκτιμήσεις της αγοράς για τη διαχρονική αξία του χρήματος και τους κινδύνους που σχετίζονται με το περιουσιακό στοιχείο.

Αν το ανακτήσιμο ποσό ενός περιουσιακού στοιχείου (ή μιας μονάδας δημιουργίας ταμιακών ροών) εκτιμάται ότι είναι μικρότερο από τη λογιστική αξία του, η λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου (μονάδας δημιουργίας ταμιακών ροών) μειώνεται μέχρι το ανακτήσιμο ποσό αυτού. Μια ζημία απομείωσης αναγνωρίζεται αμέσως στα αποτελέσματα, εκτός αν το σχετιζόμενο περιουσιακό στοιχείο μεταφέρεται σε ένα αναπροσαρμοσμένο ποσό, οπότε στην περίπτωση αυτή η ζημία απομείωσης αντιμετωπίζεται ως μείωση στο ποσό της αναπροσαρμογής.

Όταν, μεταγενέστερα, μία ζημία απομείωσης αναστραφεί, η λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου (της μονάδας δημιουργίας ταμιακών ροών) αυξάνεται μέχρι την αναθεωρημένη εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία του, έτσι ώστε η αυξημένη λογιστική αξία να μην υπερβαίνει τη λογιστική αξία που θα είχε προσδιορισθεί αν δεν είχε αναγνωρισθεί καμία ζημία απομείωσης της αξίας του περιουσιακού στοιχείου (μονάδας δημιουργίας ταμιακών ροών) στα προηγούμενα έτη. Η αναστροφή της ζημίας απομείωσης αναγνωρίζεται αμέσως στα αποτελέσματα, εκτός αν το σχετιζόμενο περιουσιακό στοιχείο μεταφέρεται σε αναπροσαρμοσμένη αξία, οπότε στην περίπτωση αυτή η αναστροφή της ζημίας απομείωσης αντιμετωπίζεται ως αύξηση αναπροσαρμογής.



## 2.14 Επενδυτικά ακίνητα

Τα επενδυτικά ακίνητα επιμετρούνται αρχικά στο κόστος, συμπεριλαμβανομένων των εξόδων συναλλαγής. Η λογιστική αξία συμπεριλαμβάνει το κόστος αντικατάστασης μέρους υφιστάμενου επενδυτικού ακινήτου κατά το χρόνο που το κόστος αυτό πραγματοποιείται εφόσον τα κριτήρια αναγνώρισης πληρούνται. Δεν περιλαμβάνει το κόστος της καθημερινής συντήρησης ενός ακινήτου. Μετά την αρχική αναγνώριση, οι επενδύσεις σε ακίνητα απεικονίζονται στην εύλογη αξία, που αντικατοπτρίζει τις συνθήκες της αγοράς κατά την ημερομηνία του ισολογισμού.

Τα κέρδη ή ζημίες που προκύπτουν από μεταβολές στην εύλογη αξία των επενδύσεων σε ακίνητα που περιλαμβάνονται στο κέρδος ή ζημία στο έτος που προκύπτουν.

Τα επενδυτικά ακίνητα διαγράφονται όταν είτε έχουν πωληθεί ή όταν το ακίνητο αποσύρεται μόνιμως από τη χρήση και δεν αναμένονται μελλοντικά οικονομικά οφέλη από τη διάθεσή του. Τα κέρδη ή ζημίες από την απόσυρση ή πώληση των επενδυτικών ακινήτων αναγνωρίζονται ως κέρδος ή ζημία κατά την περίοδο της απόσυρσης ή της πώλησης.

Μεταφορές από ή προς επενδυτικά ακίνητα γίνονται μόνο όταν υπάρχει μεταβολή στη χρήση. Για τη μεταφορά από επενδυτικά ακίνητα σε ιδιοχρησιμοποιούμενα ακίνητα, το τεκμαρτό κόστος για μεταγενέστερη λογιστική είναι η εύλογη αξία κατά την ημερομηνία της μεταβολής της χρήσης. Αν ιδιοχρησιμοποιούμενα ακίνητα γίνονται επενδυτικά ακίνητα ο Όμιλος απεικονίζει το ακίνητο σύμφωνα με τη λογιστική αρχή για τις ενσώματες ακινητοποιήσεις μέχρι την ημερομηνία μεταβολής της χρήσης.

## 2.15 Βιολογικά περιουσιακά στοιχεία

Τα βιολογικά περιουσιακά στοιχεία περιλαμβάνουν γαλακτοπαραγωγά ζώα (αγελάδες και μοσχάρια) τα οποία επιμετρώνται στην εύλογη αξία τους μείον τα έξοδα διάθεσης, όταν προκύπτουν. Διαφορές από την αποτίμηση των βιολογικών περιουσιακών στοιχείων στην εύλογη αξία τους καταχωρίζονται ως κέρδη ή ζημίες στα αποτελέσματα της περιόδου που προκύπτουν. Τα βιολογικά περιουσιακά στοιχεία που αποτιμούνται στην εύλογη αξία τους δεν υπόκεινται σε απόσβεση.

Για τα βιολογικά περιουσιακά στοιχεία που υπάρχουν διαθέσιμες τιμές αγοράς, αυτές οι τιμές, μειωμένες με το κόστος που απαιτείται για τη διάθεσή τους, όταν προκύπτει, χρησιμοποιούνται για την αποτίμηση στην εύλογη αξία.

Για τα βιολογικά περιουσιακά στοιχεία που δεν υπάρχουν διαθέσιμες τιμές αγοράς, η εκτίμηση της εύλογης αξίας γίνεται με χρήση τεχνικών προεξοφλήσεως αναμενόμενων μελλοντικών ταμιακών ροών. Επειδή η εκτίμηση των αναμενόμενων μελλοντικών ταμιακών ροών ενσωματώνει τους συνυφασμένους με το προ αποτίμηση στοιχείο κινδύνους χρησιμοποιήθηκε το χωρίς κίνδυνο προεξοφλητικό επιτόκιο προ φόρων ποσοστού 7,21%.

## 2.16 Αποθέματα

Τα αποθέματα παρουσιάζονται στη χαμηλότερη μεταξύ της αξίας κτήσης τους και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας τους. Το κόστος συμπεριλαμβάνει τα άμεσα υλικά και, όπου συντρέχει περίπτωση, τα άμεσα εργατικά κόστη και τα αναλογούντα γενικά βιομηχανικά έξοδα που πραγματοποιούνται προκειμένου να φέρουν τα αποθέματα στην παρούσα τους θέση και κατάσταση. Το κόστος υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του σταθμισμένου μέσου όρου. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία αντιπροσωπεύει την εκτιμώμενη αξία πώλησης μειωμένη με όλα τα



εκτιμώμενα κόστη ολοκλήρωσης και τα έξοδα πώλησης, προβολής διάθεσης και διανομής που θα πραγματοποιηθούν.

## 2.17 Χρηματοοικονομικά μέσα

### Αρχική αναγνώριση και επιμέτρηση

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία ταξινομούνται, κατά την αρχική αναγνώριση, και μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αποσβεσμένο κόστος, στην εύλογη αξία μέσω άλλων συνολικών εισοδημάτων (OCI) και στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

Η ταξινόμηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων κατά την αρχική αναγνώριση εξαρτάται από τα συμβατικά χαρακτηριστικά των ταμιακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου και το επιχειρηματικό μοντέλο της Εταιρείας και της θυγατρικής της για τη διαχείρισή τους. Με εξαίρεση τις εμπορικές απαιτήσεις που δεν περιέχουν σημαντική χρηματοοικονομική συνιστώσα ή για τις οποίες έχει εφαρμόσει την πρακτική σκοπιμότητας, η Εταιρεία και η θυγατρική της αρχικά αποτιμά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία τους πλέον, στην περίπτωση ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου που δεν αποτιμάται μέσω αποτελεσμάτων, του κόστους συναλλαγής. Οι εμπορικές απαιτήσεις που δεν περιέχουν σημαντική χρηματοοικονομική συνιστώσα ή για τις οποίες η Εταιρεία και η θυγατρική της έχει εφαρμόσει την πρακτική σκοπιμότητας, αποτιμώνται στην τιμή συναλλαγής που προσδιορίζεται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15. Στη Σημ. 2.4 αναλύεται η λογιστική πολιτική για έσοδα από συμβάσεις με πελάτες.

Προκειμένου ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο να ταξινομηθεί και να αποτιμηθεί στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων, πρέπει από αυτά να προκύπτουν ταμιακές ροές οι οποίες να είναι «αποκλειστικά πληρωμές κεφάλαιού και τόκων (SPES)» επί του αρχικού κεφάλαιού. Η αξιολόγηση αυτή αναφέρεται ως SPES test και εξετάζεται σε επίπεδο χρηματοοικονομικού στοιχείου.

Το επιχειρηματικό μοντέλο της Εταιρείας και της θυγατρικής της για τη διαχείριση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων αναφέρεται στον τρόπο με τον οποίο διαχειρίζεται τις οικονομικές της δυνατότητες προκειμένου να δημιουργήσει ταμιακές ροές. Το επιχειρηματικό μοντέλο καθορίζει εάν οι ταμιακές ροές θα προκύψουν από τη συλλογή συμβατικών ταμιακών ροών, πώληση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων ή και από τα δυο.

Η αγορά ή πώληση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που απαιτούν την παράδοση περιουσιακών στοιχείων εντός χρονικού πλαισίου που καθορίζεται με κανονισμό ή σύμβαση στην αγορά αναγνωρίζονται κατά την ημερομηνία συναλλαγής δηλαδή κατά την ημερομηνία κατά την οποία η Εταιρεία και η θυγατρική της δεσμεύεται να αγοράσει ή να πωλήσει το περιουσιακό στοιχείο.

### Μεταγενέστερη επιμέτρηση

Για σκοπούς μεταγενέστερης επιμέτρησης, τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία ταξινομούνται στις κάτωθι κατηγορίες:

- Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού που αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων

- Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβεσμένο κόστος
- Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδήματων χωρίς ανακύκλωση σωρευτικών κερδών και ζημιών κατά την αποαναγνώριση

(α) Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού που αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων περιλαμβάνουν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς εμπορία, τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που προσδιορίζονται κατά την αρχική αναγνώριση στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων ή τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που υποχρεωτικά θα πρέπει να επιμετρηθούν στην εύλογη αξία. Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού ταξινομούνται ως διακρατούμενα προς εμπορία εάν αποκτώνται με σκοπό την πώληση ή την επαναγορά τους στο εγγύς μέλλον. Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία κατηγοριοποιούνται ως κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού όταν ταξινομούνται ως διακρατούμενα προς εμπορία ή όταν η ημερομηνία λήξης τους είναι μικρότερη των 12 μηνών, ενώ στην αντίθετη περίπτωση κατηγοριοποιούνται ως μη κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού. Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία με ταμιακές ροές που δεν είναι μόνο πληρωμές κεφαλαίου και τόκων ταξινομούνται και αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, ανεξάρτητα από το επιχειρηματικό μοντέλο. Τα χρηματοοικονομικά αυτά στοιχεία ταξινομούνται ως κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία όταν διακρατούνται προς διαπραγμάτευση ή αναμένεται να ρευστοποιηθούν εντός 12 μηνών από την περίοδο αναφοράς.

(β) Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβεσμένο κόστος

Η Εταιρεία και η θυγατρική της αποτιμά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβεσμένο κόστος εάν πληρούνται και οι δυο ακόλουθοι όροι: α) Το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο διατηρείται σε επιχειρηματικό μοντέλο με στόχο τη διακράτηση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων για τη συλλογή συμβατικών ταμιακών ροών και β) οι συμβατικοί όροι του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου δημιουργούν σε συγκεκριμένες ημερομηνίες ταμιακές ροές που αποτελούν μόνο πληρωμές κεφαλαίου και τόκων επί του υπολοίπου του αρχικού κεφαλαίου.

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στο αποσβεσμένο κόστος επιμετρώνται στη συνέχεια χρησιμοποιώντας την μέθοδο (EIR) και υπόκεινται σε απομείωση. Τα κέρδη και οι ζημιές αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα όταν το περιουσιακό στοιχείο αποαναγνωριστεί, τροποποιηθεί ή απομειωθεί.

(γ) Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που ταξινομούνται στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδήματων

Κατά την αρχική αναγνώριση, η Εταιρεία και η θυγατρική της μπορεί να επιλέξει να ταξινομήσει αμετάκλητα τις συμμετοχικές επενδύσεις ως συμμετοχικούς τίτλους που προσδιορίζονται στην εύλογη αξία μέσω συνολικών εισοδήματων όταν πληρούν τον ορισμό της καθαρής θέσης σύμφωνα με το ΔΛΠ 32 Χρηματοοικονομικά μέσα: Παρουσίαση, και δεν κατέχονται προς εμπορία. Η ταξινόμηση καθορίζεται ανά χρηματοοικονομικό μέσο.

Τα κέρδη και οι ζημιές από αυτά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία δεν ανακυκλώνονται ποτέ στα κέρδη ή τις ζημιές. Τα μερίσματα αναγνωρίζονται ως αλλά έσοδα στην κατάσταση

αποτελεσμάτων όταν έχει αποδειχθεί το δικαίωμα πληρωμής, εκτός εάν η Εταιρεία η θυγατρική της επωφελείται από τα έσοδα αυτά ως ανάκτηση μέρους του κόστους του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου, οπότε τα κέρδη αυτά αναγνωρίζονται στην κατάσταση συνολικών εισοδημάτων. Οι συμμετοχικοί τίτλοι που προσδιορίζονται στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων δεν υπόκεινται σε εξέταση απομείωσης.

### **Αποαναγνώριση και απομείωση**

#### Αποαναγνώριση

Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο αποαναγνωρίζεται κυρίως όταν:

- Τα δικαιώματα λήψης ταμιακών ροών από το περιουσιακό στοιχείο έχουν λήξει, ή
- Η Εταιρεία και η θυγατρική της έχει μεταβιβάσει τα δικαιώματά της να λαμβάνει ταμιακές ροές από το περιουσιακό στοιχείο ή έχει αναλάβει την υποχρέωση να πληρώσει εξ ολοκλήρου τις λαμβανόμενες ταμιακές ροές χωρίς σημαντική καθυστέρηση σε τρίτο μέρος βάσει συμφωνίας "pass-through" και είτε (α) η Εταιρεία και η θυγατρική της έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κίνδυνους και τα οφέλη του περιουσιακού στοιχείου είτε (β) η Εταιρεία και η θυγατρική της δεν έχει μεταβιβάσει ούτε κρατήσει ουσιαστικά όλους τους κίνδυνους και τις εκτιμήσεις του περιουσιακού στοιχείου, αλλά έχει μεταβιβάσει τον έλεγχο του περιουσιακού στοιχείου.

Όταν η Εταιρεία και η θυγατρική της έχει μεταβιβάσει τα δικαιώματα να εισπράξει ταμιακές ροές από ένα περιουσιακό στοιχείο ή έχει συνάψει συμφωνία μεταβίβασης, αξιολογεί εάν και σε ποιο βαθμό κατέχει τους κίνδυνους και τα οφέλη από την κυριότητα. Όταν η Εταιρεία και η θυγατρική της δεν έχει μεταβιβάσει ούτε κατέχει ουσιαστικά όλους τους κίνδυνους και τα οφέλη του περιουσιακού στοιχείου και ούτε έχει μεταβιβάσει τον έλεγχο του περιουσιακού στοιχείου, συνεχίζει να αναγνωρίζει το μεταβιβασθέν περιουσιακό στοιχείο στο βαθμό της συνεχιζόμενης εμπλοκής της. Στην περίπτωση αυτή, η Εταιρεία και η θυγατρική της αναγνωρίζει επίσης κάθε σχετική υποχρέωση. Το μεταβιβασθέν περιουσιακό στοιχείο και η σχετική υποχρέωση αποτιμώνται με βάση τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που η Εταιρεία και η θυγατρική της κατέχει.

#### Απομείωση

Περαιτέρω γνωστοποιήσεις σχετικά με απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων παρέχονται επίσης στις ακόλουθες σημειώσεις:

Γνωστοποιήσεις για σημαντικές εκτιμήσεις και παραδοχές (Σημ. 3.5)

Απαιτήσεις από πελάτες (Σημ. 15)

### **Συμψηφισμός απαιτήσεων - υποχρεώσεων**

Ο συμψηφισμός χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων με υποχρεώσεις και η απεικόνιση του καθαρού ποσού στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης πραγματοποιείται μόνο εφόσον υπάρχει νόμιμο εκτελεστέο δικαίωμα για συμψηφισμό και υπάρχει πρόθεση για διακανονισμό του καθαρού ποσού που προκύπτει από τον συμψηφισμό ή για ταυτόχρονο διακανονισμό. Το νομικά εκτελεστέο δικαίωμα δεν πρέπει να εξαρτάται από μελλοντικά γεγονότα και πρέπει να ασκείται κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών καθώς και σε περιπτώσεις αθέτησης των υποχρεώσεων, αφερεγγυότητας ή πτώχευσης της Εταιρείας ή του αντισυμβαλλόμενου.

## 2.18 Ταμιακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα ταμιακά διαθέσιμα και ισοδύναμα του Ομίλου περιλαμβάνουν κυρίως μετρητά και καταθέσεις όψεως λήξης έως 90 ημέρες.

## 2.19 Δάνεια

Τα έντοκα τραπεζικά δάνεια και οι υπεραναλήψεις καταχωρούνται με τα αντίστοιχα ποσά των σχετικών αναλήψεων μειωμένα κατά τα άμεσα έξοδα έκδοσης τους. Τα χρηματοοικονομικά έξοδα, συμπεριλαμβανομένων και των πληρωτέων επιβραβεύσεων (premium) κατά την εξόφληση ή επαναγορά και τα άμεσα έξοδα έκδοσης λογιστικοποιούνται σε δεδουλευμένη βάση στα αποτελέσματα χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου και προστίθενται στο αναπόσβεστο λογιστικό υπόλοιπο του σχετικού δανείου ή υπερανάληψης, στην έκταση που δεν διακανονίζονται στην χρήση που προκύπτουν.

## 2.20 Υποχρεώσεις

Οι υποχρεώσεις από εμπορικές δραστηριότητες είναι άτοκες και εμφανίζονται στην ονομαστική τους αξία.

## 2.21 Προβλέψεις

Οι προβλέψεις είναι υποχρεώσεις αβέβαιου χρόνου ή ποσού. Η αναγνώριση των προβλέψεων γίνεται όταν υπάρχει μία παρούσα νομική ή τεκμαιρόμενη δέσμευση ως αποτέλεσμα παρελθοντικών γεγονότων, είναι πιθανό να απαιτηθεί μια εκροή πόρων για τον διακανονισμό της δέσμευσης και το απαιτούμενο ποσό μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα. Όταν ο Όμιλος αναμένει να αποζημιωθεί για μια πρόβλεψη, π.χ. από ένα ασφαλιστικό συμβόλαιο, και υπάρχει κατ' ουσία βεβαιότητα για την είσπραξή της αποζημίωσης, τότε η συγκεκριμένη αποζημίωση καταχωρείται ως ξεχωριστή απαίτηση. Η δαπάνη που σχετίζεται με κάθε πρόβλεψη παρουσιάζεται στη κατάσταση αποτελεσμάτων, καθαρή από κάθε αποζημίωση. Προβλέψεις δεν αναγνωρίζονται για μελλοντικές λειτουργικές ζημιές. Ο Όμιλος δημιουργεί πρόβλεψη για επαχθείς συμβάσεις όταν η οικονομική ωφέλεια που αναμένεται να προκύψει από αυτές τις συμβάσεις, είναι μικρότερη από τα αναπόφευκτα έξοδα συμμόρφωσης προς τις συμβατικές υποχρεώσεις.

Οι προβλέψεις αναδιάρθρωσης περιλαμβάνουν ποινές από πρόωρη λήξη μισθώσεων και πληρωμές τερματισμού απασχόλησης εργαζομένων, και καταχωρούνται στην περίοδο εκείνη που δημιουργείται για τον Όμιλο νομική ή τεκμαιρόμενη δέσμευση της πληρωμής. Δαπάνες συνδεόμενες με τις συνήθεις δραστηριότητες του Ομίλου, δε εγγράφονται ως προβλέψεις προκαταβολικά.

Όταν η επίδραση του χρόνου στην αξία του χρήματος είναι σημαντική, οι προβλέψεις επιμετρώνται στην παρούσα αξία των δαπανών που αναμένεται να απαιτηθούν για τον διακανονισμό της υποχρέωσης, χρησιμοποιώντας ως επιτόκιο προεξόφλησης ένα προ-φόρου επιτόκιο, που αντανακλά τις τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για την διαχρονική αξία του χρήματος και τους συναφείς με την υποχρέωση κινδύνους. Η αύξηση της πρόβλεψης από την πάροδο του χρόνου αναγνωρίζεται ως χρηματοοικονομικό έξοδο.

## 2.22 Μετοχικό κεφάλαιο

Έξοδα τα οποία πραγματοποιήθηκαν για την έκδοση μετοχών εμφανίζονται μετά την αφαίρεση του σχετικού φόρου εισοδήματος, σε μείωση του προϊόντος της έκδοσης. Τα έξοδα τα οποία

σχετίζονται με την έκδοση μετοχών για την απόκτηση επιχειρήσεων περιλαμβάνονται στο κόστος κτήσης της επιχείρησης που αποκτάται.

Κατά την απόκτηση ιδίων μετοχών, το καταβληθέν τίμημα συμπεριλαμβανομένων και των σχετικών δαπανών, απεικονίζεται μειωτικά των ιδίων κεφαλαίων (αποθεματικό υπέρ το άρτιο). Οι Ίδιες Μετοχές δεν ενσωματώνουν δικαιώματα ψήφου.

### **3. Επίπτωση από σημαντικές αλλαγές στην εφαρμογή των λογιστικών πολιτικών & Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις**

#### **3.1 Αλλαγή λογιστικής πολιτικής αναφορικά με την κατανομή των καθορισμένων παροχών προσωπικού σε περιόδους υπηρεσίας, σύμφωνα με το ΔΛΠ 19 «Παροχές σε εργαζόμενους»**

Η Επιτροπή Διερμηνειών των ΔΠΧΑ εξέδωσε τον Μάιο του 2021 την οριστική απόφαση ημερήσιας διάταξης υπό τον τίτλο «Κατανομή παροχών σε περιόδους υπηρεσίας σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο (ΔΛΠ) 19», στην οποία περιλαμβάνεται επεξηγηματικό υλικό αναφορικά με τον τρόπο κατανομής των παροχών σε περιόδους υπηρεσίας επί συγκεκριμένου προγράμματος καθορισμένων παροχών ανάλογου εκείνου που ορίζεται στο άρθρο 8 του Ν.3198/1955 ως προς την παροχή αποζημίωσης λόγω συνταξιοδότησης (το «Πρόγραμμα Καθορισμένων Παροχών του Εργατικού Δικαίου»). Με βάση την ως άνω απόφαση διαφοροποιείται ο τρόπος με τον οποίο εφαρμόζονταν στην Ελλάδα κατά το παρελθόν οι βασικές αρχές του ΔΛΠ 19 ως προς το θέμα αυτό, και κατά συνέπεια, οι οικονομικές οντότητες που συντάσσουν τις χρηματοοικονομικές τους καταστάσεις σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ απαιτείται να τροποποιήσουν ανάλογα την λογιστική τους πολιτική ως προς το θέμα αυτό. Ο Όμιλος μέχρι την έκδοση της απόφασης ημερήσιας διάταξης, εφαρμόζε το ΔΛΠ 19 κατανέμοντας τις παροχές που ορίζονται από το άρθρο 8 του Ν.3198/1955, τον Ν.2112/1920 και της τροποποίησής του από τον Ν.4093/2012 στην περίοδο από την πρόσληψη μέχρι την ημερομηνία συνταξιοδότησης των εργαζομένων. Η εφαρμογή της εν λόγω οριστικής απόφασης στις συνημμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, έχει ως αποτέλεσμα να γίνεται πλέον η κατανομή των παροχών στα τελευταία 16 έτη μέχρι την ημερομηνία συνταξιοδότησης των εργαζομένων ακολουθώντας την κλίμακα του Ν.4093/2012. Βάσει των ανωτέρω, η εφαρμογή της ως άνω οριστικής απόφαση έχει αντιμετωπισθεί ως μεταβολή λογιστικής πολιτικής, εφαρμόζοντας την αλλαγή αναδρομικά από την έναρξη της πρώτης συγκριτικής περιόδου, σύμφωνα με τις παραγράφους 19 - 22 του ΔΛΠ 8. Οι παρακάτω πίνακες παρουσιάζουν την επίδραση από την εφαρμογή της οριστικής απόφασης για κάθε συγκεκριμένο κονδύλι των οικονομικών καταστάσεων που επηρεάζεται. Τυχόν γραμμές οι οποίες δεν επηρεάστηκαν από τις αλλαγές που επέφερε η μεταβολή της λογιστικής πολιτικής δεν περιλαμβάνονται στον πίνακα:

(Ποσά σε χιλιάδες €)		ΕΒΡΟΦΑΡΜΑ ΑΒΕΕ – Μητρική		
<b>Απόσπασμα κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης</b>		Προσαρμογή ΔΛΠ		
		<b>31/12/19</b>	<b>19</b>	<b>1/1/20</b>
Αποτελέσματα Εις Νέον		(6.007)	27	(5.980)
Πρόβλεψη παροχών εργαζόμενων		71	(26)	45
(Ποσά σε χιλιάδες €)		ΕΒΡΟΦΑΡΜΑ ΑΒΕΕ – Μητρική		
<b>Απόσπασμα κατάστασης αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων</b>		Αναθεωρημένο		
		<b>01/01-31/12/2020</b>	<b>01/01-31/12/2020</b>	
Κόστος πωληθέντων μη βιολογικών στοιχείων		(23.812)	(23.833)	
Χρηματοοικονομικά έσοδα		(540)	(540)	
Αναλογιστικά Κέρδη / (Ζημίες)		-	3	
(Ποσά σε χιλιάδες €)		ΟΜΙΛΟΣ ΕΒΡΟΦΑΡΜΑ ΑΒΕΕ		
<b>Απόσπασμα κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης</b>		Προσαρμογή ΔΛΠ		
		<b>31/12/19</b>	<b>19</b>	<b>1/1/20</b>
Αποτελέσματα Εις Νέον		(2.363)	27	(2.336)
Πρόβλεψη παροχών εργαζόμενων		71	(26)	45
(Ποσά σε χιλιάδες €)		ΟΜΙΛΟΣ ΕΒΡΟΦΑΡΜΑ ΑΒΕΕ		
<b>Απόσπασμα κατάστασης αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων</b>		Αναθεωρημένο		
		<b>01/01-31/12/2020</b>	<b>01/01-31/12/2020</b>	
Κόστος πωληθέντων μη βιολογικών στοιχείων		(22.906)	(22.927)	
Χρηματοοικονομικά έσοδα		(640)	(640)	
Αναλογιστικά Κέρδη / (Ζημίες)		-	3	

### Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις

Η σύνταξη των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων προϋποθέτει τη διενέργεια εκτιμήσεων και παραδοχών, που ενδέχεται να επηρεάσουν τα λογιστικά υπόλοιπα των ακινητοποιήσεων και υποχρεώσεων και τις απαιτούμενες γνωστοποιήσεις για ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις όπως επίσης και το ύψος των εσόδων και εξόδων που αναγνωρίστηκαν. Η χρήση επαρκούς πληροφόρησης και η εφαρμογή υποκειμενικής κρίσης αποτελούν αναπόσπαστα στοιχεία για τη διενέργεια εκτιμήσεων σε αποτιμήσεις περιουσιακών στοιχείων, υποχρεώσεις από παροχές στο προσωπικό, απομείωση αξίας απαιτήσεων, ανοιχτές φορολογικές υποχρεώσεις και εκκρεμείς δικαστικές υποθέσεις. Τα πραγματικά μελλοντικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις ανωτέρω εκτιμήσεις.

Οι σημαντικότερες πηγές αβεβαιότητας στις λογιστικές εκτιμήσεις της Διοίκησης αφορούν κυρίως:

### 3.2 Εύλογη αξία βιολογικών περιουσιακών στοιχείων

Η εύλογη αξία των βιολογικών περιουσιακών στοιχείων θα βασίζεται πάντα σε παραδοχές, εκτιμήσεις και κρίσεις οι οποίες ενέχουν βαθμό αβεβαιότητας, ακόμη και αν ο Όμιλος έχει αποκτήσει σημαντική εμπειρία κατά την εκτίμηση αυτών των παραγόντων. Οι εκτιμήσεις εφαρμόζονται στους ακόλουθους βασικούς παράγοντες: τις τιμές της αγοράς, τις επιδοτήσεις παραγωγής γάλακτος ενσωματωμένες στην κυριότητα του ζώου και τα έξοδα ανάπτυξης του ζώου μέχρι να γίνει παραγωγικό.

### 3.3 Ωφέλιμη ζωή ενσώματων ακινητοποιήσεων

Οι εκτιμώμενες ωφέλιμες ζωές των παγίων, οι υπολειμματικές τους αξίες και η μέθοδος απόσβεσης επαναξιολογούνται σε τακτά χρονικά διαστήματα, ώστε τυχόν αλλαγές στις εκτιμήσεις να εφαρμοσθούν σε επόμενες χρήσεις και ενδέχεται να διαφέρουν από τις πραγματικές λόγω διαφόρων παραγόντων όπως τεχνολογική καινοτομία, συντήρηση, βαθμός χρησιμοποίησης, μήνες λειτουργίας κλπ.

### 3.4 Φόροι

Υπάρχει σχετική αβεβαιότητα όσον αφορά την ερμηνεία των φορολογικών νόμων και τις αλλαγές στη φορολογική νομοθεσία. Συνεπώς οι διαφορές που προκύπτουν μεταξύ των πραγματικών αποτελεσμάτων και των παραδοχών που έγιναν, ή οι μελλοντικές μεταβολές σε υποθέσεις και παραδοχές θα μπορούσαν να απαιτήσουν μελλοντικές αναπροσαρμογές στο φόρο εισοδήματος και το σχετικό έξοδο που ήδη έχει αναγνωριστεί. Ο Όμιλος σχηματίζει προβλέψεις που βασίζονται σε εύλογες εκτιμήσεις, για τις πιθανές συνέπειες των ελέγχων από τις φορολογικές αρχές των αντίστοιχων χωρών στις οποίες δραστηριοποιείται. Το ύψος των εν λόγω προβλέψεων βασίζεται σε διάφορους παράγοντες, όπως η εμπειρία των προηγούμενων φορολογικών ελέγχων και διάφορες ερμηνείες των φορολογικών ρυθμίσεων.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις διαθέσιμες φορολογικές ζημίες κατά την έκταση που είναι πιθανό ότι φορολογητέα κέρδη θα είναι διαθέσιμα έναντι των οποίων μπορούν να χρησιμοποιηθούν οι ζημίες αυτές. Σημαντικές εκτιμήσεις είναι απαραίτητες για τον καθορισμό του ύψους της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης που μπορεί να αναγνωριστεί, με βάση το πιθανό χρονοδιάγραμμα και το ύψος των μελλοντικών φορολογητέων κερδών.

Οι ανωτέρω εκτιμήσεις και παραδοχές βασίζονται στην ως τώρα εμπειρία της Διοίκησης και επαναξιολογούνται ώστε να επικαιροποιούνται στις εκάστοτε υφιστάμενες συνθήκες της αγοράς.

### 3.5 Προβλέψεις αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών εμπορικών απαιτήσεων

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί πίνακα με τον οποίο υπολογίζει τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες καθ' όλη τη διάρκεια ζωής των απαιτήσεων του. Ο πίνακας αυτός βασίζεται στην εμπειρία του παρελθόντος αλλά προσαρμόζεται με τρόπο τέτοιο ώστε να αντανakλά προβλέψεις για τη μελλοντική οικονομική κατάσταση των πελατών αλλά και του οικονομικού περιβάλλοντος. Σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού, επικαιροποιούνται τα ιστορικά ποσοστά που χρησιμοποιούνται και αναλύονται οι εκτιμήσεις της μελλοντικής οικονομικής κατάστασης.

Η συσχέτιση μεταξύ των ιστορικών στοιχείων, της μελλοντικής οικονομικής κατάστασης και των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών περιλαμβάνει σημαντικές εκτιμήσεις. Το ύψος των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από τις αλλαγές των συνθηκών και των προβλέψεων της μελλοντικής οικονομικής κατάστασης. Επιπλέον η εμπειρία του παρελθόντος αλλά και οι προβλέψεις που γίνονται για το μέλλον ενδέχεται να μην οδηγήσουν σε συμπεράσματα ενδεικτικά του πραγματικού ύψους αθέτησης υποχρεώσεων πελατών στο μέλλον.

## 4. Πληροφόρηση κατά λειτουργικό τομέα

Το σύνολο της δραστηριότητας του Ομίλου ανά γεωγραφικό τομέα βρίσκεται κυρίως στην Ελλάδα, καθώς η Εταιρεία και η θυγατρική που περιλαμβάνεται στην ενοποίηση έχουν έδρα στην Ελλάδα.

Για σκοπούς διοικητικής πληροφόρησης, ο Όμιλος είναι διαχωρισμένος στους εξής τομείς:

- παραγωγή και στην πώληση γαλακτοκομικών προϊόντων και
- παραγωγή γάλακτος μέσω εκτροφής βιολογικών περιουσιακών στοιχείων (αγελάδων)

Οι λογιστικές πολιτικές για τους λειτουργικούς τομείς είναι οι ίδιες με αυτές που περιγράφονται στις σημαντικές λογιστικές πολιτικές των οικονομικών καταστάσεων.



Η Διοίκηση παρακολουθεί τα λειτουργικά αποτελέσματα των τομέων χωριστά, προκειμένου να λαμβάνει αποφάσεις, να ανακατανέμει πόρους και να αξιολογεί την απόδοσή τους. Η απόδοση των λειτουργικών τομέων επιμετρώνται βάσει του καθαρού αποτελέσματος μετά και από φόρους εισοδήματος.

Οι διατομεακές πωλήσεις τιμολογούνται με τις τιμές που ισχύουν και για τους εκτός ομίλου πελάτες.

#### 4.1 Λειτουργικοί τομείς

	01.01.-31.12.2021				01.01.-31.12.2020			
	Μητρική	Θυγατρική	Απαλοιφές	Ενοποιημένα στοιχεία οικονομικών καταστάσεων	Μητρική	Θυγατρική	Απαλοιφές	Ενοποιημένα στοιχεία οικονομικών καταστάσεων
	Παραγωγή και Πωλήσεις Γαλακτομικών Προϊόντων	Εκτροφή Αγελάδων			Παραγωγή και Πωλήσεις Γαλακτομικών Προϊόντων	Εκτροφή Αγελάδων		
<b>Πωλήσεις σε εξωτερικούς πελάτες</b>	<b>30.419</b>	<b>6.280</b>	-	<b>36.699</b>	<b>28.143</b>	<b>5.766</b>	-	<b>33.909</b>
Διατομεακές πωλήσεις	496	321	(817)	-	544	315	(859)	-
Επίπτωση επιμέτρησης στην εύλογη αξία	-	111	-	111	-	147	-	147
Λοιπά έσοδα	507	613	-	1.120	588	590	-	1.178
Αποσβέσεις	(850)	(301)	-	(1.151)	(795)	(191)	-	(986)
Λοιπά έξοδα	(30.789)	(6.275)	817	(36.247)	(27.776)	(5.523)	859	(32.440)
Αποτελέσματα από συγγενείς επιχειρήσεις	-	-	26	26	-	-	6	6
Χρηματοοικονομικά έσοδα	-	-	-	-	-	-	-	-
Χρεωστικοί τόκοι	(687)	(131)	-	(818)	(540)	(100)	-	(640)
<b>Κέρδη / (Ζημίες) προ φόρων</b>	<b>(904)</b>	<b>618</b>	<b>26</b>	<b>(260)</b>	<b>164</b>	<b>1.004</b>	<b>6</b>	<b>1.174</b>
Φόρος εισοδήματος	(8)	(87)	-	(95)	(81)	(34)	-	(115)
<b>Καθαρή (ζημία) / κέρδος περιόδου</b>	<b>(912)</b>	<b>531</b>	<b>26</b>	<b>(355)</b>	<b>83</b>	<b>970</b>	<b>6</b>	<b>1.059</b>
<b>Περιουσιακά στοιχεία τομέων</b>	<b>35.922</b>	<b>13.621</b>	<b>(3.023)</b>	<b>46.520</b>	<b>35.592</b>	<b>13.751</b>	<b>(2.968)</b>	<b>46.375</b>
<b>Υποχρεώσεις των τομέων</b>	<b>(28.671)</b>	<b>(5.352)</b>	<b>108</b>	<b>(33.915)</b>	<b>(27.429)</b>	<b>(6.014)</b>	<b>27</b>	<b>(33.416)</b>

#### 4.2 Γεωγραφική πληροφόρηση

Χώρα	01.01.-31.12.2021		01.01.-31.12.2020	
	Πωλήσεις	Περιουσιακά στοιχεία	Πωλήσεις	Περιουσιακά στοιχεία
Ελλάδα	33.507	46.520	32.532	46.375
Κύπρος	462		407	
Σουηδία	267		210	
Γερμανία	485		175	
Πολωνία	121		126	
Ρουμανία	264		93	
Τσεχία	47		67	
Γαλλία	115		47	
Ιταλία	715		44	
Βουλγαρία	25		31	
Μεγάλη Βρετανία	361		31	
Βέλγιο	-		29	
Ουγγαρία	13		23	
Ελβετία	-		23	
Σλοβακία	25		20	
Ολλανδία	48		20	
Κροατία	4		10	
Μάλτα	2		7	
Σλοβενία	9		5	
Λιθουανία	-		4	
Δανία	6		4	
Ταϊλάνδη	-		1	
Ισπανία	73			
Ιρλανδία	32			
Πορτογαλία	29			
Serbia	9			
Αυστρία	79		-	
<b>Σύνολο</b>	<b>36.699</b>	<b>46.520</b>	<b>33.909</b>	<b>46.375</b>

Τα έσοδα από έναν μόνον πελάτη του τομέα πωλήσεις γαλακτοκομικών προϊόντων ανέρχονται σε € 15.572 χιλ. (2020: € 14.092 χιλ.) ποσό που αντιστοιχεί στο 42% περίπου (2020: 42%) των συνολικών εσόδων του Ομίλου. Η δραστηριότητα του Ομίλου και της Εταιρείας δεν παρουσιάζει εποχικότητα.

#### 5. Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2020
Προϊόντα	31.472	28.992	26.692	24.719
Εμπορεύματα	4.110	3.617	4.060	3.494
Παροχή υπηρεσιών	841	893	81	214
Πωλήσεις βιολογικών στοιχείων	188	142	-	-
Λοιπές πωλήσεις	88	265	82	260
	<b>36.699</b>	<b>33.909</b>	<b>30.915</b>	<b>28.687</b>

## 6. Άλλα έσοδα / έξοδα

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2020
Αποσβέσεις κρατικών επιχορηγήσεων	397	407	293	273
Κέρδη εκποίησης παγίων	2	41	2	41
Κοινοτικές επιδοτήσεις	564	487	143	160
Έσοδα ενοικίων	111	97	27	14
Επιστροφές φόρων (ΦΠΑ)	-	39	-	39
Έσοδα παρεπόμενων υπηρεσιών	-	51	-	51
Λοιπά	46	56	42	10
	<b>1.120</b>	<b>1.178</b>	<b>507</b>	<b>588</b>

## 7. Λειτουργικά έξοδα

### 7.1 Έξοδα κατ' είδος

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2020
Παροχές σε εργαζόμενους	3.111	3.042	2.479	2.455
Αποσβέσεις ενσώματων ακινητοποιήσεων και δικαιωμάτων παγίων χρήσης	1.401	1.354	1.035	1.029
Αποσβέσεις ασώματων ακινητοποιήσεων	38	38	38	38
Επισκευές και συντηρήσεις	655	693	473	514
Έξοδα μεταφορών	1.873	1.623	1.831	1.586
Διαφημίσεις	119	118	106	113
Απομειώσεις επισφαλών απαιτήσεων	152	239	150	204
Λοιπά	2.838	2.631	2.156	1.818
	<b>10.187</b>	<b>9.738</b>	<b>8.268</b>	<b>7.757</b>

Οι αμοιβές των ελεγκτών κατά τη διάρκεια της χρήσης 2021 α) για τον υποχρεωτικό έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων: Όμιλος: € 12,65 χιλ. Εταιρεία: 8,8 χιλ. β) για το φορολογικό πιστοποιητικό: Όμιλος € 10,6 χιλ. Εταιρεία: € 7,5 χιλ. γ) για τις επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες: θυγατρική: € 1,5 χιλ. Πέραν των ανωτέρω υπηρεσιών, δεν παρέχονται άλλες υπηρεσίες από τους ελεγκτές.

Ο Όμιλος διαθέτει ομάδα εργασίας που συνεργάζεται με Πανεπιστήμια, η οποία ασχολείται με την έρευνα και την ανάπτυξη αναφορικά με προϊόντα (ανάπτυξη νέων και βελτίωση/ εξέλιξη υπαρχόντων) και με νέες τεχνολογίες παραγωγής. Κατά την κλειόμενη χρήση, ο Όμιλος και η Εταιρεία πραγματοποίησαν δαπάνες επιστημονικής και τεχνολογικής έρευνας ποσού € 459 χιλ. και € 190 χιλ., αντίστοιχα (2020: 334 χιλ. και € 111 χιλ., αντίστοιχα).

## 7.2 Αποσβέσεις και αναλώσεις αποθεμάτων που συμπεριλαμβάνονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2020
<i>Περιλαμβάνονται στο κόστος πωλήσεων</i>				
Αποσβέσεις ενσώματων ακινητοποιήσεων, δικαιωμάτων παγίων χρήσης και άυλων περιουσιακών στοιχείων	894	837	528	512
Αναλώσεις αποθεμάτων	27.058	23.442	23.220	20.595
<i>Περιλαμβάνονται στα έξοδα διοίκησης</i>				
Αποσβέσεις ενσώματων ακινητοποιήσεων, δικαιωμάτων παγίων χρήσης και άυλων περιουσιακών στοιχείων	354	374	354	374
<i>Περιλαμβάνονται στα έξοδα διάθεσης</i>				
Αποσβέσεις ενσώματων ακινητοποιήσεων, δικαιωμάτων παγίων χρήσης και άυλων περιουσιακών στοιχείων	193	181	193	181

## 7.3 Έξοδα διοίκησης

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2020
Αποσβέσεις ενσώματων ακινητοποιήσεων, δικαιωμάτων παγίων χρήσης και άυλων περιουσιακών στοιχείων	354	374	354	374
Μισθοί και ημερομίσθια	330	297	281	272
Εργοδοτικές εισφορές αμοιβών προσωπικού	66	69	66	69
Αναλώσεις υλικών	34	21	34	21
Επισκευές και συντηρήσεις	33	26	33	26
Λοιπές παροχές τρίτων	270	240	270	240
Λοιπά έξοδα	63	34	63	34
	<b>1.150</b>	<b>1.061</b>	<b>1.101</b>	<b>1.036</b>

## 7.4 Έξοδα διάθεσης

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2020
Αποσβέσεις ενσώματων ακινητοποιήσεων, δικαιωμάτων παγίων χρήσης και άυλων περιουσιακών στοιχείων	193	181	193	181
Μισθοί και ημερομίσθια	721	697	721	697
Εργοδοτικές εισφορές αμοιβών προσωπικού	171	179	171	179
Αναλώσεις υλικών	311	320	311	320
Έξοδα μεταφορών	1.595	1.500	1.595	1.500
Επισκευές και συντηρήσεις	80	113	80	113
Λοιπές παροχές τρίτων	377	423	377	423
Ζημία απόμειωσης απαιτήσεων	150	204	150	204
Έξοδα για διαφήμιση	91	107	68	85
	<b>3.689</b>	<b>3.724</b>	<b>3.666</b>	<b>3.702</b>

## 8. Χρηματοοικονομικά έσοδα / (έξοδα)

### 8.1 Χρηματοοικονομικά έξοδα

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2020
Τόκοι μακροπρόθεσμων δανείων	14	38	2	11
Τόκοι μισθώσεων	2	2	1	2
Προεξοφλητικοί τόκοι	18	84	18	84
Τόκοι ομολογιακών δανείων	671	559	626	537
Τόκοι βραχυπρόθεσμων δανείων	42	120	-	75
Απόσβεση εξόδων δανείων	33	12	33	12
Επιδότηση τόκων δανείων	(14)	(240)	(14)	(203)
Λοιπά έξοδα τραπεζών	28	30	21	21
Αποτίμηση λοιπού συμμετοχικού τίτλου	24	34	-	-
Τόκοι επί προβλέψεων για παροχές σε εργαζόμενους	0	1	0	1
	<b>818</b>	<b>640</b>	<b>687</b>	<b>540</b>

Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2021 ο Όμιλος και η Εταιρεία έλαβε ποσά € 14 χιλ. και € 14 χιλ., αντίστοιχα, που αφορούν επιδοτήσεις τόκων υφιστάμενων τραπεζικών δανειακών υποχρεώσεων, στο πλαίσιο του προγράμματος επιδότησης τόκων υφιστάμενων δανείων για μικρομεσαίες επιχειρήσεις από το Υπουργείο Ανάπτυξης και Επενδύσεων, εξαιτίας των δυσμενών επιπτώσεων της πανδημίας Covid-19.

### 8.2 Αποτίμηση λοιπού συμμετοχικού τίτλου

Στη χρήση 2015 η θυγατρική Εταιρεία αγόρασε χρεόγραφα που αντιστοιχούν σε μετοχές χρηματοπιστωτικού ιδρύματος που είναι εισηγμένες στο Ελληνικό Χρηματιστήριο, αξίας κτήσης € 120 χιλ. (Λοιποί συμμετοχικοί τίτλοι). Από την αποτίμηση των επενδύσεων σε συμμετοχικούς τίτλους με βάση τη δημοσιευμένη τιμή αγοράς της 31.12.2021 προέκυψε ζημία € 24 χιλ. που καταχωρήθηκε στα χρηματοοικονομικά έξοδα της κατάστασης αποτελεσμάτων (31.12.2020: ζημία € 34 χιλ. που καταχωρήθηκε στα χρηματοοικονομικά έξοδα της κατάστασης αποτελεσμάτων).

## 9. Φόρος εισοδήματος

Ο φόρος εισοδήματος που αναγνωρίστηκε στην κατάσταση αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύεται ως ακολούθως:

Κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2020
Τρέχων φόρος εισοδήματος	116	185	-	-
Έκπτωση φόρου έναντι επενδύσεων	-	(167)	-	-
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος	(21)	97	8	81
<b>Φόρος εισοδήματος που έχει αναγνωρισθεί στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης</b>	<b>95</b>	<b>115</b>	<b>8</b>	<b>81</b>

Κατάσταση λοιπών συνολικών εσόδων	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2020
Φόρος (έσοδο) / έξοδο επί αναλογιστικών ζημιών / κερδών παροχών προς εργαζομένους	8	-	8	-
<b>Φόρος εισοδήματος έξοδο / (έσοδο) που έχει αναγνωρισθεί στην κατάσταση λοιπών συνολικών εσόδων</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>-</b>

Στον πίνακα που ακολουθεί παρατίθεται συμφωνία μεταξύ του πραγματικού εξόδου φόρου και των κερδών προ φόρου πολλαπλασιαζόμενα με τον τρέχοντα συντελεστή φόρου εισοδήματος (22% για τη χρήση 2021 και 24% για τη χρήση 2020).

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2020
Κέρδη (ζημίες) προ φόρων	(260)	1.174	(904)	164
Συντελεστής φόρου εισοδήματος	22%	24%	22%	24%
Έξοδο φόρου με βάση το συντελεστή	<b>(57)</b>	<b>282</b>	<b>(199)</b>	<b>39</b>
Προσαρμογές για έξοδα που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς σκοπούς	322	62	269	75
Προσαρμογές για έσοδα που δεν φορολογούνται	(191)	(94)	(150)	(65)
Επίδραση από αλλαγή φορολογικού συντελεστή	(100)	-	(33)	-
Έκπτωση φόρου έναντι επενδύσεων	-	(167)	-	-
Φορολογική επίδραση φορολογικών ζημιών για τις οποίες δεν έχει αναγνωρισθεί αναβαλλόμενος φόρος	121	32	121	32
	<b>95</b>	<b>115</b>	<b>8</b>	<b>81</b>
Πραγματικός συντελεστής φόρου εισοδήματος	<b>-37%</b>	<b>10%</b>	<b>-1%</b>	<b>44%</b>

Η Ελληνική φορολογική νομοθεσία και οι σχετικές διατάξεις υπόκεινται σε ερμηνείες από τις φορολογικές αρχές και τα διοικητικά δικαστήρια. Οι δηλώσεις φόρου εισοδήματος κατατίθενται σε ετήσια βάση. Από την οικονομική χρήση 2011 και έως τη χρήση 2021 οι φορολογικές δηλώσεις

υπόκεινται στη διαδικασία έκδοσης Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης (όπως περιγράφεται παρακάτω). Οι φορολογικές ζημίες, στο βαθμό που αναγνωρίζονται από τις φορολογικές αρχές, μπορούν να χρησιμοποιηθούν για το συμψηφισμό κερδών των πέντε επόμενων χρήσεων που ακολουθούν τη χρήση στην οποία πραγματοποιήθηκαν.

Σύμφωνα με τις διατάξεις της Ελληνικής φορολογικής νομοθεσίας, οι Εταιρείες καταβάλλουν κάθε χρόνο προκαταβολή φόρου εισοδήματος υπολογιζόμενη επί του φόρου εισοδήματος της τρέχουσας χρήσης. Κατά την εκκαθάριση του φόρου την επόμενη χρήση, τυχόν υπερβάλλον ποσό προκαταβολής επιστρέφεται στην Εταιρεία μετά από φορολογικό έλεγχο.

### **Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης**

Για τη χρήση 2011 και εντεύθεν, οι Ελληνικές Ανώνυμες Εταιρείες και οι Εταιρείες Περιορισμένης Ευθύνης που οι ετήσιες οικονομικές τους καταστάσεις ελέγχονται υποχρεωτικά, υποχρεούνται να λαμβάνουν «Ετήσιο Πιστοποιητικό» που προβλέπεται στην παρ. 5 του άρθρου 82 του Ν.2238/1994 και αντικαταστάθηκε με το άρθρο 65Α του Ν. 4174/2013, το οποίο εκδίδεται μετά από φορολογικό έλεγχο που διενεργείται από τον ίδιο Νόμιμο Ελεγκτή ή ελεγκτικό γραφείο που ελέγχει τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις. Κατόπιν ολοκλήρωσης του φορολογικού ελέγχου, ο Νόμιμος Ελεγκτής ή ελεγκτικό γραφείο εκδίδει στην Εταιρεία «Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης» και στη συνέχεια ο Νόμιμος Ελεγκτής ή ελεγκτικό γραφείο την υποβάλλει ηλεκτρονικά στο Υπουργείο Οικονομικών το αργότερο εντός δέκα μηνών από την ημερομηνία του ισολογισμού της Εταιρείας. Για τη χρήση 2016 και εντεύθεν η λήψη «Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης» από το Νόμιμο Ελεγκτή ή ελεγκτικό γραφείο έχει καταστεί προαιρετική. Η Εταιρεία και η θυγατρική της επέλεξαν τη λήψη της Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης από το ελεγκτικό γραφείο που έχει αναλάβει τον υποχρεωτικό έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων για τις χρήσεις 2016 έως 2021.

Για την Εταιρεία και τη θυγατρική της, η «Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης» για τις οικονομικές χρήσεις 2011 έως 2020 έχει εκδοθεί χωρίς ουσιαστικές προσαρμογές όσον αφορά το έξοδο φόρου και την αντίστοιχη πρόβλεψη φόρου, όπως αυτά αντικατοπτρίζονται στις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις. Για την Εταιρεία και τη θυγατρική της, οι φορολογικοί έλεγχοι για τη χρήση 2021 ήδη διενεργούνται και είναι σε εξέλιξη από την KSi Greece IKE. Δεν αναμένεται να υπάρξουν σημαντικές φορολογικές υποχρεώσεις πέραν από αυτές που καταχωρήθηκαν και που απεικονίζονται στις οικονομικές καταστάσεις.

Δεν υπάρχουν ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις.



## 9.1 Αναβαλλόμενη φορολογία

Η κίνηση της αναβαλλόμενης φορολογίας του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύεται ως εξής:

	<b>Όμιλος</b>			
	<b>Κατάσταση οικονομικής</b>		<b>Κατάσταση αποτελεσμάτων</b>	
	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>01.01.- 31.12.2021</b>	<b>01.01.- 31.12.2020</b>
Φορολογικές ζημιές	-	-	-	-
Απομειώσεις επισφαλών απαιτήσεων	(743)	(775)	(31)	(56)
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	1.436	1.473	55	100
Έξοδα εγκατάστασης	-	-	-	(12)
Προβλέψεις παροχών εργαζομένων	(11)	(14)	(1)	3
Επιχορηγήσεις	(217)	(277)	(59)	(48)
Εύλογη αξία βιολογικών περιουσιακών στοιχείων	718	783	64	47
Λοιπά	(2)	12	(49)	62
<b>Αναβαλλόμενος φόρος (έσοδο) / έξοδο</b>			<b>(21)</b>	<b>96</b>
<b>Αναβαλλόμενη φορολογική (απαίτηση) / υποχρέωση μέσω αποτελεσμάτων</b>	<b>1.181</b>	<b>1.202</b>		
<b>Αναβαλλόμενη φορολογική (απαίτηση) / υποχρέωση μέσω κατάστασης συνολικών εσόδων</b>	<b>(1)</b>	<b>(9)</b>		
<b>Αναβαλλόμενη φορολογική (απαίτηση) / υποχρέωση σύνολο</b>	<b>1.180 *</b>	<b>1.193 *</b>		

	<b>Εταιρεία</b>			
	<b>Κατάσταση οικονομικής</b>		<b>Κατάσταση αποτελεσμάτων</b>	
	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>01.01.- 31.12.2021</b>	<b>01.01.- 31.12.2020</b>
Φορολογικές ζημιές	-	-	-	-
Απομειώσεις επισφαλών απαιτήσεων	(713)	(742)	(29)	(27)
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	1.324	1.368	48	82
Έξοδα εγκατάστασης	-	-	-	(1)
Επιχορηγήσεις	(217)	(247)	(29)	(43)
Προβλέψεις παροχών εργαζομένων	(10)	(14)	(2)	3
Λοιπά	24	35	20	67
<b>Αναβαλλόμενος φόρος (έσοδο) / έξοδο</b>			<b>8</b>	<b>81</b>
<b>Αναβαλλόμενη φορολογική (απαίτηση) / υποχρέωση μέσω αποτελεσμάτων</b>	<b>408</b>	<b>400</b>		
<b>Αναβαλλόμενη φορολογική (απαίτηση) / υποχρέωση μέσω κατάστασης συνολικών εσόδων</b>	<b>(1)</b>	<b>(9)</b>		
<b>Αναβαλλόμενη φορολογική (απαίτηση) / υποχρέωση σύνολο</b>	<b>407</b>	<b>391</b>		

Η συμφωνία του αναβαλλόμενου φόρου του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύεται ως εξής:

Συμφωνία αναβαλλόμενου φόρου	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Υπόλοιπο 01 Ιανουαρίου που αναγνωρίστηκε μέσω αποτελεσμάτων (απαίτηση) / υποχρέωση	1.202	1.106	400	319
Υπόλοιπο 01 Ιανουαρίου που αναγνωρίστηκε μέσω κατάστασης συνολικών εσόδων (απαίτηση) / υποχρέωση	(9)	(9)	(9)	(9)
Φόρος που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα της περιόδου χρήσης (απαίτηση) / υποχρέωση	(21)	96	8	81
Φόρος που αναγνωρίστηκε στα λοιπά συνολικά έσοδα της χρήσης (απαίτηση) / υποχρέωση	8	-	8	-
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου (απαίτηση) / υποχρέωση</b>	<b>1.180</b>	<b>1.193</b>	<b>407</b>	<b>391</b>
<i>* Ο αναβαλλόμενος φόρος απεικονίζεται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης ως:</i>				
* Αναβαλλόμενη φορολογική (απαίτηση)	-	-	-	-
* Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	1.180	1.193	407	391
	<b>1.180</b>	<b>1.193</b>	<b>407</b>	<b>391</b>

## 10. Κέρδη ανά μετοχή

Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας το καθαρό κέρδος (ζημία) της χρήσης από συνεχιζόμενες δραστηριότητες που αναλογεί στους μετόχους της μητρικής με τον μέσο σταθμισμένο αριθμό των κοινών μετοχών κατά την διάρκεια της περιόδου. Μειωμένα κέρδη/(ζημίες), ανά μετοχή δεν υπολογίζονται διότι δεν συντρέχουν οι σχετικές προϋποθέσεις. Τα σχετικά δεδομένα έχουν ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2020
Κέρδος / (Ζημία) που αναλογεί στους μετόχους	(355)	1.062	(913)	86
Μέσος σταθμισμένος αριθμός κοινών μετοχών κατά την διάρκεια της χρήσεως	13.673.200	13.673.200	13.673.200	13.673.200
	<b>(0,0260)</b>	<b>0,0777</b>	<b>(0,0668)</b>	<b>0,0063</b>

**11. Ενσώματες ακινητοποιήσεις**

<b>Όμιλος 01.01.-31.12.2021</b>	<b>Γήπεδα Οικόπεδα</b>	<b>Κτίρια</b>	<b>Μηχανήματα</b>	<b>Μεταφορικά μέσα</b>	<b>Λοιπός εξοπλισμός</b>	<b>Πάγια υπό εκτέλεση</b>	<b>Δικαιώματα νοήσης</b>	<b>Σύνολο</b>
<b>Κόστος κτήσεως 01.01.2021</b>	<b>5.716</b>	<b>17.679</b>	<b>25.595</b>	<b>3.273</b>	<b>3.969</b>	<b>1.343</b>	<b>142</b>	<b>57.717</b>
Προσθήκες χρήσεως	-	95	44	29	234	2.945	47	3.394
Πωλήσεις - Μειώσεις	-	-	(100)	-	-	-	-	(100)
Μεταφορές/ανακατανομές	-	115	1.313	-	71	(1.499)	-	-
<b>Κόστος κτήσεως 31.12.2021</b>	<b>5.716</b>	<b>17.889</b>	<b>26.852</b>	<b>3.302</b>	<b>4.274</b>	<b>2.789</b>	<b>189</b>	<b>61.011</b>
<b>Σωρευμένες αποσβέσεις 01.01.2020</b>	<b>(193)</b>	<b>(8.424)</b>	<b>(19.191)</b>	<b>(3.020)</b>	<b>(3.678)</b>	<b>-</b>	<b>(105)</b>	<b>(34.611)</b>
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(520)	(702)	(45)	(98)	-	(37)	(1.402)
Πωλήσεις - Μειώσεις	-	-	62	-	(0)	-	-	62
<b>Σωρευμένες αποσβέσεις 31.12.2021</b>	<b>(193)</b>	<b>(8.944)</b>	<b>(19.831)</b>	<b>(3.065)</b>	<b>(3.776)</b>	<b>-</b>	<b>(142)</b>	<b>(35.951)</b>
<b>Όμιλος 01.01.-31.12.2020</b>	<b>Γήπεδα Οικόπεδα</b>	<b>Κτίρια</b>	<b>Μηχανήματα</b>	<b>Μεταφορικά μέσα</b>	<b>Λοιπός εξοπλισμός</b>	<b>Πάγια υπό εκτέλεση</b>	<b>Δικαιώματα νοήσης</b>	<b>Σύνολο</b>
<b>Κόστος κτήσεως 01.01.2020</b>	<b>5.716</b>	<b>17.372</b>	<b>25.381</b>	<b>3.403</b>	<b>3.806</b>	<b>1.413</b>	<b>124</b>	<b>57.215</b>
Προσθήκες χρήσεως	-	64	240	32	191	377	18	922
Πωλήσεις - Μειώσεις	-	-	(200)	(162)	(58)	-	-	(420)
Μεταφορές/ανακατανομές	-	243	174	-	30	(447)	-	-
<b>Κόστος κτήσεως 31.12.2020</b>	<b>5.716</b>	<b>17.679</b>	<b>25.595</b>	<b>3.273</b>	<b>3.969</b>	<b>1.343</b>	<b>142</b>	<b>57.717</b>
<b>Σωρευμένες αποσβέσεις 01.01.2020</b>	<b>(193)</b>	<b>(7.901)</b>	<b>(18.615)</b>	<b>(3.121)</b>	<b>(3.695)</b>	<b>-</b>	<b>(54)</b>	<b>(33.579)</b>
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(523)	(680)	(61)	(40)	-	(51)	(1.355)
Πωλήσεις - Μειώσεις	-	-	104	162	57	-	-	323
<b>Σωρευμένες αποσβέσεις 31.12.2020</b>	<b>(193)</b>	<b>(8.424)</b>	<b>(19.191)</b>	<b>(3.020)</b>	<b>(3.678)</b>	<b>-</b>	<b>(105)</b>	<b>(34.611)</b>
<b>Αναπόσβεστο υπόλοιπο</b>								
<b>01.01.2020</b>	<b>5.523</b>	<b>9.471</b>	<b>6.766</b>	<b>282</b>	<b>111</b>	<b>1.413</b>	<b>70</b>	<b>23.636</b>
<b>31.12.2020</b>	<b>5.523</b>	<b>9.255</b>	<b>6.404</b>	<b>253</b>	<b>291</b>	<b>1.343</b>	<b>37</b>	<b>23.105</b>
<b>01.01.2021</b>	<b>5.523</b>	<b>9.255</b>	<b>6.404</b>	<b>253</b>	<b>291</b>	<b>1.343</b>	<b>37</b>	<b>23.106</b>
<b>31.12.2021</b>	<b>5.523</b>	<b>8.945</b>	<b>7.021</b>	<b>237</b>	<b>498</b>	<b>2.789</b>	<b>47</b>	<b>25.059</b>

**11. Ενσώματες ακινητοποιήσεις (συνέχεια)**

<b>Εταιρεία 01.01.-31.12.2021</b>	Γήπεδα Οικόπεδα	Κτίρια	Μηχανήματα	Μεταφορικά μέσα	Λοιπός εξοπλισμός	Πάγια υπό εκτέλεση	Δικαιώματα χρήσης παγίων	Σύνολο
<b>Κόστος κτήσεως 01.01.2021</b>	<b>4.392</b>	<b>10.738</b>	<b>22.742</b>	<b>3.209</b>	<b>3.463</b>	<b>1.343</b>	<b>102</b>	<b>45.989</b>
Προσθήκες χρήσεως	-	21	13	29	52	2.821	-	2.936
Πωλήσεις - Μειώσεις	-	-	(60)	-	-	-	-	(60)
Μεταφορές/ανακατανομές	-	115	1.313	-	71	(1.499)	-	-
<b>Κόστος κτήσεως 31.12.2021</b>	<b>4.392</b>	<b>10.874</b>	<b>24.008</b>	<b>3.238</b>	<b>3.586</b>	<b>2.665</b>	<b>102</b>	<b>48.865</b>
<b>Σωρευμένες αποσβέσεις 01.01.2021</b>	<b>(193)</b>	<b>(5.216)</b>	<b>(16.827)</b>	<b>(2.989)</b>	<b>(3.310)</b>	-	<b>(65)</b>	<b>(28.600)</b>
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(318)	(616)	(40)	(39)	-	(23)	(1.036)
Πωλήσεις - Μειώσεις	-	-	58	-	-	-	-	58
<b>Σωρευμένες αποσβέσεις 31.12.2021</b>	<b>(193)</b>	<b>(5.534)</b>	<b>(17.385)</b>	<b>(3.029)</b>	<b>(3.349)</b>	-	<b>(88)</b>	<b>(29.578)</b>
<b>Εταιρεία 01.01.-31.12.2020</b>	Γήπεδα Οικόπεδα	Κτίρια	Μηχανήματα	Μεταφορικά μέσα	Λοιπός εξοπλισμός	Πάγια υπό εκτέλεση	Δικαιώματα χρήσης παγίων	Σύνολο
<b>Κόστος κτήσεως 01.01.2020</b>	<b>4.392</b>	<b>10.693</b>	<b>22.766</b>	<b>3.310</b>	<b>3.352</b>	<b>999</b>	<b>84</b>	<b>45.596</b>
Προσθήκες χρήσεως	-	45	50	25	102	354	18	594
Πωλήσεις - Μειώσεις	-	-	(74)	(126)	(1)	-	-	(201)
Μεταφορές/ανακατανομές	-	-	-	-	10	(10)	-	-
<b>Κόστος κτήσεως 31.12.2020</b>	<b>4.392</b>	<b>10.738</b>	<b>22.742</b>	<b>3.209</b>	<b>3.463</b>	<b>1.343</b>	<b>102</b>	<b>45.989</b>
<b>Σωρευμένες αποσβέσεις 01.01.2020</b>	<b>(193)</b>	<b>(4.899)</b>	<b>(16.302)</b>	<b>(3.059)</b>	<b>(3.286)</b>	-	<b>(32)</b>	<b>(27.771)</b>
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(317)	(599)	(56)	(25)	-	(33)	(1.030)
Πωλήσεις - Μειώσεις	-	-	74	126	1	-	-	201
<b>Σωρευμένες αποσβέσεις 31.12.2020</b>	<b>(193)</b>	<b>(5.216)</b>	<b>(16.827)</b>	<b>(2.989)</b>	<b>(3.310)</b>	-	<b>(65)</b>	<b>(28.600)</b>
<b>Αναπόσβεστο υπόλοιπο</b>								
<b>01.01.2020</b>	<b>4.199</b>	<b>5.794</b>	<b>6.464</b>	<b>251</b>	<b>66</b>	<b>999</b>	<b>52</b>	<b>17.825</b>
<b>31.12.2020</b>	<b>4.199</b>	<b>5.522</b>	<b>5.915</b>	<b>220</b>	<b>153</b>	<b>1.343</b>	<b>37</b>	<b>17.389</b>
<b>01.01.2021</b>	<b>4.199</b>	<b>5.522</b>	<b>5.915</b>	<b>220</b>	<b>153</b>	<b>1.343</b>	<b>37</b>	<b>17.389</b>
<b>31.12.2021</b>	<b>4.199</b>	<b>5.340</b>	<b>6.623</b>	<b>209</b>	<b>237</b>	<b>2.665</b>	<b>14</b>	<b>19.287</b>

## 11. Ενσώματες ακινητοποιήσεις (συνέχεια)

Επί των ενσωμάτων ακινητοποιήσεων του Ομίλου και των εγγυητών αυτού υφίστανται κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 εξασφαλίσεις ποσού € 18 εκ. πλέον τόκων και εξόδων για τις τραπεζικές υποχρεώσεις του Ομίλου.

Κατά την 31.12.2021 και 31.12.2020 δεν υπήρχαν δεσμεύσεις για την απόκτηση ενσωμάτων ακινητοποιήσεων από τον Όμιλο και την Εταιρεία.

### 11.1 Επενδυτικά ακίνητα

Τα επενδυτικά ακίνητα του Ομίλου περιλαμβάνουν αγροτεμάχιο μη άρτιο μη οικοδομήσιμο και αγροτεμάχιο με δώροφο κτίριο γραφείων στην περιοχή της Αλεξανδρούπολης καθώς επίσης και, ένα αγροτεμάχιο με εγκατάσταση στην περιοχή της Κομοτηνής.

Κατά τη χρήση 2021 διενεργήθηκε αποτίμηση της εύλογης αξίας των ανωτέρω αγροτεμαχίων και κτιρίων από ανεξάρτητο εξειδικευμένο εκτιμητή ακινήτων, βάσει της οποίας η εύλογη αξία των ανωτέρω ανέρχεται σε € 650 χιλ. Η εύλογη αξία των αγροτεμαχίων και κτιρίων προσδιορίστηκε με τη μέθοδο των συγκριτικών στοιχείων χρησιμοποιώντας στοιχεία αντίστοιχων συναλλαγών, προσαρμοσμένων στις ιδιαιτερότητες του Ομίλου. Δεν υπήρξε μεταβολή στη συνολική εύλογη αξία αυτών σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.

Η επιμέτρηση της εύλογης αξίας των ανωτέρω αγροτεμαχίων και των κτιρίων εντάσσεται στο Επίπεδο 2 της ιεραρχίας εύλογης αξίας καθώς προσδιορίζεται με τη χρήση παρατηρήσιμων δεδομένων της αγοράς.

## 12. Συμμετοχές σε συγγενείς Εταιρείες

Οι επενδύσεις σε συγγενείς Εταιρείες περιλαμβάνει τη συμμετοχή σε Εταιρεία στην οποία ο Όμιλος ασκεί σημαντική επιρροή χωρίς όμως να έχει τον έλεγχο ή από κοινού έλεγχο. Η Εταιρεία αυτή στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της θυγατρικής του Ομίλου εμφανίζεται στην αξία κτήσης της μείον τις ζημίες απομείωσης και στην ενοποιημένη με τη Μέθοδο της Καθαρής Θέσης.

Συγκεκριμένα, η θυγατρική Εταιρεία του Ομίλου συμμετέχει στην ΑΛ ΜΑΡΩ ΙΚΕ με ποσοστό συμμετοχής 20%. Η σύσταση της έγινε την 13.07.2018. Η αξία κτήσης της συμμετοχής ανέρχεται σε € 1 χιλ.

Στην κλειόμενη χρήση υπήρξε αναλογία κερδών που αναγνωρίστηκε στα ενοποιημένα αποτελέσματα της χρήσης ποσού € 26 χιλ.

## 13. Βιολογικά περιουσιακά στοιχεία

	31.12.2021	31.12.2020
Βιολογικά περιουσιακά στοιχεία εύλογη αξία έναρξης χρήσης	4.484	4.336
Αγορές περιόδου	20	-
Πωλήσεις περιόδου	(188)	(142)
Καθαρή μεταβολή εύλογης αξίας στην περίοδο	299	290
<b>Βιολογικά περιουσιακά στοιχεία εύλογη αξία λήξης χρήσης</b>	<b>4.615</b>	<b>4.484</b>

Τα βιολογικά περιουσιακά στοιχεία διακρίνονται σε ώριμα και μη ώριμα ως εξής:

31.12.2021 (Όριμα: 3.329 χιλ. ευρώ, Μη ώριμα: 1.286 χιλ. ευρώ).

31.12.2020 (Όριμα: 3.176 χιλ. ευρώ, Μη ώριμα: 1.308 χιλ. ευρώ).

Η εύλογη αξία του παραχθέντος γάλακτος κατά τη διάρκεια της χρήσης 2021 ανήλθε σε € 4.869 χιλ. (2020: € 4.373 χιλ.) του κρέατος αντίστοιχα σε € 87 χιλ. (2020: € 146 χιλ.) και των ζωοτροφών σε € 145 χιλ. (2020: € 156 χιλ.). Ο Όμιλος κατά τη διάρκεια της χρήση 2021 έλαβε κρατικές ενισχύσεις ποσού € 229 χιλ. (2020: € 235 χιλ.) για τα βιολογικά περιουσιακά του στοιχεία μέσω του Οργανισμού Πληρωμών και Ελέγχου Κοινοτικών Ενισχύσεων Προσανατολισμού και Εγγυήσεων (ΟΠΕΚΕΠΕ).

Ως εύλογη αξία των βιολογικών περιουσιακών στοιχείων χρησιμοποιήθηκε η ανακτήσιμη αξία τους, η οποία βασίστηκε στην αξία χρήσεως και προσδιορίστηκε με προεξόφληση των αναμενόμενων μελλοντικών χρηματοροών. Δεδομένου ότι κατά την εκτίμηση ελήφθησαν υπόψη όλοι οι συνδεόμενοι με τα στοιχεία κίνδυνοι, για την προεξόφληση χρησιμοποιήθηκε το προεξοφλητικό επιτόκιο προ φόρων 7,21%.

#### 14. Αποθέματα

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Εμπορεύματα	65	83	62	83
Προϊόντα έτοιμα και ημιτελή	1.091	1.885	1.091	1.885
Υλικά παραγωγής	1.478	1.264	960	671
Αναλώσιμα-είδη συσκευασίας	173	162	159	162
	<b>2.807</b>	<b>3.394</b>	<b>2.272</b>	<b>2.801</b>
Απομείωση	(60)	(60)	(60)	(60)
	<b>2.747</b>	<b>3.334</b>	<b>2.212</b>	<b>2.741</b>

Οι αναλώσεις αποθεμάτων που περιλαμβάνονται στο κόστος πωληθέντων διαμορφώθηκε ως εξής:

Όμιλος:	2021	27.058 χιλ.	2020: € 23.442 χιλ.
Εταιρεία:	2021	23.220 χιλ.	2020: € 20.595 χιλ.

#### 15. Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Πελάτες εσωτερικού	7.991	6.991	6.407	5.536
Πελάτες εξωτερικού	251	136	251	136
Επιταγές εισπρακτέες (μεταχρονολογημένες)	1.734	1.817	1.133	1.784
Γραμμάτια εισπρακτέα	1.843	1.861	1.818	1.836
Έσοδα εισπρακτέα	1.817	1.726	1.682	1.593
Λοιπές απαιτήσεις	2.345	2.392	2.042	2.142
Προκαταβολές	1.544	913	1.505	875
Μείον: ζημία απομείωσης απαιτήσεων	(3.814)	(3.662)	(3.676)	(3.526)
<b>Σύνολο</b>	<b>13.710</b>	<b>12.176</b>	<b>11.160</b>	<b>10.376</b>
Μείον: μακροπρόθεσμο μέρος	(25)	(23)	(23)	(17)
Βραχυπρόθεσμο μέρος	<b>13.685</b>	<b>12.153</b>	<b>11.137</b>	<b>10.360</b>

Η μέση περίοδος πίστωσης που παρασχέθηκε στους πελάτες από τον Όμιλο ανήλθε σε 118 ημέρες για τη χρήση 2021 (χρήση 2020: 117), για την Εταιρεία ανήλθε σε 114 ημέρες για τη χρήση 2021 (χρήση 2020: 119). Πιστωτικά όρια υπάρχουν για όλους τους πελάτες με βάση τις εγκεκριμένες θέσεις της Διοίκησης, τα οποία και εξετάζονται σε συνεχή βάση ώστε να ανταποκρίνονται στα εκάστοτε δεδομένα της αγοράς.

Η Εταιρεία συνεργάζεται κυρίως με μεγάλες αλυσίδες super market με αξιοσημείωτη πιστοληπτική ικανότητα με αποτέλεσμα ο πιστωτικός κίνδυνος να μην είναι σημαντικός. Επίσης η θυγατρική Εταιρεία, πουλά την παραγωγή της κυρίως σε συνδεδεμένες Εταιρείες του Ομίλου και τη μητρική Εταιρεία, με αποτέλεσμα να μην εκτίθεται σημαντικά σε πιστωτικό κίνδυνο. Η Εταιρεία καταβάλλει

προσπάθειες ώστε να επεκτείνει τη διασπορά των πωλήσεων της προκειμένου να μειώσει περαιτέρω τον πιστωτικό κίνδυνο στον οποίο εκτίθεται.

Η μέγιστη έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο από τις απαιτήσεις αφορά τα ανωτέρω ποσά και η εύλογη αξία των απαιτήσεων ταυτίζεται περίπου με την λογιστική αξία τους.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία δεν εκτίθενται σε συναλλαγματικό κίνδυνο διότι όλες οι πωλήσεις γίνονται σε ευρώ.

Στις λοιπές απαιτήσεις περιλαμβάνεται ποσό € 1.402 χιλ. για την Εταιρεία και τον Όμιλο που αφορά απαίτηση από τον ΟΑΕΔ για την επιχορήγηση του κόστους μισθοδοσίας των ετών 2010 έως 2015 (αφορούσε όλες τις επιχειρήσεις που λειτουργούν σε παραμεθόριες περιοχές). Με βάση την απόφαση 47284/359 του Υπουργού Οικονομικών - Εργασίας και Κοινωνικών Υποθέσεων ρυθμίζεται η διαδικασία, οι όροι, οι προϋποθέσεις, τα απαιτούμενα δικαιολογητικά, ο τρόπος συμψηφισμού, παρακράτησης και απόδοσης, το είδος των συμψηφιζόμενων και παρακρατούμενων απαιτήσεων, καθώς και κάθε άλλο ειδικότερο διαδικαστικό ζήτημα, για την εφαρμογή του άρθρου 87 του ν. 4706/2020 (Α' 136) και του άρθρου 26 του ν. 4722/2020 (Α' 177), αναφορικά με την διαδικασία πληρωμής των ανεξόφλητων απαιτήσεων των δικαιούχων μέχρι τις 31.12.2015 έναντι του Ελληνικού Δημοσίου και του Οργανισμού Απασχόλησης Εργατικού Δυναμικού (ΟΑΕΔ).

Με την ανωτέρω απόφαση τακτοποιείται η απαίτηση του Ομίλου από τον ΟΑΕΔ αρχικά με συμψηφισμό των απαιτήσεων με οφειλές προς τη Φορολογική Διοίκηση και τους Φορείς Κοινωνικής Ασφάλισης και στη συνέχεια με μελλοντικές προκύπτουσες οφειλές επί αυτών αν δεν έχει τακτοποιηθεί το υπόλοιπο. Η Διοίκηση αναμένει την τακτοποίηση του υπολοίπου στην επόμενη χρήση.

Μετά την υιοθέτηση του ΔΠΧΑ 9 την 1.1.2018, ο Όμιλος και η Εταιρεία εφαρμόζουν την απλοποιημένη μέθοδο του ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, η οποία χρησιμοποιεί την πρόβλεψη της αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας για όλη τη διάρκεια ζωής των εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων.

Για τον έλεγχο της απομείωσης που πραγματοποιήθηκε στις 31.12.2021 σύμφωνα με την παραπάνω μέθοδο, χρησιμοποιήθηκαν προϋπολογιστικά ποσοστά. Τα ποσοστά αυτά βασίζονται στις ημέρες καθυστέρησης πληρωμών για ομάδες πελατών με παρόμοια χαρακτηριστικά. Ο υπολογισμός αντανάκλα ένα σταθμισμένο με πιθανότητες αποτέλεσμα, τη χρονική αξία του χρήματος, λογικές και βάσιμες πληροφορίες που είναι διαθέσιμες την ημερομηνία του ισολογισμού για γεγονότα του παρελθόντος, τις τρέχουσες συνθήκες, τις προβλέψεις για τις μελλοντικές οικονομικές συνθήκες και συγκεκριμένες πληροφορίες για ορισμένες απαιτήσεις.

Η κίνηση του λογαριασμού των προβλέψεων για επισφαλείς απαιτήσεις έχει ως εξής:

	Όμιλος	Εταιρεία
Πρόβλεψη για επισφαλείς εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις 01.01.2020	(3.791)	(3.691)
Προσθήκες χρήσης 01.01-31.12.2020	(240)	(204)
Μείον: Οριστική διαγραφή απομειωμένων απαιτήσεων	369	369
<b>Υπόλοιπο 31.12.2020</b>	<b>(3.662)</b>	<b>(3.526)</b>
Προσθήκες χρήσης 01.01-31.12.2021	(152)	(150)
Μείον: Οριστική διαγραφή απομειωμένων απαιτήσεων	-	-
<b>Πρόβλεψη για επισφαλείς εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις 31.12.2021</b>	<b>(3.814)</b>	<b>(3.676)</b>

Κατά την κλειόμενη χρήση, ο Όμιλος και η μητρική Εταιρεία αναγνώρισαν απομείωση ποσού € 152 χιλ. και € 150 χιλ., αντίστοιχα.



## 16. Ταμιακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Ταμείο	22	28	22	28
Καταθέσεις όψεως	227	3.080	189	1.976
	<b>249</b>	<b>3.108</b>	<b>211</b>	<b>2.004</b>

Η μέγιστη έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο από τα ταμιακά διαθέσιμα ανέρχεται για τον Όμιλο σε € 227 χιλ. και € 3.080 χιλ. για τις χρήσεις 2021 και 2020 και για την Εταιρεία σε € 189 χιλ. και € 1.976 χιλ., αντίστοιχα.

## 17. Μετοχικό κεφάλαιο και αποθεματικά

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Μετοχικό κεφάλαιο	12.032	12.032	12.032	12.032
Αποθεματικό από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	935	935	935	935
Τακτικό αποθεματικό	460	412	277	277
Αφορολόγητα αποθεματικά	990	700	552	327
Αποθεματικά φορολογηθέντα κατ' ειδικό τρόπο	757	757	757	757
	<b>15.174</b>	<b>14.836</b>	<b>14.553</b>	<b>14.328</b>

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας διαιρείται σε 13.673.200 κοινές ονομαστικές μετοχές, αξίας € 0,88 ανά μετοχή. Όλες οι μετοχές έχουν δικαίωμα ψήφου και συμμετέχουν στα κέρδη. Το υπέρ το άρτιο ανά μετοχή ανέρχεται σε € 0,068. Κατά την κλειόμενη χρήση, μεταφέρθηκαν στα αφορολόγητα αποθεματικά από τα αποτελέσματα εις νέο ποσά € 290 χιλ. για τον Όμιλο και € 225 χιλ. για την Εταιρεία, τα οποία αφορούν συσσωρευμένες αποσβέσεις επιχορηγήσεων επενδύσεων του Ν. 3299/04 ποσού € 682 χιλ. για τον Όμιλο και € 494 χιλ. για την Εταιρεία.

## 18. Δάνεια τραπεζών

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
<b>Μακροπρόθεσμα δάνεια τραπεζών</b>				
Ομολογιακά δάνεια λήξη έως 2028	20.249	18.310	18.739	17.110
Μακροπρόθεσμα δάνεια τραπεζών λήξη έως 2024	297	957	-	114
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων δανείων	(2.495)	(2.633)	(2.117)	(1.847)
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων δανείων τραπεζών</b>	<b>18.051</b>	<b>16.634</b>	<b>16.622</b>	<b>15.377</b>
<b>Βραχυπρόθεσμα δάνεια τραπεζών</b>				
Αλληλόχρεοι λογαριασμοί	570	570	-	-
Δεδουλευμένοι τόκοι	153	220	142	205
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων δανείων	2.495	2.633	2.117	1.847
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων δανείων τραπεζών</b>	<b>3.218</b>	<b>3.423</b>	<b>2.259</b>	<b>2.052</b>
<b>Σύνολο δανείων τραπεζών</b>	<b>21.269</b>	<b>20.057</b>	<b>18.881</b>	<b>17.429</b>

Τον Ιανουάριο του 2020 υπεγράφη από κοινού με την Τράπεζα Πειραιώς και την Alpha Bank, σύμβαση για έκδοση ομολογιακού δανείου, ύψους περίπου € 15 εκ. με διάρκεια 8 ετών.

Επί των εμπραγμάτων βεβαρημένων ακινήτων του Ομίλου και των εγγυητών αυτού υφίστανται κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 εξασφαλίσεις ποσού € 18 εκ. πλέον τόκων και εξόδων και εξασφαλίσεις επί των κινητών αξιών και συγκεκριμένα ενέχυρο επί των μερισμάτων των μετοχών.

Ο Όμιλος κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021, πληροί έναν εκ των τριών δεικτών που προβλέπονται από τη σύμβαση του ομολογιακού δανείου, ως εξής:

- EBITDA (κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων μη συμπεριλαμβανομένων εκτάκτων και ανόργανων αποτελεσμάτων) / καθαρούς χρεωστικούς τόκους: δεν πληρείται
- Σύνολο των καθαρών δανειακών υποχρεώσεων προς σύνολο ιδίων κεφαλαίων: πληρείται
- Σύνολο των καθαρών δανειακών υποχρεώσεων προς EBITDA (κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων μη συμπεριλαμβανομένων εκτάκτων και ανόργανων αποτελεσμάτων): δεν πληρείται

Ο Όμιλος έλαβε τη συναίνεση από την επικεφαλής των ομολογιούχων τράπεζα, στην παραίτησή τους από τη μη τήρηση των δύο εκ των τριών όρων χρηματοοικονομικών δεικτών του ομολογιακού δανείου για τη συγκεκριμένη χρήση που έληξε την 31/12/2021.

Κατά την κλειόμενη χρήση εκταμιεύτηκαν κοινά ομολογιακά δάνεια από την Alpha Bank και την Τράπεζα Πειραιώς της τάξεως των € 2 εκ. και € 1,5 εκ., αντίστοιχα, αμφότερα 5ετούς διάρκειας, χωρίς εξασφαλίσεις και πραγματοποιούνται με την εγγύηση που παρέχεται από το Ταμείο Εγγυοδοσίας Επιχειρήσεων COVID-19 της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Α.Ε. που συγχρηματοδοτείται από το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης και το Ελληνικό Δημόσιο και με την συνεισφορά του Επιχειρησιακού Προγράμματος Ανταγωνιστικότητας, Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας (Ε.Παν.Ε.Κ.).

Ο Καθαρός δανεισμός στις 31/12/2021 ανήλθε στα € 21.020 χιλ. για τον Όμιλο και στα € 18.670 χιλ. για την Εταιρεία έναντι € 16.949 χιλ. και € 15.425 χιλ. αντίστοιχα στις 31/12/2020.

Το μέσο πραγματικό επιτόκιο για τη χρήση 2021 ανήλθε σε 3,31% και 3,22% για τον Όμιλο και την Εταιρεία, αντίστοιχα (χρήση 2020 σε 3,40% και 3,24%, αντίστοιχα).

## 19. Υποχρεώσεις μισθώσεων

Τα υπόλοιπα των υποχρεώσεων μισθώσεων και οι κινήσεις της περιόδου έχουν ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
<b>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων</b>				
Μισθώσεις μεταφορικών μέσων λήξη έως 2024	12	7	3	7
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων μισθώσεων</b>	<b>12</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>7</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων</b>				
Μισθώσεις μεταφορικών μέσων λήξη έως 2024	27	24	3	24
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων μισθώσεων</b>	<b>27</b>	<b>24</b>	<b>3</b>	<b>24</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων μισθώσεων</b>	<b>39</b>	<b>31</b>	<b>6</b>	<b>31</b>

Τα παρακάτω ποσά αναγνωρίστηκαν στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2020
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης παγίων	37	51	23	33
Χρηματοοικονομικό κόστος δικαιωμάτων μισθώσεων	2	2	1	2
<b>Συνολικό ποσό που αναγνωρίστηκε στην κατάσταση συνολικών εισοδημάτων</b>	<b>39</b>	<b>53</b>	<b>24</b>	<b>35</b>

Οι υποχρεώσεις μισθώσεων αφορούν μισθώσεις για μεταφορικά μέσα.

## 20. Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Προμηθευτές	3,441	2,944	3,064	2,675
Υποχρεώσεις προς εργαζομένους	122	124	107	110
Επιταγές πληρωτέες	2,586	2,778	2,468	2,201
Ασφαλιστικοί οργανισμοί	616	180	562	124
Λοιποί φόροι τέλη	131	18	109	(26)
Υποχρεώσεις factoring	-	1,128	-	1,128
Λοιπές υποχρεώσεις	55	74	55	58
	<b>6,951</b>	<b>7,246</b>	<b>6,365</b>	<b>6,270</b>

Οι υποχρεώσεις προς προμηθευτές και λοιπούς πιστωτές διακανονίζονται σε διάστημα 60-120 ημερών.

## 21. Επιχορηγήσεις

	Όμιλος	Εταιρεία
Υπόλοιπο επιχορηγήσεων 01.01.2020	5,228	3,531
Ληφθείσες επιχορηγήσεις	-	-
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	(407)	(272)
Υπόλοιπο επιχορηγήσεων 31.12.2020	4,821	3,259
Ληφθείσες επιχορηγήσεις	-	-
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	(398)	(294)
<b>Υπόλοιπο επιχορηγήσεων 31.12.2021</b>	<b>4,423</b>	<b>2,965</b>

Οι κρατικές επιχορηγήσεις αφορούν κυρίως την Εταιρεία και σχετίζονται με επενδύσεις που έγιναν από την περίοδο 1994 και μετά και επιχορηγήθηκαν σε ποσοστό από 40% έως 55%, και σε μικρότερο βαθμό στη θυγατρική Εταιρεία. Οι επιχορηγήσεις αυτές αφορούν βιομηχανικές εγκαταστάσεις επεξεργασίας γάλακτος και εγκαταστάσεις βοοτροφικών και προβατοτροφικών μονάδων στα πλαίσια των αναπτυξιακών νόμων 1892/1990, 1257/99 και 3299/2004.

## 22. Προβλέψεις για παροχές σε εργαζομένους

	Όμιλος	Εταιρεία
<b>Υπόλοιπο πρόβλεψης για παροχές σε εργαζόμενους 01.01.2020</b>	<b>72</b>	<b>72</b>
Ποσό προς καταχώρηση στα Ίδια Κεφάλαια, κατά την αρχή χρήσης, λόγω Αλλαγής Λογιστικής Πολιτικής (Κέρδος)/ Ζημία	(27)	(27)
Τόκοι επί της υποχρέωσης	0	0
Κόστος παροχών	31	31
Αναλογιστικές ζημίες / (κέρδη)	(3)	(3)
Καταβολές παροχών	(24)	(24)
<b>Υπόλοιπο πρόβλεψης για παροχές σε εργαζόμενους 31.12.2020</b>	<b>49</b>	<b>49</b>
Τόκοι επί της υποχρέωσης	0	0
Κόστος παροχών	26	11
Αναλογιστικές ζημίες / (κέρδη)	(8)	(7)
Καταβολές παροχών	(17)	(7)
<b>Υπόλοιπο πρόβλεψης για παροχές σε εργαζόμενους 31.12.2021</b>	<b>52</b>	<b>47</b>

Οι βασικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν από τον αναλογιστή, έχουν ως ακολούθως:

	2021	2020
Προεξοφλητικό επιτόκιο	0,40%	0,30%
Αναμενόμενη μελλοντική αύξηση μισθών	1,8%	1,7%
Πληθωρισμός	1,8%	1,7%
Πίνακας θνησιμότητας	EVK2000	EVK2000

Οι πιθανές αποκλίσεις των κυριότερων υποθέσεων στην υποχρέωση διενεργώντας ανάλυση ευαισθησίας, έχουν ως εξής:

Ανάλυση ευαισθησίας	Υποχρέωση	Επίδραση
Βασικό σενάριο	47	-
Προεξοφλητικό επιτόκιο +0,5%	46	-3,00%
Προεξοφλητικό επιτόκιο -0,5%	48	3,00%
Αύξηση μισθών +0,5%	48	3,00%
Αύξηση μισθών -0,5%	46	-3,00%
Θνησιμότητα +10%	47	-1,00%
Θνησιμότητα -10%	47	1,00%

## 23. Ενδεχόμενες υποχρεώσεις

### Επίδικες διαφορές

Εκκρεμούν προσφυγές για πρόστιμα που είχαν επιβληθεί από τον Ε.Φ.Ε.Τ. σε προηγούμενες χρήσεις συνολικού ποσού € 89 χιλ., μέρος των οποίων κάποια έχουν καταβληθεί.

### Δοθείσες εγγυήσεις

Ο Όμιλος και η Εταιρεία έχουν χορηγήσει εγγυήσεις (κυρίως εγγυητικές επιστολές τραπεζών), για συμμετοχή σε κρατικά ευρωπαϊκά προγράμματα επιχορήγησης δαπανών ως εξής: Όμιλος: 31.12.2021: € 287 χιλ. (31.12.2020: € 219 χιλ.) και Εταιρεία: 31.12.2021: € 118 χιλ. (31.12.2020: € 119 χιλ.).

## 24. Διαχείριση κινδύνων

### Κίνδυνος επιτοκίου

Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο ταμιακών ροών επιτοκίου ο οποίος μπορεί να προέλθει από ενδεχόμενη μεταβολή των επιτοκίων των δανείων, τα οποία θα επηρεάσουν θετικά ή αρνητικά τις ταμιακές εκροές που συνδέονται με υποχρεώσεις του Ομίλου.

Για να το αντιμετωπίσει, ο Όμιλος αναλύει την έκθεσή του στη μεταβολή των επιτοκίων σε συνεχή βάση προσπαθώντας να επιτύχει αναχρηματοδότηση με καλύτερους όρους και τρόπους και κάνοντας συνετή διαχείριση των δανείων του.

Αύξηση ή μείωση του Euribor κατά μια μονάδα αυξάνει ή μειώνει το χρηματοοικονομικό κόστος του Ομίλου και της Εταιρείας κατά € 207 χιλ. και € 182 χιλ., αντίστοιχα (2020: € 188 χιλ. και € 167 χιλ., αντίστοιχα).

### Κίνδυνος ρευστότητας

Ο Όμιλος διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας βάσει προγραμμάτων πληρωμών και εισπράξεων που καταρτίζονται σε εβδομαδιαία και μηνιαία βάση. Συγκεκριμένα υπάρχει προσεκτική παρακολούθηση των υποχρεώσεων (μακροπροθέσμων και βραχυπροθέσμων υποχρεώσεων) καθώς επίσης και των πληρωμών που πραγματοποιούνται.

Επιπλέον, παρακολουθούνται σε ημερήσια βάση οι εισπράξεις από εμπορικές απαιτήσεις, καθώς και η πιστή τήρηση των συμφωνιών είσπραξης, ειδικά από μεγάλους πελάτες (super markets κλπ.) με συμφωνίες εισπράξεων με συγκεκριμένα τιμολόγια πωλήσεων.

Η ανάλυση των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων με τις αντίστοιχες ημερομηνίες λήξεως βάσει των συμβατικών δεσμεύσεων του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως εξής:

#### 31.12.2021

31.12.2021	Όμιλος					Σύνολο
	<u>Διότιρα από 1 μήνα</u>	1-3 μήνες	3-12 μήνες	1- 5 έτη	> 5 έτη	
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	1.296	2.454	2.454	-	-	6.204
Δάνεια τραπεζών	7	755	2.555	13.407	6.804	23.528

31.12.2021	Εταιρεία					Σύνολο
	<u>Διότιρα από 1 μήνα</u>	1-3 μήνες	3-12 μήνες	1- 5 έτη	> 5 έτη	
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	1.268	2.213	2.213	-	-	5.694
Δάνεια τραπεζών	-	745	1.828	11.577	6.804	20.954

#### 31.12.2020

31.12.2020	Όμιλος					Σύνολο
	<u>Διότιρα από 1 μήνα</u>	1-3 μήνες	3-12 μήνες	1- 5 έτη	> 5 έτη	
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	2.448	2.300	2.300	-	-	7.048
Δάνεια τραπεζών	-	1.210	2.318	10.144	9.646	23.318

31.12.2020	Εταιρεία					Σύνολο
	<u>Διότιρα από 1 μήνα</u>	1-3 μήνες	3-12 μήνες	1- 5 έτη	> 5 έτη	
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	2.271	1.950	1.950	-	-	6.172
Δάνεια τραπεζών	-	882	1.226	8.796	9.646	20.550

### Πιστωτικός κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος προκύπτει κυρίως από πιστώσεις σε πελάτες συμπεριλαμβανομένων των λογαριασμών εισπρακτέων αλλά και από τις καταθέσεις της Εταιρείας

σε τραπεζικά ιδρύματα. Το εμπορικό και το οικονομικό τμήμα αξιολογούν την φερεγγυότητα του πελάτη λαμβάνοντας υπ' όψη την χρηματοοικονομική του κατάσταση, την εξυπηρέτηση των τρεχουσών οφειλών του και ορίζουν πιστωτικά όρια τα οποία παρακολουθούνται τακτικά και δεν δύνανται να ξεπεραστούν από έναν μεμονωμένο πελάτη.

## 25. Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2020
Έσοδα από θυγατρική (Campus)	-	-	496	545
Έσοδα από συνδεδεμένη (Δοϊράνη)	141	21	141	21
Έσοδα από συνδεδεμένη (ΑΛ ΜΑΡΩ ΙΚΕ)	4.615	3.975	67	-
Έσοδα από συνδεδεμένη (ΟΜ. ΠΑΡΑΓΩΓΩΝ ΑΣΗΜΕΝΙΟΥ)	-	-	-	-
Έσοδα από λοιπά συνδεδεμένα μέρη	1.132	1.074	64	55
	<b>5.888</b>	<b>5.070</b>	<b>768</b>	<b>621</b>
Αγορές (Πρώτων υλών) από θυγατρική (Campus)	-	-	321	315
Αγορές από συνδεδεμένη (Δοϊράνη)	3.027	2.594	3.027	2.594
Αγορές από συνδεδεμένη (ΑΛ ΜΑΡΩ ΙΚΕ)	6.439	5.223	5.731	5.178
Αγορές από συνδεδεμένη (ΟΜ. ΠΑΡΑΓΩΓΩΝ ΑΣΗΜΕΝΙΟΥ)	304	224	304	224
Αγορές από λοιπά συνδεδεμένα μέρη	87	375	2	229
	<b>9.857</b>	<b>8.416</b>	<b>9.385</b>	<b>8.540</b>
	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Απαιτήσεις από θυγατρική (Campus)	-	-	108	26
Απαιτήσεις από συνδεδεμένη (Δοϊράνη)	-	18	-	18
Απαιτήσεις από συνδεδεμένη (ΑΛ ΜΑΡΩ ΙΚΕ)	1.073	998	-	-
Απαιτήσεις από συνδεδεμένη (ΟΜ. ΠΑΡΑΓΩΓΩΝ ΑΣΗΜΕΝΙΟΥ)	-	-	-	-
Απαιτήσεις από λοιπά συνδεδεμένα μέρη	401	400	6	131
	<b>1.474</b>	<b>1.416</b>	<b>114</b>	<b>175</b>
Υποχρεώσεις προς θυγατρική (Campus)	-	-	-	-
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένη (Δοϊράνη)	223	-	223	-
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένη (ΑΛ ΜΑΡΩ ΙΚΕ)	1.053	1.008	1.053	1.008
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένη (ΟΜ. ΠΑΡΑΓΩΓΩΝ ΑΣΗΜΕΝΙΟΥ)	12	(131)	12	(131)
Υποχρεώσεις προς λοιπά συνδεδεμένα μέρη	4	18	2	8
	<b>1.292</b>	<b>895</b>	<b>1.290</b>	<b>885</b>
<b>Μέλη Διοικητικού Συμβουλίου και διευθυντικά στελέχη</b>		<b>Όμιλος</b>		<b>Εταιρεία</b>
	<b>01.01.- 31.12.2021</b>	<b>01.01.- 31.12.2020</b>	<b>01.01.- 31.12.2021</b>	<b>01.01.- 31.12.2020</b>
Βραχύχρονες παροχές	107	75	74	50
Απαιτήσεις	5	-	5	-

Σημειώσεις:

- Οι πωλήσεις προς τη Campus αφορούν πωλήσεις ζωοτροφών
- Οι αγορές από τη Campus αφορούν αγορές αγελαδινού γάλακτος
- Οι αγορές από ΑΛ ΜΑΡΩ ΙΚΕ αφορούν αγορές αγελαδινού γάλακτος
- Οι πωλήσεις της Campus προς την ΑΛ ΜΑΡΩ ΙΚΕ αφορούν πωλήσεις αγελαδινού γάλακτος

- Οι πωλήσεις προς λοιπά συνδεδεμένα μέρη αφορούν πωλήσεις ζωοτροφών, απολυμαντικών και παροχή υπηρεσιών για στέγαση ζώων
- Οι αγορές από λοιπά συνδεδεμένα μέρη αφορούν αγορές ζώων για εμπορία και κατσικίσιο γάλακτος

Δεν υπάρχουν επισφαλείς απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη ούτε έχει γίνει σχετική πρόβλεψη στην τρέχουσα και στην προηγούμενη χρήση.

## **26. Γεγονότα μετά την ημερομηνία αναφοράς**

Την 19.01.2022 δυνάμει της από 5.3.2021 πρόσθετη πράξη η Alpha Bank προέβη στην χορήγηση δανείου, ύψους € 1.066 χιλ. προς την Εταιρεία. Το εν λόγω δάνειο είναι 7ετούς διάρκειας.

Τα πρόσφατα γεωπολιτικά γεγονότα στην Ουκρανία, οι στρατιωτικές ενέργειες από τη Ρωσία και η απάντηση των ευρωπαϊκών χωρών και των Ηνωμένων Πολιτειών με τη μορφή οικονομικών κυρώσεων, επηρεάζουν τις παγκόσμιες αγορές ενέργειας και τις οικονομικές εξελίξεις γενικότερα. Αν και ο Όμιλος δεν έχει έκθεση προς την Ουκρανία και τη Ρωσία, επηρεάζεται έμμεσα όμως από την άνοδο των τιμών του ηλεκτρικού ρεύματος και συνεπακόλουθα των τιμών α' υλών και των ζωοτροφών. Ο Όμιλος παρακολουθεί τις εξελίξεις στην Ουκρανία και σχεδιάζει τις ανάλογες ενέργειες.

Ο Όμιλος θεωρεί αυτά τα γεγονότα ως μη διορθωτικά μετά την περίοδο αναφοράς και η πιθανή επίδραση τους δεν μπορεί να εκτιμηθεί αυτή τη στιγμή.

Δεν υπάρχουν άλλα σημαντικά γεγονότα για τη μητρική Εταιρεία και τη θυγατρική της, που έλαβαν χώρα από τη λήξη της περιόδου μέχρι την ημερομηνία σύνταξης της παρούσας έκθεσης που να χρήζουν προσαρμογής των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων ή σχετικής γνωστοποίησης.



### **Διαδικτυακός τύπος – Διαθεσιμότητα οικονομικών καταστάσεων**

Οι ετήσιες και ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας, η Έκθεση Ελέγχου Ορκωτού Ελεγκτή και η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου προς την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση έχουν αναρτηθεί στην ιστοσελίδα της Εταιρείας ([www.evrofarma.gr](http://www.evrofarma.gr)).

Οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις, οι Εκθέσεις Ελέγχου των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών και οι εκθέσεις του Διοικητικού Συμβουλίου των Εταιρειών που ενσωματώνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας, αναρτώνται στην ιστοσελίδα της Εταιρείας ([www.evrofarma.gr](http://www.evrofarma.gr)).