

Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις
από 1 Ιανουαρίου μέχρι 31 Δεκεμβρίου 2007
σύμφωνα με το Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα



ΕΛΛΗΝΙΚΑΙ
ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΑΙ Α.Β.Ε.Ε

Βεβαιώνεται ότι οι συνημμένες Ενδιάμεσες Οικονομικές Καταστάσεις είναι εκείνες που εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΛΛΗΝΙΚΑΙ ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΑΙ ΑΒΕΕ την 22 Μαρτίου 2008 και έχουν αναρτηθεί στο διαδίκτυο στην ηλεκτρονική διεύθυνση www.helfish.gr.

Κατσιβέλης Ιωάννης
Πρόεδρος του Διοικητικού συμβουλίου
ΕΛΛΗΝΙΚΑΙ ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΑΙ ΑΒΕΕ

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

1. Ισολογισμός.....	4
2. Κατάσταση αποτελεσμάτων περιόδου.....	5
2.1. Κατά είδος εξόδου.....	5
2.2. Βιολογικά περιουσιακά στοιχεία αρχής και τέλους περιόδου.....	6
3. Κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων.....	7
4. Στοιχεία Κατάστασης Ταμειακών Ροών.....	8
5. Αναλύσεις.....	9
5.1. Ανάλυση υπεραξίας και αϋλων περιουσιακών στοιχείων.....	9
5.2. Ανάλυση Ενσώματων Ακινήτοποιήσεων.....	10
6. Γενικές πληροφορίες για την Εταιρεία και τον Όμιλο.....	12
6.1. Ιστορικό.....	12
6.2. Βάση παρουσίασης των οικονομικών καταστάσεων.....	14
6.3. Βασικές λογιστικές αρχές.....	14
6.4. Βάση ενοποίησης των οικονομικών καταστάσεων.....	14
6.5. Μετατροπή οικονομικών καταστάσεων σε ξένο νόμισμα.....	16
6.5.1. Λειτουργικό νόμισμα και νόμισμα παρουσίασης.....	16
6.5.2. Συναλλαγές και υπόλοιπα.....	16
6.5.3. Μετατροπή στο νόμισμα παρουσίασης.....	16
6.6. Αρχές παρουσίασης επιμέρους μεγεθών των οικονομικών καταστάσεων.....	17
6.6.1. Ενσώματες ακινήτοποιήσεις (Πάγια Στοιχεία).....	17
6.6.2. Αποσβέσεις.....	17
6.6.3. Αϋλα περιουσιακά στοιχεία.....	18
6.6.4. Αποθέματα.....	18
6.6.5. Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις.....	18
6.6.6. Ταμειακά Διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών.....	18
6.6.7. Ίδια Κεφάλαια.....	18
6.6.8. Μακροπρόθεσμα Δάνεια.....	19
6.6.9. Προβλέψεις για παροχές σε εργαζομένους.....	19
6.6.10. Φόρος εισοδήματος.....	19
6.6.11. Βραχυπρόθεσμος δανεισμός.....	20
6.6.12. Επιχορηγήσεις.....	20
6.6.13. Προβλέψεις για μελλοντικούς κινδύνους.....	20
6.6.14. Έσοδα.....	20
6.6.15. Έξοδα.....	21

6.6.16. Κέρδη ανά μετοχή.....	21
6.6.17. Διαχείριση κινδύνων.....	21
7. Οικονομικές αναλύσεις επιμέρους μεγεθών των Οικονομικών Καταστάσεων.....	22
7.1. Ενσώματες ακινητοποιήσεις.....	22
7.2. Αύλα περιουσιακά στοιχεία.....	22
7.3. Αποθέματα.....	22
7.4. Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις.....	22
7.5. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών.....	22
7.6. Λοιπές απαιτήσεις.....	22
7.7. Λοιπά στοιχεία.....	23
7.8. Ίδια κεφάλαια.....	23
7.9. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις.....	23
7.10. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις.....	23
7.11. Μετοχικό κεφάλαιο.....	23
7.12. Κέρδη ανά μετοχή.....	24
7.13. Φόρος εισοδήματος.....	24
7.14. Αναβαλλόμενος Φόρος.....	25
7.15. Συμμετοχές.....	26
7.16. Χρεόγραφα.....	27
7.17. Αποθεματικά.....	27
8. Πληροφόρηση κατά τομείς.....	28
8.1. Επιχειρηματικοί τομείς.....	28
8.2. Γεωγραφικοί τομείς.....	29
8.3. Ανάλυση εμπορίας.....	29
8.4. Λοιπά λειτουργικά –ανόργανα έσοδα έξοδα.....	29
9. Λοιπές πληροφορίες.....	30
9.1. Συναλλαγές με συνδεδεμένα με την εταιρεία μέρη.....	30
9.2. Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις.....	30
9.3. Υφιστάμενα εμπράγματα βάρη.....	30
9.4. Επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές.....	31
9.5. Αριθμός απασχολούμενου προσωπικού.....	31
9.6. Γεγονότα μετά την ημερομηνία των οικονομικών καταστάσεων.....	31
10. Έκθεση Επισκόπησης Οικονομικής Πληροφόρησης.....	32
Έκθεση διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου.....	33

1. ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ

	ΣΗΜ	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
		31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
Μακροπρόθεσμο Ενεργητικό:					
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	7.1	20.613.947,37	18.959.332,94	15.880.108,81	14.392.869,87
Άυλα περιουσιακά στοιχεία και Υπεραξίες	7.2	1.399.664,76	1.097.076,47	25.598,15	23.546,40
Συμμετοχές	7.15	0,00	0,00	5.429.873,62	2.756.686,98
Αναβαλλόμενοι φόροι	7.14	783,47	0,00	0,00	0,00
Λοιπά περιουσιακά στοιχεία		81.655,19	86.106,30	47.419,02	49.328,32
Σύνολο Μακροπρόθεσμου Ενεργητικού		22.096.050,79	20.142.515,71	21.382.999,60	17.222.431,57
Κυκλοφορούν Ενεργητικό					
Αποθέματα	7.3	53.003.231,03	34.728.765,33	43.238.238,53	30.010.493,03
Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	7.4	36.459.647,53	24.077.249,49	42.607.285,16	24.768.310,63
Λοιπές απαιτήσεις	7.6	5.931.595,92	3.971.047,31	5.224.970,29	3.637.135,37
Χρεόγραφα	7.16	323.459,37	5.272,17	323.459,37	5.272,17
Λοιπά στοιχεία κυκλοφορούντος ενεργητικού	7.7	93.376,40	105.658,62	78.424,19	96.573,37
Ταμειακά διαθέσιμα	7.5	1.606.875,38	1.623.699,86	1.484.417,07	1.108.087,24
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού		97.418.185,63	64.511.692,78	92.956.794,61	59.625.871,81
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		119.514.236,42	84.654.208,49	114.339.794,21	76.848.303,38
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Μετοχικό κεφάλαιο	7.11	9.420.900,00	9.420.900,00	9.420.900,00	9.420.900,00
Υπέρ το Άρτιο Αποθεματικά		15.902.734,96	15.902.734,96	15.902.734,96	15.902.734,96
Αποθεματικά	7.17	4.560.817,84	4.445.817,84	4.560.817,84	4.445.817,84
Κέρδη (Ζημιές) εις νέον		3.880.733,57	739.749,57	4.622.404,33	1.556.344,95
Διαφορές μετατροπής Ισολογισμών σε Ξ.Ν.		34,25	0,00	0,00	0,00
Δικαιώματα μειοψηφίας		238.077,78	80.465,06	0,00	0,00
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	7.8	34.003.298,40	30.589.667,43	34.506.857,13	31.325.797,75
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Μακροπρόθεσμα δάνεια		11.200.000,00	4.026.258,53	11.200.000,00	4.003.272,40
Προβλέψεις για παροχές σε εργαζόμενους-Λοιπές		154.640,59	146.240,59	122.223,00	122.223,00
Αναβαλλόμενοι φόροι	7.14	2.709.420,38	953.278,10	1.839.038,04	176.148,66
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		738.359,54	320.256,64	738.359,54	320.256,64
Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων	7.9	14.802.420,51	5.446.033,86	13.899.620,58	4.621.900,70
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις		39.640.734,58	24.896.184,26	37.451.224,00	19.913.410,61
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός		28.032.818,36	20.362.003,49	26.252.147,47	18.431.072,87
Φόροι πληρωτέοι		643.696,00	890.034,39	581.297,10	773.108,14
Μη δεδουλευμένα έσοδα (Επιχορηγήσεις)		2.138.548,39	2.219.377,62	1.399.506,07	1.560.263,93
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		252.720,18	250.907,44	249.141,86	222.749,38
Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων	7.10	70.708.517,51	48.618.507,20	65.933.316,50	40.900.604,93
Σύνολο Υποχρεώσεων		85.510.938,02	54.064.541,06	79.832.937,08	45.522.505,63
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		119.514.236,42	84.654.208,49	114.339.794,21	76.848.303,38

Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ισολογισμών.

2.1. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ (Κατ' είδος εξόδου. ΔΛΠ 41)

		Ο ΟΜΙΛΟΣ	
ΣΗΜ		1/1 - 31/12/07	1/1 - 31/12/06
	Εύλογη Αξία Βιολογικών περ/κών στοιχείων έναρξης περιόδου	34.122.493,47	26.575.522,97
	Πλέον : Εύλογη αξία περιουσιακών στοιχείων "ΚΑΛΛΟΝΗ ΕΠΕ" με Ισολογισμό 1ης ενοποίησης 30.6.2007 & 30.6.2006 αντίστοιχα	1.760.519,05	5.878.581,71
	Εύλογη Αξία Βιολογικών περ/κών στοιχείων έναρξης περιόδου	35.883.012,52	32.454.104,68
	Αγορές βιολογικών περιουσιακών στοιχείων κατά την διάρκεια της περιόδου	1.795.611,81	3.027.737,52
	Πωλήσεις βιολογικών περιουσιακών στοιχείων κατά την διάρκεια της περιόδου	23.909.363,94	25.381.436,14
	Εύλογη Αξία Βιολογικών περιουσιακών στοιχείων τέλους περιόδου	2.2 52.573.752,95	34.122.493,47
	Κέρδη ή Ζημιές από μεταβολές στην Εύλογη Αξία των Βιολογικών περιουσιακών στοιχείων	2.2 38.804.492,56	24.022.087,41
	Πωλήσεις Εμπορευμάτων-Λοιπών Αποθεμ-Υψηρεσιών	8.3 30.635.014,52	24.762.434,92
	Αναλώσεις αποθεμάτων για παραγωγή-Εμπορία-Λοιπών-Υψηρεσιών	44.872.875,82	31.503.925,77
	Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	7.666.552,08	5.660.464,46
	Αμοιβές τρίτων και παροχές τρίτων	2.825.188,31	2.570.220,42
	Λοιπά έξοδα	3.527.227,06	2.566.563,85
	Χρηματοοικονομικά έξοδα	2.554.518,54	1.884.420,64
	Αποσβέσεις	2.048.921,28	1.768.136,02
	Λοιπά έσοδα	474.320,61	435.695,81
	Λοιπά έξοδα	434.930,18	262.115,20
	Κέρδη ή Ζημιές χρήσεως πρό φόρων	5.983.614,42	3.004.371,78
	Φόρος εισοδήματος και διαφορές φορολογικού ελέγχου	2.050.417,72	674.795,60
	Καθαρά Κέρδη μετά από φόρους	3.933.196,70	2.329.576,18
	Κατανέμονται σε:		
	Μετόχους Ομίλου	7.12 3.863.783,98	2.356.048,10
	Μετόχους μειοψηφίας	69.412,72	-26.471,92
	Κέρδη μετά από φόρους ανα μετοχή-βασικά σε €	7.12 0,13	0,08

		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
ΣΗΜ		1/1 - 31/12/07	1/1 - 31/12/06
	Εύλογη Αξία Βιολογικών περ/κών στοιχείων έναρξης περιόδου	29.478.780,44	26.575.522,97
	Αγορές βιολογικών περιουσιακών στοιχείων κατά την διάρκεια της περιόδου	1.658.101,28	3.027.737,52
	Πωλήσεις βιολογικών περιουσιακών στοιχείων κατά την διάρκεια της περιόδου	21.109.865,16	24.137.046,83
	Εύλογη Αξία Βιολογικών περιουσιακών στοιχείων τέλους περιόδου	2.2 42.871.630,93	29.478.780,44
	Κέρδη ή Ζημιές από μεταβολές στην Εύλογη Αξία Βιολογικών περιουσιακών στοιχείων	2.2 32.844.614,37	24.012.566,78
	Πωλήσεις Εμπορευμάτων-Λοιπών Αποθεμ-Υψηρεσιών	8.3 37.492.650,23	25.505.964,98
	Αναλώσεις αποθεμάτων για παραγωγή-Εμπορία-Λοιπών-Υψηρεσιών	48.071.777,26	32.862.961,43
	Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	6.300.108,10	5.035.948,37
	Αμοιβές τρίτων και παροχές τρίτων	2.848.612,00	2.767.240,27
	Λοιπά έξοδα	3.382.477,49	2.498.773,22
	Χρηματοοικονομικά έξοδα	2.404.443,12	1.788.087,63
	Αποσβέσεις	1.562.018,34	1.508.122,19
	Λοιπά έσοδα	444.573,44	401.103,69
	Λοιπά έξοδα	405.253,43	247.722,26
	Μείον -Συν κόστος ιδιοπαραγωγής	0,00	0,00
	Κέρδη ή Ζημιές χρήσεως πρό φόρων	5.807.148,30	3.210.780,08
	Φόρος εισοδήματος και διαφορές φορολογικού ελέγχου	2.018.288,94	676.793,15
	Καθαρά Κέρδη μετά από φόρους	3.788.859,36	2.533.986,93
	Κατανέμονται σε:		
	Μετόχους Εταιρείας	7.12 3.788.859,36	2.533.986,93
	Μετόχους μειοψηφίας	0,00	0,00
	Κέρδη μετά από φόρους ανα μετοχή-βασικά σε €	7.12 0,12	0,08

2.2.ΒΙΟΛΟΓΙΚΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΡΧΗΣ & ΤΕΛΟΥΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ

Συμφωνία αρχής και τέλους περιόδου	Ο ΟΜΙΛΟΣ			Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	Γόνος	Πάχυνση	Σύνολο	Γόνος	Πάχυνση	Σύνολο
Υπόλοιπο έναρξης 1/1/2007	5.097.400,00	29.025.093,47	34.122.493,47	5.097.400,00	24.381.380,44	29.478.780,44
Πλέον : Εύλογη αξία περιουσιακών στοιχείων ΚΑΛΛΟΝΗ ΕΠΕ με Ισολογισμό 1ης ενοποίησης 30.6.2007	0,00	1.760.519,04	1.760.519,04	0,00	0,00	0,00
Υπόλοιπο έναρξης περιόδου	5.097.400,00	30.785.612,51	35.883.012,51	5.097.400,00	24.381.380,44	29.478.780,44
Πλέον : Αγορές περιόδου	388.274,17	1.407.337,64	1.795.611,81	388.274,17	1.269.827,11	1.658.101,28
Σύνολο : Αγορές περιόδου + αρχικά αποθέματα	5.485.674,17	32.192.950,15	37.678.624,32	5.485.674,17	25.651.207,55	31.136.881,72
Μείον : Πωλήσεις περιόδου	-4.486.353,59	-19.423.010,35	-23.909.363,94	-5.429.045,93	-15.680.819,23	-21.109.865,16
Πλέον : Κέρδη από μεταβολή στην εύλογη αξία -- φυσική αύξηση	6.565.382,44	33.098.553,16	39.663.935,60	6.565.382,44	25.085.980,95	31.651.363,40
-- μεταβολή τιμών	682.629,33	-1.542.072,36	-859.443,03	682.629,33	510.621,65	1.193.250,97
Υπόλοιπο τέλους περιόδου	8.247.332,35	44.326.420,60	52.573.752,95	7.304.640,01	35.566.990,92	42.871.630,93
Διαχωρισμός σε ώριμα και μη ώριμα	Ο ΟΜΙΛΟΣ			Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	Γόνος	Πάχυνση	Σύνολο	Γόνος	Πάχυνση	Σύνολο
Μη ώριμα βιολογικά περιουσιακά στοιχεία	2.648.070,00	11.946.879,90	14.594.949,90	2.648.070,00	9.003.946,10	11.652.016,10
Ώριμα βιολογικά περιουσιακά στοιχεία	5.599.262,35	32.379.540,69	37.978.803,04	4.656.570,01	26.563.044,82	31.219.614,83
Υπόλοιπο τέλους περιόδου	8.247.332,35	44.326.420,59	52.573.752,94	7.304.640,01	35.566.990,92	42.871.630,93

3. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

	Ο ΟΜΙΛΟΣ					Η ΕΤΑΙΡΙΑ					
	Μετοχικό Κεφάλαιο	Αποθεματικό Υπέρ το Άρτιο	Λοιπά Αποθεματικά	Υπόλοιπο Κερδών εις νέο	Δικαιώματα μειοψηφίας	Σύνολο	Μετοχικό Κεφάλαιο	Αποθεματικό Υπέρ το Άρτιο	Αποθεματικά	Υπόλοιπο Κερδών εις νέο	Σύνολο
Υπόλοιπο 01/01/2006	1.570.150,00	23.753.484,96	4.352.302,70	-1.234.527,00	0,00	28.441.410,66	1.570.150,00	23.753.484,96	4.352.302,70	-619.265,00	29.056.672,66
						0,00					0,00
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	7.850.750,00	-7.850.750,00				0,00	7.850.750,00	-7.850.750,00			0,00
Κέρδη περιόδου				2.356.048,10		2.356.048,10			2.533.986,93		2.533.986,93
Απορρόφηση θυγατρικών 100%					-26.471,92	-26.471,92					0,00
Διανομή κερδών						0,00					0,00
-- Μέρισμα από κέρδη χρήσεως				-303.900,00		-303.900,00			-303.900,00		-303.900,00
-- Μέρισμα από κέρδη προηγ. χρήσεων						0,00					0,00
-- Στο προσωπικό						0,00					0,00
-- Αποθεματικά			93.515,14	-93.515,14		0,00		93.515,14	-93.515,14		0,00
Κέρδη από ενοποίηση						0,00					0,00
Προσαρμογή αναβαλλόμενων φόρων				52.680,11		52.680,11					0,00
Προσαρμογή λόγω εξαγοράς εταιρείας που ενοποιούνταν με τη μέθοδο της Κ.Θ.				-37.036,66	106.936,98	69.900,32			39.038,16		39.038,16
Προσαρμογές -- Τακτοποιήσεις					0,17	0,17			0,00		0,00
	7.850.750,00	-7.850.750,00	93.515,14	1.974.276,58	80.465,06	2.148.256,78	7.850.750,00	-7.850.750,00	93.515,14	2.175.609,95	2.269.125,09
Υπόλοιπο 31/12/2006	9.420.900,00	15.902.734,96	4.445.817,84	739.749,58	80.465,06	30.589.667,44	9.420.900,00	15.902.734,96	4.445.817,84	1.556.344,95	31.325.797,75
Υπόλοιπο 31/12/2006	9.420.900,00	15.902.734,96	4.445.817,84	739.749,58	80.465,06	30.589.667,44	9.420.900,00	15.902.734,96	4.445.817,84	1.556.344,95	31.325.797,75
						0,00					0,00
Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου						34,25					34,25
Διαφορές μετατροπής Ισολογισμών σε Ξ.Ν.				34,25		34,25					0,00
Κέρδη περιόδου				3.863.784,00	69.412,72	3.933.196,72			3.788.859,38		3.788.859,38
Διανομή κερδών						0,00					0,00
-- Μέρισμα από κέρδη χρήσεως 2006				-607.800,00		-607.800,00			-607.800,00		-607.800,00
-- Μέρισμα από κέρδη προηγ. χρήσεων						0,00					0,00
-- Στο προσωπικό						0,00					0,00
-- Αποθεματικά			115.000,00	-115.000,00		0,00		115.000,00	-115.000,00		0,00
Προσαρμογή αναβαλλόμενων φόρων						0,00					0,00
Προσαρμογή δικαιωμάτων μειοψηφίας						0,00					0,00
λόγω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου					88.200,00	88.200,00					0,00
Προσαρμογές -- Τακτοποιήσεις					-0,01	-0,01					0,00
	0,00	0,00	115.000,00	3.141.018,24	157.612,72	3.413.630,96	0,00	0,00	115.000,00	3.066.059,38	3.181.059,38
Υπόλοιπο 31/12/2007	9.420.900,00	15.902.734,96	4.560.817,84	3.880.767,82	238.077,78	34.003.298,40	9.420.900,00	15.902.734,96	4.560.817,84	4.622.404,33	34.506.857,13

Οι επισυναπτόμενες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των καταστάσεων μεταβολών των ιδίων κεφαλαίων.

4. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.01-31.12.2007	1.01-31.12.2006	1.01-31.12.2007	1.01-31.12.2006
Λειτουργικές δραστηριότητες				
Κέρδη προ φόρων	5.983.614,44	3.004.371,78	5.807.148,32	3.210.780,08
Πλέον / μείον προσαρμογές για :	0,00			
Αποσβέσεις	2.048.921,26	1.768.136,01	1.562.018,33	1.508.122,19
Προβλέψεις & συν/κες διαφορές	293.537,12	265.015,77	293.502,87	262.360,05
Επιχορηγήσεις παγίων αναλογούσες στις αποσβέσεις	-202.635,91	-192.520,86	-160.757,86	-168.824,50
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας	-22.663,67	-73.060,21	-12.315,00	-73.060,21
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	2.554.518,54	1.881.968,64	2.404.443,12	1.785.635,63
Πλέον / μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες:				
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων	-16.444.047,66	-7.310.533,27	-13.227.745,50	-2.592.260,97
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων	-11.626.716,40	4.253.721,56	-19.637.752,73	4.890.028,77
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)	10.349.340,36	3.087.457,59	17.500.214,02	-1.434.278,92
Μειον:				
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	-2.554.518,54	-1.879.516,64	-2.404.443,12	-1.783.183,63
Καταβεβλημένοι φόροι	-682.049,78	-430.290,30	-598.966,51	-422.779,83
Σύνολο εισροών / εκροών από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	-10.302.700,24	4.374.750,07	-8.474.654,06	5.182.538,66
Επενδυτικές δραστηριότητες				
Απόκτηση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων	-1.609.577,57	-1.800.870,07	-3.333.311,34	-2.313.937,52
Εισπράξεις από πώληση επενδυτικών τίτλων (μετοχές, αξιόγραφα)	361.035,65	0,00	361.035,65	0,00
Αγορά ενσώματων και αυτών παγίων περιουσιακών στοιχείων	-3.300.527,60	-3.292.995,21	-3.113.415,86	-3.031.388,30
Εισπράξεις από επιχ/σεις & πωλήσεις ενσώματων και αυτών παγίων	107.900,47	456.998,08	55.059,67	456.998,08
Τόκοι εισπραχθέντες -- Μερίσματα εισπραχθέντα	22.822,56	0,00	22.822,56	0,00
Σύνολο εισροών / εκροών από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	-4.418.346,49	-4.636.867,20	-6.007.809,32	-4.888.327,74
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες				
Εισπράξεις από αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	88.200,00	0,00	0,00	0,00
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	15.496.361,74	2.093.370,75	15.496.361,74	787.199,79
Εξοφλήσεις δανείων	-236.316,62	-151.917,39	0,00	0,00
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις(χρεολύσια)	-28.886,36	-83.747,74	-28.886,36	0,00
Μερίσματα πληρωθέντα	-615.136,51	-335.638,04	-608.682,17	-335.513,04
Σύνολο εισροών / εκροών από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	14.704.222,25	1.522.067,58	14.858.793,21	451.686,75
Καθαρή αύξηση (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα & ισοδύναμα περιόδου (α)+(β)+(γ)	-16.824,48	1.259.950,45	376.329,83	745.897,67
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου	1.623.699,86	363.749,41	1.108.087,24	362.189,57
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου	1.606.875,38	1.623.699,86	1.484.417,07	1.108.087,24

	Ο ΟΜΙΛΟΣ			Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	Αύλα περ/κα στοιχεία (λογισμικά προγράμματα)			Αύλα περ/κα στοιχεία (λογισμικά προγράμματα)		
	Υπεραξία	Σύνολο		Υπεραξία	Σύνολο	
Αξία Κτήσεως 31.12.2006	1.073.427,51	110.693,13	1.184.120,64	0,00	104.658,14	104.658,14
Προσθήκες χρήσεως						
1ο τρίμηνο 2007	0,00	6.800,00	6.800,00	0,00	6.800,00	6.800,00
2ο τρίμηνο 2007	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ενοποίηση ΚΑΛΛΟΝΗ ΕΠΕ	300.638,94	8.848,13	309.487,07	0,00	0,00	0,00
3ο τρίμηνο 2007	0,00	2.480,00	2.480,00	0,00	2.480,00	2.480,00
4ο τρίμηνο 2007	0,00	14.692,00	14.692,00	0,00	13.846,00	13.846,00
Διαγραφές χρήσεως						
1ο τρίμηνο 2007	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2ο τρίμηνο 2007	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3ο τρίμηνο 2007	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4ο τρίμηνο 2007	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Αξία Κτήσεως 31/12/2007	1.374.066,45	143.513,26	1.517.579,71	0,00	127.784,14	127.784,14
Μειών :						
Αποσβέσεις 31.12.2006	0,00	87.044,16	87.044,16	0,00	81.111,74	81.111,74
Αποσβέσεις -Απομείωση χρήσεως						
1ο τρίμηνο 2007	0,00	4.698,45	4.698,45	0,00	4.636,95	4.636,95
2ο τρίμηνο 2007	0,00	4.677,77	4.677,77	0,00	4.636,80	4.636,80
Ενοποίηση ΚΑΛΛΟΝΗ ΕΠΕ	0,00	8.848,12	8.848,12	0,00	0,00	0,00
3ο τρίμηνο 2007	0,00	4.472,59	4.472,59	0,00	4.472,59	4.472,59
4ο τρίμηνο 2007	0,00	8.173,86	8.173,86	0,00	7.327,92	7.327,92
Διαγραφές χρήσεως						
1ο τρίμηνο 2007	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2ο τρίμηνο 2007	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3ο τρίμηνο 2007	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4ο τρίμηνο 2007	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Σύνολο Αποσβέσεων 31/12/2007	0,00	117.914,95	117.914,95	0,00	102.186,00	102.186,00
Αναπόσβεστο Υπόλοιπο 31/12/2007	1.374.066,45	25.598,31	1.399.664,76	0,00	25.598,14	25.598,14

Πρόσθετες πληροφορίες : 1). Σχετικά με την προκύψασα υπεραξία στη χρήση 2007 βλέπε στην παράγραφο ανάλυσης των συμμετοχών.
2). Για τις προκύψασες υπεραξίες, έγινε κατά την 31.12.2007 έλεγχος πιθανότητας απομείωσής τους και δεν προέκυψαν σχετικές ενδείξεις απομείωσης. 3). Συγκριτική πληροφόρηση για την υπεραξία παρατίθεται στη συνέχεια :

Υπεραξία	Περίοδος	Περίοδος
Μεταβολές περιόδου	1.1.07 - 31.12.07	1.1.06 - 31.12.06
Μικτή λογιστική αξία έναρξης περιόδου	1.073.427,51	0,00
Συσσωρευμένες ζημίες απομείωσης έναρξης περιόδου	0,00	0,00
Υπόλοιπο έναρξης περιόδου	1.073.427,51	0,00
Προσθήκες περιόδου	300.638,94	1.073.427,51
Ζημίες απομείωσης περιόδου	0,00	0,00
Διαθέσεις περιόδου	0,00	0,00
Άλλες μεταβολές περιόδου	0,00	0,00
	1.374.066,45	1.073.427,51
Μικτή λογιστική αξία τέλους περιόδου	1.374.066,45	1.073.427,51
Συσσωρευμένες ζημίες απομείωσης τέλους περιόδου	0,00	0,00

5.2. ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΝΣΩΜΑΤΩΝ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΩΝ

	Ο ΟΜΙΛΟΣ						
	Μηχανήματα-Εγκαταστάσεις	Λοιπός Μηχανολογικός Εξοπλισμός	Μεταφορικά Μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση	Σύνολο	
31/12/2006	Γήπεδα-Οικόπεδα	Κτίρια και τεχνικά έργα					
Αξία κτήσης	306.596,96	7.990.113,15	17.998.628,18	2.537.684,56	1.154.380,37	188.456,99	30.175.860,21
Σωρευμένες αποσβέσεις	0,00	-792.110,37	-8.280.661,52	-1.212.010,40	-931.744,99	0,00	-11.216.527,27
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2006	306.596,96	7.198.002,78	9.717.966,66	1.325.674,16	222.635,38	188.456,99	18.959.332,94
31/3/2007							
Αναπόσβεστη αξία 01.01.2007	306.596,96	7.198.002,78	9.717.966,66	1.325.674,16	222.635,38	188.456,99	18.959.332,94
Προσθήκες	0,00	46.302,06	187.710,29	110.500,00	6.410,60	223.428,78	574.351,73
Διαγραφές αξίας κτήσεως πωληθέντων	0,00	-5.530,80	-2.347,76	0,00	0,00	0,00	-7.878,56
Αξία Κτήσης Διαγραφέντων	0,00	-3.357,00	-469,55	0,00	0,00	0,00	-3.826,55
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-37.475,14	-37.475,14
Διαγραφές αποσβέσεων πωληθέντων	0,00	50,64	2.376,85	0,00	0,00	0,00	2.427,49
Αποσβέσεις Διαγραφέντων	0,00	12,26	0,00	0,00	0,00	0,00	12,26
Αποσβέσεις περιόδου	0,00	-75.512,04	-330.128,90	-51.826,87	-14.875,67	0,00	-472.342,48
Αναπόσβεστη αξία 31.03.2007	306.596,96	7.159.967,90	9.575.107,59	1.384.347,29	214.170,31	374.410,63	19.014.601,68
30/6/2007							
Αναπόσβεστη αξία 31.03.2007	306.596,96	7.159.967,90	9.575.107,59	1.384.347,29	214.170,31	374.410,63	19.014.601,68
Προσθήκες	0,00	51.715,11	440.845,57	18.778,15	21.121,98	264.932,04	797.392,85
Διαγραφές αξίας κτήσεως πωληθέντων	0,00	0,00	-36.838,83	-2.934,70	0,00	0,00	-39.773,53
Αξία Κτήσης Διαγραφέντων	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.879,65	-2.879,65
Ενοποίησης θυγατρικής							
Αξίας Κτήσης	0,00	141.405,65	948.828,54	288.565,48	192.426,68	0,00	1.571.226,35
Σωρευμένες αποσβέσεις	0,00	-52.079,05	-653.959,65	-168.111,41	-187.519,85	0,00	-1.061.669,96
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-385.062,25	-385.062,25
Διαγραφές αποσβέσεων πωληθέντων	0,00	0,00	23.928,42	2.934,69	0,00	0,00	26.863,11
Διαγραφές αποσβέσεων διαγραφέντων	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Αποσβέσεις περιόδου	0,00	-76.004,96	-335.209,41	-50.692,61	-30.466,16	0,00	-492.373,14
Αναπόσβεστη αξία 30.06.2007	306.596,96	7.225.004,65	9.962.702,23	1.472.886,89	209.732,96	251.400,77	19.428.325,46
30/9/2007							
Αναπόσβεστη αξία 30.06.2007	306.596,96	7.225.004,65	9.962.702,23	1.472.886,89	209.732,96	251.400,77	19.428.325,46
Προσθήκες	0,00	121.858,76	366.758,18	101.253,32	16.362,69	303.490,88	909.723,83
Διαγραφές αξίας κτήσεως πωληθέντων	0,00	0,00	-13.881,15	0,00	0,00	-155,25	-14.036,40
Αξία Κτήσης Διαγραφέντων	0,00	0,00	0,00	0,00	-400,00	0,00	-400,00
Συναλλαγματικές Διαφορές Προσθηκών	0,00	0,00	0,00	0,00	121,40	0,00	121,40
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-165.288,93	-165.288,93
Διαγραφές αποσβέσεων πωληθέντων	0,00	0,00	8.754,18	0,00	0,00	0,00	8.754,18
Αποσβέσεις Διαγραφέντων	0,00	0,00	0,00	0,00	199,50	0,00	199,50
Αποσβέσεις περιόδου	0,00	-78.449,61	-351.795,32	-54.170,44	-27.104,09	0,00	-511.519,45
Συναλλαγματικές Διαφορές Αποσβέσεων	0,00	0,00	0,00	0,00	-121,40	0,00	-121,40
Αναπόσβεστη αξία 30.09.2007	306.596,96	7.268.413,81	9.972.538,12	1.519.969,76	198.791,06	389.447,47	19.655.757,18
31/12/2007							
Αναπόσβεστη αξία 30.09.2007	306.596,96	7.268.413,81	9.972.538,12	1.519.969,76	198.791,06	389.447,47	19.655.757,18
Προσθήκες	0,00	131.268,64	1.256.564,43	200.599,65	29.390,50	564.413,06	2.182.236,28
Διαγραφές αξίας κτήσεως πωληθέντων	0,00	0,00	-172.804,27	-91.357,64	0,00	0,00	-264.161,91
Αξία Κτήσης Διαγραφέντων	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Συναλλαγματικές Διαφορές Προσθηκών	0,00	0,00	0,00	0,00	89,19	0,00	89,19
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-576.336,17	-576.336,17
Διαγραφές αποσβέσεων πωληθέντων	0,00	0,00	99.197,94	67.976,64	0,00	0,00	167.174,58
Αποσβέσεις Διαγραφέντων	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Αποσβέσεις περιόδου	0,00	-79.726,34	-374.803,42	-57.519,46	-38.673,39	0,00	-550.722,61
Συναλλαγματικές Διαφορές Αποσβέσεων	0,00	0,00	0,00	0,00	-89,19	0,00	-89,19
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2007	306.596,96	7.319.956,11	10.780.692,80	1.639.668,96	189.508,17	377.524,36	20.613.947,36
31/12/2007							
Αξία κτήσης	306.596,96	8.473.775,57	20.972.993,63	3.163.088,82	1.419.903,41	377.524,36	34.713.882,75
Σωρευμένες αποσβέσεις	0,00	-1.153.819,46	-10.192.300,83	-1.523.419,86	-1.230.395,24	0,00	-14.099.935,39
	306.596,96	7.319.956,11	10.780.692,80	1.639.668,96	189.508,17	377.524,36	20.613.947,36

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Μηχανήματα-

Εγκαταστάσεις

Λοιπός

Μηχανολογικός

Εξοπλισμός

Μεταφορικά

Μέσα

Έπιπλα και

Λοιπός

εξοπλισμός

Ακίνητοποιή

σεις υπό

εκτέλεση

Σύνολο

31/12/2006

Αξία κτήσης	242.122,30	5.363.999,44	14.250.257,43	2.210.183,32	1.059.071,80	188.456,99	23.314.091,28
Σωρευμένες αποσβέσεις	0,00	-596.189,66	-6.494.455,25	-988.696,57	-841.879,93	0,00	-8.921.221,41
Αναπόβεστη αξία 31.12.2006	242.122,30	4.767.809,78	7.755.802,18	1.221.486,75	217.191,87	188.456,99	14.392.869,87

31/3/2007

Αναπόβεστη αξία 01.01.2007	242.122,30	4.767.809,78	7.755.802,18	1.221.486,75	217.191,87	188.456,99	14.392.869,87
Προσθήκες	0,00	45.345,36	158.670,29	110.500,00	5.997,00	209.996,43	530.509,08
Διαγραφές αξίας κτήσεως πωληθέντων	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Αξία Κτήσης Διαγραφέντων	0,00	-3.357,00	-469,55	0,00	0,00	0,00	-3.826,55
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-37.475,14	-37.475,14
Διαγραφές αποσβέσεων πωληθέντων	0,00	0,00	469,54	0,00	0,00	0,00	469,54
Διαγραφές αποσβέσεων διαγραφέντων	0,00	12,26	0,00	0,00	0,00	0,00	12,26
Αποσβέσεις περιόδου	0,00	-53.403,64	-255.067,37	-44.003,74	-14.080,52	0,00	-366.555,27
Αναπόβεστη αξία 31.03.2007	242.122,30	4.756.406,76	7.659.405,09	1.287.983,01	209.108,35	360.978,28	14.516.003,79

30/6/2007

Αναπόβεστη αξία 31.03.2007	242.122,30	4.756.406,76	7.659.405,09	1.287.983,01	209.108,35	360.978,28	14.516.003,79
Προσθήκες	0,00	51.715,11	407.929,57	16.778,15	17.750,14	263.237,14	757.410,11
Διαγραφές αξίας κτήσεως πωληθέντων	0,00	0,00	0,00	-2.934,70	0,00	0,00	-2.934,70
Αξία Κτήσης Διαγραφέντων	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.879,65	-2.879,65
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-385.062,25	-385.062,25
Διαγραφές αποσβέσεων πωληθέντων	0,00	0,00	0,00	2.934,69	0,00	0,00	2.934,69
Διαγραφές αποσβέσεων διαγραφέντων	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Αποσβέσεις περιόδου	0,00	-53.949,33	-258.947,50	-42.892,99	-26.518,86	0,00	-382.308,68
Αναπόβεστη αξία 30.06.2007	242.122,30	4.754.172,54	7.808.387,16	1.261.868,16	200.339,63	236.273,52	14.503.163,31

30/9/2007

Αναπόβεστη αξία 30.06.2007	242.122,30	4.754.172,54	7.808.387,16	1.261.868,16	200.339,63	236.273,52	14.503.163,31
Προσθήκες	0,00	110.374,09	350.283,18	100.353,32	13.531,25	302.068,25	876.610,09
Διαγραφές αξίας κτήσεως πωληθέντων	0,00	0,00	-12.721,94	0,00	0,00	-155,25	-12.877,19
Αξία Κτήσης Διαγραφέντων	0,00	0,00	0,00	0,00	-400,00	0,00	-400,00
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-153.804,26	-153.804,26
Διαγραφές αποσβέσεων πωληθέντων	0,00	0,00	7.876,57	0,00	0,00	0,00	7.876,57
Διαγραφές αποσβέσεων διαγραφέντων	0,00	0,00	0,00	0,00	199,50	0,00	199,50
Αποσβέσεις περιόδου	0,00	-54.457,59	-259.460,63	-40.999,47	-23.977,66	0,00	-378.895,35
Αναπόβεστη αξία 30.09.2007	242.122,30	4.810.089,04	7.894.364,34	1.321.222,01	189.692,72	384.382,26	14.841.872,67

31/12/2007

Αναπόβεστη αξία 30.09.2007	242.122,30	4.810.089,04	7.894.364,34	1.321.222,01	189.692,72	384.382,26	14.841.872,67
Προσθήκες	0,00	124.975,43	1.193.500,20	187.545,01	26.065,49	563.185,06	2.095.271,19
Διαγραφές αξίας κτήσεως πωληθέντων	0,00	0,00	-172.804,27	-50.697,63	0,00	0,00	-223.501,90
Αξία Κτήσης Διαγραφέντων	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Μεταφορές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-570.042,96	-570.042,96
Διαγραφές αποσβέσεων πωληθέντων	0,00	0,00	99.197,94	50.696,14	0,00	0,00	149.894,08
Διαγραφές αποσβέσεων διαγραφέντων	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Αποσβέσεις περιόδου	0,00	-55.686,88	-279.075,46	-44.896,32	-33.725,61	0,00	-413.384,27
Αναπόβεστη αξία 31.12.2007	242.122,30	4.879.377,59	8.735.182,75	1.463.869,21	182.032,60	377.524,36	15.880.108,81

31/12/2007

Αξία κτήσης	242.122,30	5.693.052,43	16.174.644,91	2.571.727,47	1.122.015,68	377.524,36	26.181.087,15
Σωρευμένες αποσβέσεις	0,00	-813.674,84	-7.439.462,16	-1.107.858,26	-939.983,08	0,00	-10.300.978,34
	242.122,30	4.879.377,59	8.735.182,75	1.463.869,21	182.032,60	377.524,36	15.880.108,81

6. Γενικές πληροφορίες για την εταιρεία και τον Όμιλο

6.1. Ιστορικό

Η «ΕΛΛΗΝΙΚΑΙ ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΑΙ Α.Β.Ε.Ε.» είναι ελληνική ανώνυμη εταιρεία και υπόκειται στο Νόμο περί Ανωνύμων Εταιριών. Ιδρύθηκε το 1987 και λειτουργεί με την επωνυμία «ΕΛΛΗΝΙΚΑΙ ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΑΙ Α.Β.Ε.Ε.» (Φ.Ε.Κ. 256/ 18.03.1987). Για τις συναλλαγές με το εξωτερικό χρησιμοποιεί τον τίτλο "HELLENIC FISHFARMING S.A.".

Η έδρα της Εταιρείας βρίσκεται στο Δήμο Βριλησσιών Αττικής και τα γραφεία της στη Λεωφόρο Πεντέλης 48, 15235 Βριλήσσια Αττικής, τηλ. (210) 61 31 666 και (210) 61 30 633. Η Εταιρεία είναι εγγεγραμμένη στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιριών του Υπουργείου Ανάπτυξης με αριθμό μητρώου Α.Ε. 14904/06/Β/87/100. Η ηλεκτρονική διεύθυνση της εταιρείας είναι www.helfish.gr

Ο σκοπός της Εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 2 του Καταστατικού της, έχει ως εξής:

1) η παραγωγή / πάχυνση γόνου ιχθύων και γενικά προϊόντων θάλασσας, η ίδρυση σχετικών μονάδων ιχθυοκαλλιέργειας, η εμπορία ιχθύων και γενικά προϊόντων θάλασσας, η βιομηχανική επεξεργασία των παραπάνω, η παραγωγή και εμπορία ιχθυοτροφών, η διεξαγωγή ερευνών και εκπόνηση μελετών σχετικά με τα παραπάνω και η εκπαίδευση επιστημονικού και εργατικού προσωπικού,

2) η αντιπροσώπευση οίκων του εσωτερικού και του εξωτερικού που ασχολούνται με έναν από τους παραπάνω σκοπούς,

3) η συμμετοχή σε υφιστάμενες εταιρείες ή η ίδρυση νέων που επιδιώκουν ίδιους ή παρεμφερείς σκοπούς.

Ο βασικός κλάδος στον οποίο δραστηριοποιείται σήμερα η ΕΛΛΗΝΙΚΑΙ ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΑΙ Α.Β.Ε.Ε. είναι ο κλάδος ιχθυοκαλλιεργειών, μονάδες παραγωγής και ιχθυογεννητικοί σταθμοί. Σύμφωνα με τη Στατιστική Ταξινόμηση των Κλάδων Οικονομικής Δραστηριότητας (ΣΤΑΚΟΔ 2003) της Ε.Σ.Υ.Ε. το αντικείμενο δραστηριότητας της ΕΛΛΗΝΙΚΑΙ ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΑΙ Α.Β.Ε.Ε. εμπίπτει στον Κ050.2 κλάδο "Ιχθυοκαλλιέργεια" παραγωγής γόνου", στον Κ513.8 κλάδο "Χονδρικό εμπόριο άλλων τροφίμων, συμπεριλαμβανομένων των ψαριών και των θαλασσινών (οστρακοειδή, μαλάκια)" και στον Κ514.1 για χονδρικό εμπόριο διχτυών.

Τον Αύγουστο του 2000 ξεκίνησε η διαπραγμάτευση των μετοχών της Εταιρείας στην Παράλληλη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών.

Τον Μάρτιο 2005 η εταιρεία προχώρησε σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.2166/93, σε συγχώνευση με απορρόφηση των κατά 100% θυγατρικών της : Ιχθυοτροφείο Αγίου Θωμά Πρέβεζας, Ιχθυοτροφεία Κάβο Ντόρο Μον/πη ΕΠΕ, Ιχθ Α.Βάκρινος ΑΕ, Ιχθ Δ Νικολάου ΑΕ Ιχθ Βουρλιά Βοιωτίας ΑΕ ,Ιχθ/κή Εμπορική Λάρυμνας ΑΕ με ημερομηνία Ισολογισμού μετασχηματισμού 31/12/04.

Οι ανωτέρω εταιρείες περιλαμβάνονταν έως την 31/12/2004 στην ενοποίηση σαν αυτόνομες εταιρείες.

Τον Μάιο 2005 η εταιρεία προχώρησε σε εξαγορά των εταιρειών «Ι.Αναγνώστου – Ιχθ.Αττικής ΑΕ» και «Θαλάσσιο Πάρκο ΑΕ».

Τον Αύγουστο 2005 η εταιρεία προχώρησε σε εξαγορά του υπολοίπου 50% της εταιρείας Ωκεανής ΑΕ στην οποία πλέον κατέχει ποσοστό 100%.

Τον Σεπτέμβριο 2005 η εταιρεία απορρόφησε και την εταιρεία «Ι.Αναγνώστου – Ιχθ.Αττικής ΑΕ»

Τον Ιούνιο 2006 η εταιρεία προχώρησε σε εξαγορά του υπολοίπου 50% της εταιρείας Αστερίας ΑΕ στην οποία πλέον κατέχει ποσοστό 100% και ενοποιείται από τότε με τη μέθοδο της ολικής ενοποίησης ενώ μέχρι τότε με την μέθοδο της καθαρής θέσης.

Τον Ιούλιο 2006 η εταιρεία συμμετείχε στην «Κοινοπραξία Θεσπρωτίας-Dolphin» του ίδιου κλάδου, με ποσοστό 33% την οποία στη συνέχεια τον Δεκέμβριο 2006 πώλησε για το λόγο αυτό δεν περιλαμβάνεται πλέον στην ενοποίηση του Ομίλου.

Από τον Δεκέμβριο του 2006 η εταιρεία προχώρησε σε εξαγορά ποσοστού 51% των εταιρειών «Ιχθ.Αργολίδος ΑΕ» και «Πλατειά ΑΕ» του ίδιου κλάδου .Την 28/12/2006 λόγω απορρόφησης της εταιρείας «Πλατειά ΑΕ» από την «Ιχθ.Αργολίδος ΑΕ» παρέμεινε μόνο η δεύτερη εταιρεία η οποία και ενοποιήθηκε για πρώτη φορά στη χρήση 2006 .

Τον Μάρτιο 2007 η εταιρεία ίδρυσε την εταιρεία «HELLENIC FISHFARMING CZ SRO» με έδρα την Πράγα Τσεχίας και συμμετέχει με ποσοστό 100% .

Την 18/6/2007 η εταιρεία προχώρησε σε υπογραφή προσυμφώνου εξαγοράς κατά 100% της εταιρείας «Καλλονή ΕΠΕ. Με βάση το προσύμφωνο και ανέκκλητο συμβολαιογραφικό πληρεξούσιο από τους πωλητές προς την εταιρεία, υπάρχει δικαίωμα εκπροσώπησης στη Γενική Συνέλευση και δικαίωμα αυτοσύμβασης για την τυπική ολοκλήρωση της εξαγοράς. Η τυπική ολοκλήρωση της εξαγοράς έγινε εντός του 2008 μετά την μετατροπή της «Καλλονή ΕΠΕ» σε Ανώνυμη Εταιρεία με βάση τις διατάξεις του Ν.2166/93.Δεδομένου των ανωτέρω η εταιρεία περιλαμβάνεται στην ενοποιημένη Οικονομική κατάσταση με ισολογισμό 1^{ος} ενοποίησης τον Ισολογισμό της 30.6.2007.

Οι εταιρείες που τώρα περιλαμβάνονται στην ενοποίηση είναι οι :

Επωνυμία	Ποσοστό Συμμετοχής	Χώρα Εγκ/σης
• Θαλάσσιο Πάρκο ΑΕ	100%	Ελλάδα
• Αστερίας ΑΕ	100%	Ελλάδα
• Ωκεανίς ΑΕ	100%	Ελλάδα
• HELLENIC FISHFARMING CZ SRO	100%	Τσεχία
• Ιχθυοκαλλιέργειες Αργολίδας ΑΕ	51%	Ελλάδα
• Καλλονή Ιχθυοκαλλιέργειες ΑΕ	100%	Ελλάδα

6.2. Βάση παρουσίασης των οικονομικών καταστάσεων

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτισθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης

6.3. Βασικές λογιστικές αρχές

Οι συνημμένες απλές και ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις (εφ' εξής «Οικονομικές Καταστάσεις») έχουν συνταχθεί σύμφωνα με την αρχή του ιστορικού κόστους εκτός από τα γήπεδα, τα κτίρια και τα αποθέματα ημιτελών-ετοιμών τα οποία έχουν αποτιμηθεί με βάση την εύλογη αξία τα μεν δύο πρώτα

την ημερομηνία μετάβασης στα ΔΠΧΠ(1 Ιανουαρίου 2004) ενώ τα αποθέματα με την εύλογη αξία τους την ημερομηνία κλεισίματος των Οικονομικών καταστάσεων. Επίσης έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή της συνέχισης της δραστηριότητας και είναι σύμφωνες με τα

Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης (ΔΠΧΠ) όπως αυτά έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Ερμηνείας Προτύπων και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Τέλος οι λογιστικές αρχές που υιοθετήθηκαν είναι σύμφωνα με αυτές που ακολουθήθηκαν στη σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων της χρήσης που έληξε την 31.12.2006. Επιπλέον, οι συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις έχουν καταρτισθεί για πρώτη φορά, σύμφωνα με τα ΔΠΧΠ, εφαρμόζοντας το ΔΠΧΠ 1 «Πρώτη Εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης», με ημερομηνία μετάβασης την 1η Ιανουαρίου 2004.

Η μητρική καθώς και οι θυγατρικές της τηρούν τα βιβλία με βάση την ισχύουσα φορολογική και θεσμική νομοθεσία και συντάσσουν τις οικονομικές τους καταστάσεις σύμφωνα με τον Εμπορικό Νόμο Ν 2190/20. Για την σύνταξη του ενοποιημένου ισολογισμού της εταιρείας οι οικονομικές καταστάσεις των εταιρειών προσαρμόζονται με έξω-λογιστικές εγγραφές προκειμένου να εναρμονισθούν και να συμφωνούν με τα ΔΠΧΠ.

Η σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΠ απαιτεί την διενέργεια και χρησιμοποίηση εκτιμήσεων, προβλέψεων και παραδοχών από την διοίκηση της εταιρείας και του Ομίλου που επηρεάζουν προσθετικά ή αφαιρετικά τα υπόλοιπα των λογαριασμών του Ενεργητικού και του Παθητικού, τις απαιτούμενες γνωστοποιήσεις για ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις κατά την ημερομηνία σύνταξης των καταστάσεων καθώς επίσης και τα ποσά των εσόδων και εξόδων που αναγνωρίστηκαν κατά τη διάρκεια της λογιστικής περιόδου. Οι εκτιμήσεις βασίστηκαν στην έως τώρα πληροφόρηση και βέλτιστη γνώση με παράλληλη εφαρμογή αντικειμενικής κρίσης καθώς και όλες βασιζόμενες, όπως αναφέρθηκε, στην αρχή της συνέχισης της λειτουργίας του Ομίλου.

6.4 Βάση ενοποίησης των οικονομικών καταστάσεων

Οι εν λόγω καταστάσεις αποτελούνται από τις οικονομικές καταστάσεις της μητρικής και των κάτωθι θυγατρικών και συγγενών της.

Εδώ επισημαίνουμε ότι οι θυγατρικές «Ωκεανίς ΑΕ», «Θαλάσσιο Πάρκο ΑΕ», «Αστερίας ΑΕ», «Καλλονή ΑΕ» και «Ιχθ.Αργολίδος ΑΕ» είναι υποχρεωμένες να εφαρμόζουν τα ΔΠΧΠ για την σύνταξη των δικών τους οικονομικών καταστάσεων καθότι υπερβαίνουν αθροιστικά το 5% των υπό του νόμου ενοποιημένων καθορισμένων στοιχείων.

Οι εταιρείες αυτές συντάξαν τις οικονομικές τους καταστάσεις σύμφωνα με τα ΔΠΧΠ.

Επωνυμία	Ποσοστό Συμμετοχής	Έδρα	Μέθοδος Ενοποίησης
Θαλάσσιο Πάρκο ΑΕ	100%	Αθήνα	Ολική
Αστερίας ΑΕ	100%	Αστακός Αιτ/νίας	Ολική
Ωκεανίς ΑΕ	100%	Αθήνα	Ολική
Ιχθ.Αργολίδος ΑΕ	51%	Ναύπλιο	Ολική
Καλλονή ΑΕ	100%	Μέθανα	Ολική

Οι ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις περιλαμβάνουν τους λογαριασμούς της μητρικής εταιρείας και όλων των θυγατρικών εταιριών στις οποίες ασκεί έλεγχο. Έλεγχος υπάρχει όταν η μητρική έχει τη δύναμη να ορίζει τις αποφάσεις που αφορούν τις χρηματοοικονομικές και λειτουργικές αρχές διαχείρισης των θυγατρικών, με σκοπό να έχει οφέλη από αυτές.

Οι οικονομικές καταστάσεις των θυγατρικών καταρτίζονται στην ίδια ημερομηνία και με τις ίδιες λογιστικές αρχές με τις οικονομικές καταστάσεις της μητρικής. Όπου χρειάζεται πραγματοποιούνται οι αναγκαίες εγγραφές αναμόρφωσης, προκειμένου να διασφαλιστεί η συνέπεια των ακολουθούμενων λογιστικών αρχών.

Όλα τα ενδοεταιρικά υπόλοιπα και συναλλαγές καθώς και τα ενδοεταιρικά κέρδη ή ζημιές απαλείφονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις. Οι θυγατρικές ενοποιούνται από την ημερομηνία που αποκτάται ο έλεγχος και παύουν να ενοποιούνται από την ημερομηνία που ο έλεγχος μεταβιβάζεται εκτός ομίλου.

Η απόκτηση των θυγατρικών λογιστικοποιείται με τη μέθοδο της αγοράς. Τα εξατομικευμένα περιουσιακά στοιχεία, υποχρεώσεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις που αποκτώνται σε μία επιχειρηματική συνένωση επιμετρώνται κατά την εξαγορά στις εύλογες αξίες τους ανεξαρτήτως του ποσοστού συμμετοχής. Το κόστος αγοράς πάνω από την εύλογη αξία των επί μέρους περιουσιακών στοιχείων της κάθε εξαγορασθείσας καταχωρείται σαν υπεραξία ενώ το κάτω αυτής καταχωρείται άμεσα στα αποτελέσματα.

Οι συμμετοχές, σε μη ενοποιούμενες εταιρίες στις οποίες ασκείται ουσιώδης επιρροή αποτιμώνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Σύμφωνα με τη μέθοδο αυτή, η συμμετοχή απεικονίζεται στην αξία κτήσεώς της, αυξομειούμενη με το ποσοστό συμμετοχής του επενδυτή στα κέρδη και τις ζημιές της συμμετοχής, μετά την ημερομηνία απόκτησης, καθώς και σε όλες τις αντίστοιχες αυξομειώσεις της καθαρής θέσεως της συμμετοχής. Περαιτέρω, η αξία της συμμετοχής αναπροσαρμόζεται με τη σωρευτική απομείωση της αξίας της.

Μερίσματα που λαμβάνονται από τις συμμετοχές αυτές μειώνουν την αξία της συμμετοχής στα βιβλία του επενδυτή.

Στις ατομικές οικονομικές καταστάσεις της μητρικής εταιρίας, οι συμμετοχές σε θυγατρικές και συγγενείς επιχειρήσεις αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως αυτών, μειούμενο με τυχόν απομείωση της αξίας των συμμετοχών.

6.5. Μετατροπή οικονομικών καταστάσεων σε ξένο νόμισμα

6.5.1. Λειτουργικό νόμισμα και νόμισμα παρουσίασης

Οι οικονομικές καταστάσεις της θυγατρικής εταιρείας HELLENIC FISHFARMING CZ SRO έχουν συνταχθεί σε Τσέχικες κορώνες (CZK) το οποίο είναι το λειτουργικό της νόμισμα. Οι εν λόγω καταστάσεις μετατρέπονται σε € (νόμισμα παρουσίασης) για λόγους παρουσίασης των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου.

6.5.2 Συναλλαγές και υπόλοιπα

Οι συναλλαγές σε ξένο νόμισμα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα χρησιμοποιώντας τις τιμές που ίσχυαν την ημέρα της συναλλαγής. Οι απαιτήσεις και υποχρεώσεις σε ΞΝ την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων προσαρμόζονται με βάση την ισοτιμία του νομίσματος την ίδια ημέρα. Τα κέρδη ή ζημιές που προκύπτουν από τις εν λόγω αποτιμήσεις περιλαμβάνονται στα κέρδη ή ζημιές της περιόδου από συναλλαγματικές διαφορές.

6.5.3 Μετατροπή στο νόμισμα παρουσίασης

Η μετατροπή των οικονομικών καταστάσεων από το λειτουργικό νόμισμα στο νόμισμα παρουσίασης γίνεται ως εξής:

- Τα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις μετατρέπονται με τις ισοτιμίες που ισχύουν κατά την ημερομηνία των οικονομικών καταστάσεων
 - Τα ίδια κεφάλαια μετατρέπονται με τις ισοτιμίες που υπήρχαν κατά την ημερομηνία που προέκυψαν
 - Τα έσοδα και τα έξοδα μετατρέπονται με τις ισοτιμίες που ισχύουν κατά την ημερομηνία των οικονομικών καταστάσεων αντί της μέσης λόγω της μη αξιόλογης μεταβολής κατά την περίοδο που αφορούν
- Οι συναλλαγματικές διαφορές καταχωρούνται σε αποθεματικό στα ίδια κεφάλαια και μεταφέρονται στα αποτελέσματα σε τυχόν πώληση της εταιρείας.

6.6. Αρχές παρουσίασης επιμέρους μεγεθών των οικονομικών καταστάσεων

6.6.1. Ενσώματες ακινητοποιήσεις (Πάγια στοιχεία)

Τα πάγια στοιχεία απεικονίζονται στο ιστορικό κόστος κτήσεως μείον τις συσσωρευμένες αποσβέσεις. Για τα γήπεδα και κτίρια η εταιρεία ανέθεσε σε εταιρεία ανεξάρτητων εκτιμητών την διενέργεια εκτίμησης της τρέχουσας αξίας των γηπέδων και κτιρίων της κατά την 1 Ιανουαρίου 2004. Οι εκτιμήσεις βασίσθηκαν σε κατάλληλες-παραδεκτές μεθόδους και εκτιμήσεις ανάλογα με τη φύση και χρήση των εκτιμηθέντων παγίων. Αναλυτικότερα η εταιρεία μέσω τεχνικών εμπειρογνομόνων εκτίμησε τα γήπεδα και τα κτίρια σε εύλογες αξίες κατά την ημερομηνία μετάβασης και χρησιμοποιεί αυτές ως τεκμαρτό κόστος σύμφωνα με το ΔΠΧΠ 16 έως και την 31 Δεκεμβρίου 2007 θεωρώντας πως η μεταβολή της αξίας στην εν λόγω περίοδο δεν είναι σημαντική. Για κάθε νέα εξαγορά η αποτίμηση πραγματοποιείται κατά τη στιγμή της εξαγοράς.

Η μέθοδος εκτίμησης των ανωτέρω που χρησιμοποιήθηκε είναι της αγοραίας αξίας .

Τα μηχανήματα και τεχνικές εγκαταστάσεις απεικονίζονται στο ιστορικό τους κόστος μειωμένα με τις αποσβέσεις που προκύπτουν από την εφαρμογή συντελεστών με βάση την μέση ωφέλιμη διάρκεια ζωής τους η οποία προσδιορίστηκε από επιτροπή εκτιμήσεων της εταιρείας.

Τυχόν αναπροσαρμογές παγίων που έχουν πραγματοποιηθεί, βάσει της ισχύουσας Ελληνικής νομοθεσίας, αντιλογίζονται .

Τα νέα πάγια προστίθενται στα ήδη υπάρχοντα, στο κόστος τους. Οι επισκευές και συντηρήσεις εξοδοποιούνται με την πραγματοποίησή τους.

Το κόστος κτήσης και οι συσσωρευμένες αποσβέσεις των παγίων που πωλούνται ή αποσύρονται, μεταφέρονται από τους αντίστοιχους λογαριασμούς τη στιγμή της πώλησης ή της απόσυρσης και οποιοδήποτε κέρδος ή ζημία προκύπτει ,περιλαμβάνεται στις καταστάσεις Αποτελεσμάτων.

Οι λογιστικές αξίες των ενσώματων παγίων εξετάζονται για απομείωση όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι οι αξίες αυτές δεν είναι ανακτήσιμες και προς το παρόν η διοίκηση εκτιμά πως δεν υπάρχει ζήτημα απαξίωσης των παγίων του Ομίλου.

6.6.2. Αποσβέσεις

Οι αποσβέσεις παγίων στοιχείων λογίζονται με τη μέθοδο της σταθερής απόσβεσης, βάσει συντελεστών που προσεγγίζουν τη μέση ωφέλιμη ζωή των παγίων, η οποία επανεξετάζεται σε ετήσια βάση. Οι συντελεστές απόσβεσης που χρησιμοποιούνται είναι οι ακόλουθοι :

Συντελεστές Απόσβεσης

Κτίρια	3-10%
Μηχανήματα και μηχανολογικός εξοπλισμός	5-20%
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	20-100%
Μεταφορικά μέσα	15-20%
Λογισμικό	30%

6.6.3. Αϋλα περιουσιακά στοιχεία

Στα αϋλα περιουσιακά στοιχεία περιλαμβάνονται η υπεραξία από εξαγορές, παραχωρήσεις και δικαιώματα βιομηχανικής ιδιοκτησίας όπως είναι η άδεια λειτουργίας ιχθυοτροφείων και τα λογισμικά προγράμματα.

6.6.4. Αποθέματα

Τα αποθέματα των εμπορευμάτων αποτιμώνται με τη μέθοδο του σταθμικού μέσου όρου. Τα αποθέματα ετοιμών και ημιτελών (παραγωγή σε εξέλιξη) επιμετρούνται στην εύλογη αξία τους σύμφωνα με το ΔΛΠ 41. Η εύλογη αξία αποτελεί την μέση τιμή πώλησης τη πρώτη εβδομάδα μετά την ημερομηνία κλεισίματος του Ισολογισμού της περιόδου. Κέρδη και ζημιές που προκύπτουν από την εν λόγω επιμέτρηση αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα τα οποία προκύπτουν.

Τα αποθέματα των Α-β Υλών και υλικών συσκευασίας αποτιμώνται με τη μέθοδο του σταθμικού μέσου όρου που περιλαμβάνει τις δαπάνες απόκτησης και τις δαπάνες μεταφοράς τους στην τοποθεσία που βρίσκονται.

Τα αναλώσιμα υλικά αποτιμώνται με την μέθοδο FIFO.

6.6.5. Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις

Οι πελάτες και οι λοιπές απαιτήσεις απεικονίζονται μειωμένες κατά τη ζημιά που προκύπτει από τις πιθανολογούμενες επισφάλειες όταν υπάρχει αντικειμενική απόδειξη ότι τα εν λόγω ποσά δεν θα εισπραχθούν.

Κατά την ημερομηνία μετάβασης στα ΔΠΧΠ διενεργήθηκαν σωρευτικά απομειώσεις για επισφαλείς απαιτήσεις σε βάρος των ενοποιημένων ιδίων κεφαλαίων για το 2003 και των αποτελεσμάτων χρήσεως για το 2004 και 2005. Για τις χρήσεις 2006 και 2007 οι προβλέψεις επιβάρυναν τα αποτελέσματα της κάθε χρήσεως. Οι προβλέψεις στηρίχθηκαν στις τρέχουσες εκτιμήσεις της διοίκησης για το σύνολο των απαιτήσεών της.

6.6.6. Ταμειακά Διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών

Τα διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών περιλαμβάνουν μετρητά και τα ισοδύναμα των μετρητών διαθεσίμων, όπως είναι οι καταθέσεις όψεως και οι καταθέσεις προθεσμίας.

6.6.7. Ίδια κεφάλαια

Περιλαμβάνουν το μετοχικό κεφάλαιο, το υπέρ το άρτιο ποσό, το τακτικό αποθεματικό, τα αφορολόγητα αποθεματικά διαφόρων αναπτυξιακών νόμων που έχουν σχηματισθεί κατά το παρελθόν από την εταιρεία και τις ενοποιούμενες με αυτήν και τα αποτελέσματα εις νέο.

Ειδικά τα αφορολόγητα αποθεματικά που έχουν σχηματισθεί όπως αναφέρθηκε με βάση διάφορους αναπτυξιακούς νόμους εξαιρούνται του φόρου εισοδήματος υπό την προϋπόθεση ότι δε θα διανεμηθεί στους μετόχους. Η εταιρεία δεν προτίθεται να διανείμει τα εν λόγω αποθεματικά και για το λόγο αυτό δεν έχει προβεί στον υπολογισμό αναβαλλόμενου φόρου εισοδήματος που είναι υποχρεωτικός κατά την περίπτωση διανομής.

6.6.8. Μακροπρόθεσμα δάνεια

Καταχωρούνται στην εύλογη αξία τους και μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος με βάση το πραγματικό επιτόκιο. Αφορούν τραπεζικές υποχρεώσεις πληρωτέες μετά από ένα έτος από την λήξη των οικονομικών καταστάσεων.

Η διοίκηση εκτιμά ότι τα επιτόκια που καταβάλλονται συγκριτικά με τα τρέχοντα πραγματικά της αγοράς είναι σχεδόν ισοδύναμα και για το λόγο αυτό δεν προβλέπει σε καμία προσαρμογή της αξίας αυτών.

6.6.9. Προβλέψεις για παροχές σε εργαζομένους

Ο Όμιλος έχει υποχρέωση για τα πρόσωπα που εργάζονται σε αυτόν μελλοντικής καταβολής παροχής ανάλογα με το χρόνο προϋπηρεσίας του κάθε εργαζόμενου. Η υποχρέωση αυτή προσμετρείται και απεικονίζεται με βάση το αναμενόμενο καταβληθέν δικαίωμα του καθενός κατά την ημερομηνία του Ισολογισμού, προεξοφλούμενο στην παρούσα του αξία σε σχέση με τον χρόνο που προβλέπεται πως θα καταβληθεί. Η παροχή υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με την χρήση της μεθόδου της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδος (projected unit credit method). Για την προεξόφληση χρησιμοποιείται επιτόκιο 5% για το 2003 και 4,5% για το 2004 (έγγιστα των Ομολόγων του Δημοσίου ετήσιας διάρκειας). Από τον ανεξάρτητο αναλογιστή υπολογίσθηκε η παροχή για το 2004 και έγινε σχετική εκτίμηση για το 2005-2006.

Επανεκτίμηση από τον ανεξάρτητο αναλογιστή έγινε στη χρήση 2007.

6.6.10. Φόρος εισοδήματος

Η επιβάρυνση της χρήσεως με φόρους εισοδήματος αποτελείται από τους τρέχοντες φόρους και τους αναβαλλόμενους φόρους, δηλαδή τους φόρους (ή τις φορολογικές ελαφρύνσεις), που σχετίζονται με τα απεικονιζόμενα στην τρέχουσα χρήση κέρδη (ή ζημιές), αλλά τα οποία θα καταλογισθούν σε μελλοντικές χρήσεις. Ο φόρος εισοδήματος καταχωρείται στα Αποτελέσματα, εκτός του φόρου εκείνου, που αφορά συναλλαγές που καταχωρήθηκαν απευθείας στα ίδια κεφάλαια. Στην περίπτωση αυτή καταχωρείται απευθείας, κατά ανάλογο τρόπο, στα ίδια κεφάλαια.

Οι τρέχοντες φόροι εισοδήματος είναι οι πληρωτέοι φόροι, επί του φορολογητέου εισοδήματος της χρήσης, βάσει των θεσπισμένων συντελεστών φόρου κατά την ημερομηνία του ισολογισμού.

Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος, αφορούν περιπτώσεις προσωρινών διαφορών μεταξύ φορολογικής αναγνώρισης στοιχείων ενεργητικού και παθητικού και αναγνώρισής τους για σκοπούς σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων και υπολογίζονται με χρήση των φορολογικών συντελεστών που ισχύουν στη λήξη της χρήσεως. Στη έναρξη κάθε επόμενης χρήσεως οι αναβαλλόμενοι φόροι (απαιτήσεις-υποχρεώσεις) προσαρμόζονται με τους εκάστοτε ισχύοντες συντελεστές φορολογίας. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις εκπεστέες προσωρινές διαφορές και τις αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημιές κατά την έκταση που είναι πιθανό ότι θα υπάρξει επαρκές φορολογικό εισόδημα για να καλύψει τις προσωρινές διαφορές. Η αξία των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων ελέγχεται σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού και μειώνεται κατά την έκταση που δεν αναμένεται να υπάρξει επαρκές φορολογητέο εισόδημα, που θα καλύψει την αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση.

Η διοίκηση μέσω του προγράμματος επενδύσεων που καταρτίζει και πραγματοποιεί κάθε έτος μειώνει την φορολογική βάση μέσω της πραγματοποίησης αφορολογητών αποθεματικών τόσο στην μητρική όσο και τις θυγατρικές της. Ο συμψηφισμός απαιτήσεων και υποχρεώσεων από αναβαλλόμενους φόρους γίνεται κατά εταιρεία και εφόσον υφίσταται σχετικό δικαίωμα (ίδια φορολογική αρχή).

6.6.11. Βραχυπρόθεσμος δανεισμός

Αφορά κάτω του έτους υποχρεώσεις σε Ελληνικές Τράπεζες για κεφάλαιο κίνησης ανοικτά ή με διάφορες εγγυήσεις (κατά βάση επιταγές πελατών). Τα δάνεια στην λήξη τους ανανεώνονται.

Η διοίκηση εκτιμά ότι τα επιτόκια που καταβάλλονται συγκριτικά με τα τρέχοντα πραγματικά της αγοράς είναι σχεδόν ισοδύναμα και για το λόγο αυτό δεν προέβηκε σε καμία προσαρμογή της αξίας αυτών.

6.6.12. Επιχορηγήσεις

Ο Όμιλος αναγνωρίζει τις κρατικές επιχορηγήσεις οι οποίες ικανοποιούν αθροιστικά τα εξής κριτήρια: α) Υπάρχει τεκμαιρόμενη βεβαιότητα ότι η επιχείρηση έχει συμμορφωθεί ή πρόκειται να συμμορφωθεί με τους όρους της επιχορήγησης και β) πιθανολογείται ότι το ποσό της επιχορήγησης θα εισπραχθεί. Καταχωρούνται στην εύλογη αξία και αναγνωρίζονται με τρόπο

συστηματικό στα έσοδα, με βάση την αρχή του συσχετισμού των επιχορηγήσεων με τα αντίστοιχα κόστη(αποσβέσεις παγίων που αφορούν) τα οποία και επιχορηγούν.

Οι επιχορηγήσεις που αφορούν στοιχεία του ενεργητικού περιλαμβάνονται στις υποχρεώσεις ως έσοδο επόμενων χρήσεων και αναγνωρίζονται συστηματικά και ορθολογικά στα έσοδα κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής του παγίου στοιχείου του ενεργητικού.

6.6.13. Προβλέψεις για μελλοντικούς κινδύνους

Αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει παρούσες νομικές ή τεκμαιρόμενες υποχρεώσεις ως αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκρών πόρων και η εκτίμηση του ακριβούς ποσού της υποχρέωσης μπορεί να πραγματοποιηθεί με αξιοπιστία. Οι προβλέψεις επισκοπούνται κατά την ημερομηνία σύνταξης κάθε ισολογισμού και προσαρμόζονται προκειμένου να αντανακλούν την παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να απαιτηθεί για τη διευθέτηση της υποχρέωσης. Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός αν η πιθανότητα εκρών πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Οι ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

6.6.14. Έσοδα

Περιλαμβάνουν την αξία πωλήσεων των αγαθών και παροχή υπηρεσιών καθαρά από ανακτώμενους φόρους, εκπτώσεις και επιστροφές. Τα διεταιρικά έσοδα όπως έχει αναφερθεί ήδη διαγράφονται πλήρως. Η αναγνώριση αυτών γίνεται ως εξής

- **Πωλήσεις αγαθών** Αναγνωρίζονται όταν αυτά παραδοθούν στους πελάτες, αυτοί τα έχουν αποδεχτεί και η είσπραξη της απαίτησης είναι εύλογα εξασφαλισμένη.
- **Παροχή υπηρεσιών** Λογίζονται με βάση το στάδιο ολοκλήρωσης της υπηρεσίας σε σχέση με το εκτιμώμενο συνολικό κόστος της.
- **Έσοδα από τόκους:** Έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται όταν ο τόκος καθίσταται δεδουλευμένος (με βάση τη μέθοδο πραγματικού επιτοκίου).
- **Έσοδα από μερίσματα:** Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται κατά την ημερομηνία έγκρισης της διανομής τους.

6.6.15. Έξοδα

Αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα όταν καταστούν δεδουλευμένα. Τα έξοδα από τόκους αναγνωρίζονται επίσης σε δεδουλευμένη βάση.

6.6.16. Κέρδη ανά μετοχή

Τα βασικά και απομειωμένα κέρδη, ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη με το μέσο σταθμικό αριθμό των μετοχών κάθε χρήσης εξαιρώντας τον μέσο όρο των κοινών μετοχών που αποκτήθηκαν από τον όμιλο σαν ίδιες μετοχές.

6.6.17. Διαχείριση κινδύνων

Ο Όμιλος εκτίθεται σε αρκετούς χρηματοοικονομικούς κινδύνους όπως κινδύνους αγοράς (μεταβολές σε συναλλαγματικές ισοτιμίες, τιμές αγοράς), πιστωτικό κίνδυνο, κίνδυνο ρευστότητας, κίνδυνο ταμειακών ροών και κίνδυνο από μεταβολές επιτοκίων.

Η Διοίκηση προσδιορίζει, εκτιμά και αντισταθμίζει τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους και έτσι πριν τη διενέργεια σχετικών συναλλαγών λαμβάνεται έγκριση από τα αρμόδια στελέχη που έχουν το δικαίωμα δέσμευσης της εταιρίας κατόπιν της συγκέντρωσης των απαραίτητων πληροφοριών από την παγκόσμια αγορά αλλά κυρίως από τις Τράπεζες

Επίσης λόγω της δραστηριοποίησης σε παγκόσμιο επίπεδο υπάρχει έκθεση σε συναλλαγματικό κίνδυνο προερχόμενο προς το παρόν κυρίως από το Λίρα Αγγλίας. Αυτός ο κίνδυνος προκύπτει κυρίως από μελλοντικές εμπορικές συναλλαγές, απαιτήσεις και υποχρεώσεις.

Ο Όμιλος εκτίθεται επίσης σε μεταβολές της αξίας μετοχών που κατέχονται είτε για εμπορία είτε ως διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία. Εκτίθεται επίσης σε μεταβολές της αξίας των πρώτων υλών (τροφές, υλικά συσκευασίας, αναλώσιμα και λοιπά έξοδα) κυρίως λόγω της μεταβλητότητας τιμής του πετρελαίου

Ο Όμιλος δεν έχει σημαντικές συγκεντρώσεις πιστωτικού κινδύνου. Οι πωλήσεις κατευθύνονται κυρίως σε εγχώριους και πελάτες εξωτερικού με αξιολογημένο ιστορικό πιστώσεων και το μεγαλύτερο ποσοστό από αυτούς με ασφάλιση από εταιρεία ασφάλισης πιστώσεων.

Ο κίνδυνος ρευστότητας συντηρείται σε χαμηλά επίπεδα μέσω της διατήρησης επαρκών διαθεσίμων, άμεσα ρευστοποιήσιμων χρεογράφων και τραπεζικών ορίων.

Τα λειτουργικά έσοδα και ταμειακές ροές του Ομίλου είναι ουσιαδώς ανεξάρτητα από μεταβολές στις τιμές των επιτοκίων. Ο Όμιλος δεν έχει στο ενεργητικό του σημαντικά έντοκα στοιχεία, η πολιτική δε του Ομίλου, είναι να διατηρεί περίπου το σύνολο του δανεισμού σε επιτόκιο EURIBOR το οποίο συμβαίνει και στη λήξη της διαχειριστικής περιόδου .

7. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΑΝΑΛΥΣΕΙΣ ΕΠΙΜΕΡΟΥΣ ΜΕΓΕΘΩΝ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

7.1.Ενσώματες ακινητοποιήσεις

Οι ενσώματες ακινητοποιήσεις αναλύονται ως εξής

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006
Ενσώματες Ακινήτοποιήσεις				
Γήπεδα-Οικόπεδα	306.596,96	306.596,96	242.122,30	242.122,30
Κτίρια και Τεχνικά Έργα	7.319.956,11	7.198.002,79	4.879.377,59	4.767.809,78
Μηχ/τα-Τεχν.Εγκατα/σεις-Λοιπά	10.780.692,80	9.717.966,66	8.735.182,75	7.755.802,18
Μεταφορικά Μέσα	1.639.668,98	1.325.674,16	1.463.869,21	1.221.486,75
Έπιπλα & Λοιπός Εξοπλισμός	189.508,16	222.635,38	182.032,60	217.191,87
Ακίν. Υπο εκτέλεση & προκαταβολές	377.524,36	188.456,99	377.524,36	188.456,99
	20.613.947,37	18.959.332,94	15.880.108,81	14.392.869,87

7.2.Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία αναλύονται ως εξής

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006
Άυλα περιουσιακά στοιχεία				
Υπεραξία	1.374.066,45	1.073.427,51	0,00	0,00
Λογισμικά προγράμματα	25.598,31	23.648,96	25.598,15	23.546,40
	1.399.664,76	1.097.076,47	25.598,15	23.546,40

7.3.Αποθέματα

Τα αποθέματα αναλύονται ως εξής

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006
Αποθέματα				
Προϊόντα έτοιμα & ημιτελή	52.573.752,95	34.122.493,48	42.871.630,93	29.478.780,44
Εμπορεύματα	55.418,68	28.771,46	38.134,32	28.771,46
Πρώτες & βοηθητικές ύλες-Υλικά Συσκευασίας	374.059,40	577.500,39	328.473,28	502.941,13
	53.003.231,03	34.728.765,33	43.238.238,53	30.010.493,03

7.4.Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις

Οι πελάτες και λοιπές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006
Πελάτες				
Πελάτες	17.335.861,29	11.677.552,74	23.289.734,40	11.620.797,96
Μείον : Προβλέψεις για επισφάλεις	-4.529.634,64	-4.197.064,43	-3.992.870,12	-3.699.367,25
Επιταγές εισπρακτές		0,00		
-- Στο Χαρτοφυλάκιο(Μακρο-κυκλοφορούν απαιτήσεις)	5.456.564,44	283.212,34	5.113.564,44	689.331,08
-- Στις Τράπεζες	18.196.856,44	16.313.548,84	18.196.856,44	16.157.548,84
	36.459.647,53	24.077.249,49	42.607.285,16	24.768.310,63

7.5.Μετρητά και ισοδύναμα μετρητών

Τα μετρητά και τα ισοδύναμα αυτών αναλύονται ως εξής

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006
Ταμειακά διαθέσιμα				
Ταμείο	54.493,40	21.343,16	40.352,75	19.005,99
Repos - Προθεσμιακές καταθέσεις	0,00	0,00	0,00	0,00
Καταθέσεις όψεως	1.552.381,98	1.602.356,70	1.444.064,32	1.089.081,25
	1.606.875,38	1.623.699,86	1.484.417,07	1.108.087,24

7.6.Λοιπές απαιτήσεις

Οι λοιπές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006
Λοιπές Απαιτήσεις				
Προκλήδες για αγορά αποθεμάτων	-545.627,97	518.979,33	0,00	1.192.770,32
Γραμμάτια Εισπρακτέα	62.881,26	0,00	12.000,00	0,00
Επιταγές σε καθυστέρηση	205.420,37	205.420,37	205.420,37	205.420,37
Χρεώστες διάφοροι	6.077.183,50	3.165.849,23	4.946.794,30	2.199.070,39
Λογισμοί προκρίσεων & πιστώσεων	131.738,76	80.798,38	60.755,62	39.874,29
	5.931.595,92	3.971.047,31	5.224.970,29	3.637.135,37

7.7.Λοιπά στοιχεία

Τα λοιπά στοιχεία αναλύονται ως εξής

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006
Λοιπά στοιχεία κυκλοφορούντος ενεργητικού				
Εξοδα επομένων χρήσεων	93.376,40	105.658,62	78.424,19	95.573,37
	132.823,40	144.740,62	117.871,19	134.655,37

7.8.Ίδια κεφάλαια

Τα ίδια κεφάλαια αναλύονται ως εξής

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006
Ίδια Κεφάλαια				
Μετοχικό Κεφάλαιο	9.420.900,00	9.420.900,00	9.420.900,00	9.420.900,00
Αποθεματικά Κεφάλαια	20.463.552,80	20.348.552,80	20.463.552,80	20.348.552,80
Κέρδη εις νέο	3.880.733,57	739.749,57	4.622.404,33	1.556.344,95
Διαφορές μετατροπής Ισολογισμών σε Ξ.Ν.	34,25	0,00	0,00	0,00
Δικαιώματα Μειοψηφίας	238.077,78	80.465,06	0,00	0,00
	34.003.298,40	30.589.667,43	34.506.857,13	31.325.797,75

7.9. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

Οι μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις αναλύονται ως εξής

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις				
Μακροπρόθεσμο Δάνειο	11.678.559,54	4.026.258,53	11.200.000,00	4.003.272,40
Προβλέψεις	154.640,59	146.240,59	122.223,00	122.223,00
Επιταγές πληρωτέες	259.800,00	320.256,64	259.800,00	320.256,64
Αναβαλλόμενοι Φόροι	2.709.420,38	953.278,10	1.839.038,04	176.148,66
	14.802.420,51	5.446.033,86	13.421.061,04	4.621.900,70

Από το αναφερθέν ανωτέρω μακροπρόθεσμο δάνειο ποσό 12.000.000 αφορά Ομολογιακό δάνειο της ΑΤΕ το οποίο έχει καθορισθεί να αποπληρωθεί σε 12 εξαμηνιαίες δόσεις ,η πρώτη καταβλητέα από τον 10/2008

7.10. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

Οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις αναλύονται ως εξής

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις				
Προμηθευτές	10.813.998,23	4.241.558,65	9.501.697,33	3.486.379,06
Επιταγές Πληρωτέες	24.378.717,98	13.650.320,59	24.196.835,76	9.505.533,45
Τράπεζες-Λ.Βραχίων Υποχρεώσεων	26.921.796,53	18.767.419,02	25.164.147,47	16.857.748,23
Προκαταβολές Πελατών	1.241.400,10	3.293.431,42	1.019.212,13	3.379.058,61
Υποχρεώσεις από Φόρους-Τέλη	643.696,00	890.034,39	581.297,10	773.108,14
Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	562.234,83	367.503,87	444.554,93	314.122,85
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις πληρ.στην επομ.χρήση	1.111.021,83	1.594.584,47	1.088.000,00	1.573.324,64
Μερίσματα Πληρωτέα	48.241,24	53.808,77	48.241,24	47.354,43
Έξοδα Δεδουλευμένα	252.720,18	250.907,44	249.141,86	222.749,38
Επιχορηγήσεις Παγίων	2.138.548,39	2.219.377,62	1.399.506,07	1.560.263,93
Πιστωτές Διάφοροι	2.596.142,20	3.289.560,96	2.240.682,61	3.180.962,21
	70.708.517,51	48.618.507,20	65.933.316,50	40.900.604,93

Οι επιχορηγήσεις παγίων αφορούν κρατικές επιχορηγήσεις που έχουν δοθεί στην εταιρεία και τον Όμιλο για επενδύσεις στον κλάδο.
Οι επιχορηγήσεις αναγνωρίζονται σαν έσοδα παράλληλα με την απόσβεση των περιουσιακών στοιχείων που επιδοτήθηκαν.

7.11. Μετοχικό κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο ανέρχεται σε 9.420.900 € και αποτελείται από 30.390.000 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας 0,31 € η κάθε μία.

7.12. Κέρδη ανά μετοχή

Τα κέρδη ανά μετοχή αναλύονται ως εξής

Κέρδη ανά μετοχή	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1 -- 31/12//2007	1/1 -- 31/12/2006	1/1 -- 31/12//2007	1/1 -- 31/12/2006
Κέρδη περιόδου μετά από φόρους και δικαιώματα μειοψηφείας	3.863.784,00	2.356.048,10	3.788.859,38	2.533.986,93
Αριθμός μετοχών	30.390.000	30.390.000	30.390.000	30.390.000
Κέρδη ανά μετοχή	0,13	0,08	0,12	0,08

7.13. Φόρος εισοδήματος

Ο φόρος εισοδήματος αναλύεται ως εξής:

Ο Φόρος εισοδήματος (τρέχων και αναβαλλόμενος) του Ομίλου και της Εταιρείας της περιόδου έχουν ως κάτωθι :

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
Τρέχων Φόρος (Φόρος επί προτεινόμενων μερισμάτων)	344.420,00		344.420,00	
Τρέχων Φόρος	7.951,26		0,00	
Συμπληρωματικός φόρος	288,36		234,36	
Διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων	10.745,20		10.745,20	
Αναβαλλόμενοι φόροι χρήσεως	1.388.246,99		1.328.455,48	
Προσαρμογές συντελεστή φόρου εισοδήματος από 29% σε 25%	-88.104,60		13.236,50	
Οφελος από φορολογική ζημία προηγούμενων χρήσεων που δεν είχε καταχωρηθεί σε αναβαλλόμενους φόρους στις προηγούμενες χρήσεις	0,00		0,00	
Προσαρμογες φορολ.απαιτησης λόγω φορολογικού ελέγχου πορηγ. Χρήσεων	145.389,85		145.389,85	
Πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος ανέλεγκτων χρήσεων	241.480,66		175.807,55	
Σύνολο	2.050.417,72		2.018.288,94	
Ανάλυση φόρου εισοδήματος				
Κέρδη προ φόρων	6.200.897,99	-217.283,55	5.983.614,44	5.807.148,32
Συντελεστής φόρου (μέσος συντελεστής για εταιρείες εσι	25%	24%	25,04%	25%
Αναμενόμενη δαπάνη φόρου			1.498.076,45	1.451.787,08
Πλέον / μείον :				
Πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος ανέλεγκτων χρήσεων			241.480,66	175.807,55
Σχηματισμός αφορολόγητων αποθεματικών			-2.233,30	0,00
Φόρος επί προτεινόμενων μερισμάτων χρήσεως 2007			344.420,00	344.420,00
Συμπληρωματικός φόρος			288,36	234,36
Φόρος για ποσά μη υποκείμενα σε φορολογία -- έξοδα μη εκπιπτόμενα			-68.068,77	-68.068,77
Φορολογική ζημία χρήσεως			52.469,72	0,00
Διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων			10.745,20	10.745,20
Απώλεια συμψηφισμού φορολογικών ζημιών			8.016,12	0,00
Οφελος από συμψηφισμό φορολογικών κερδών χρήσεως 2007 με φορολογικές ζημιές προηγούμενων χρήσεων			-92.067,57	-55.262,69
Προσαρμογές συντελεστή φόρου εισοδήματος από 29% σε 25%			-88.104,60	13.236,50
Προσαρμογές λόγω φορολογικού ελέγχου πορηγ.χρήσεων			145.389,85	145.389,85
Λοιπές διαφορές -- τακτοποιήσεις			5,60	-0,14
			2.050.417,72	2.018.288,94

Επεξηγήσεις για το υπολογισμό του φόρου εισοδήματος :

-- Όλα τα αναβαλλόμενα φορολογικά έσοδα και έξοδα καταχωρήθηκαν στο λογαριασμό "Φόρος εισοδήματος" στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσεως".

-- Όλες οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις καταχωρήθηκαν στο λογαριασμό του Ισολογισμού "Αναβαλλόμενοι φόροι".

-- Μητρική : Η εταιρεία έχει ελεγχθεί φορολογικά μέχρι και τη χρήση 2006. Για τη χρήση 2007 σχηματίστηκε πρόβλεψη φόρου η οποία επιβάρυνε τα κέρδη της χρήσεως 2007 ποσού 175.807,55 € (τζίρος 58.602.515,39 * 0,3%). Ο υπολογισμός της εν λόγω πρόβλεψης έγινε με βάση τα δεδομένα των φορολογικών ελέγχων των προηγούμενων χρήσεων 2005 και 2006.

-- θυγατρικές -- Ενοποίηση : Για τις θυγατρικές "ΩΚΕΑΝΙΣ ΑΕ" και "ΘΑΛΑΣΣΙΟ ΠΑΡΚΟ ΑΕ" των οποίων οι ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις είναι οι χρήσεις 2003 --2005 δεν υπολογίστηκε πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος καθόσον εκτιμάται ότι οι συσσωρευμένες φορολογικές ζημιές θα υπερκαλύψουν τυχόν λογιστικές διαφορές. Για τις εν λόγω συσσωρευμένες φορολογικές ζημιές δεν υπολογίστηκε ούτε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση. Για την εταιρεία "ΑΡΓΟΛΙΔΑ ΑΕ" της οποίας οι ανέλεγκτες χρήσεις είναι 2003, 2004 και 2006 (για την χρήση 2005 έγινε αυτοπεραίωση Ν. 3296/04), έγινε πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος μόνο για την χρήση 2006 ποσού 2.600,00 € καθόσον οι χρήσεις 2003 και 2004 δεν παρουσίαζαν δραστηριότητα. Για την εταιρεία "ΑΣΤΕΡΙΑΣ ΑΕ" της οποίας οι ανέλεγκτες χρήσεις είναι 2005 και 2006 έγινε πρόβλεψη ποσού 30.499,38 € (τζίρος 10.166.460,81 € * 0,3%).

7.14. Αναβαλλόμενος Φόρος

Ο Αναβαλλόμενος Φόρος αναλύεται ως εξής:

ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΑΝΑΒΑΛΛΟΜΕΝΩΝ ΦΟΡΩΝ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΑΝΑ ΟΜΑΔΑ ΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΥ	Ο ΟΜΙΛΟΣ						
	Έναρξη Περιόδου 1.1.2007		Περίοδος 1.1.2007 – 31.12.2007		Σύνολο 31.12.2007		
	Απαιτήση	Υποχρέωση	Απαιτήση	Υποχρέωση	Απαιτήση	Υποχρέωση	Υπόλοιπο
1η ΟΜΑΔΑ ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ							
Κτίρια εγκαταστάσεις κτιρίων	0,00	915.422,53	56.261,52	-20.559,42	56.261,52	894.863,11	-838.601,59
Μηχανήματα-Τεχν.εγκαταστάσεις	0,00	1.688.224,04	38.465,18	-66.320,28	38.465,18	1.621.903,76	-1.583.438,58
Μεταφορικά μέσα	0,00	93.927,63	1.986,26	-7.401,65	1.986,26	86.525,98	-84.539,72
Μεταφορικά μέσα μέσω Leasing	0,00	0,00	0,00	24.862,50	0,00	24.862,50	-24.862,50
Έπιπλα και σκεύη-Λοιπός Εξοπλισμός	0,00	44.920,92	852,70	-10.610,31	852,70	34.310,61	-33.457,91
Ασύματες ακι/σεις & έξοδα πολ/τους απόσβεσης	142.956,18	0,00	49.690,19	70.260,43	192.646,37	70.260,43	122.385,94
Φόροι κεφαλαίου Leasing	0,00	0,00	27.625,00	7.246,10	27.625,00	7.246,10	20.378,90
Αποσβέσεις μηχ/των μέσω Leasing	0,00	73.326,30	10.114,63	-7.600,00	10.114,63	65.726,30	-55.611,67
Σύνολο	142.956,18	2.815.821,42	184.995,48	-10.122,63	327.951,66	2.805.698,79	-2.477.747,13
Συμμετοχή σε εταιρεία "Θκεανίς ΑΕ"	156.658,56	0,00	0,00	21.608,08	156.658,56	21.608,08	135.050,48
Συμμετοχή σε εταιρεία "Θαλάσσιο Πάρκο Αιγαίου ΑΕ"	77.005,29	0,00	0,00	10.492,45	77.005,29	10.492,45	66.512,84
Σύνολο	233.663,85	0,00	0,00	32.100,53	233.663,85	32.100,53	201.563,32
2η ΟΜΑΔΑ ΑΠΘΘΕΜΑΤΑ							
Προϊόντα έτοιμα και Ημιτελή	12.341,95	946.608,23	1.419.785,04	2.507.450,70	1.432.126,99	3.454.058,93	-2.021.931,94
Σύνολο	12.341,95	946.608,23	1.419.785,04	2.507.450,70	1.432.126,99	3.454.058,93	-2.021.931,94
3η ΟΜΑΔΑ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ & ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ							
Χρεόγραφα	19.148,94	0,00	0,00	3.597,72	19.148,94	3.597,72	15.551,22
Σύνολο	19.148,94	0,00	0,00	3.597,72	19.148,94	3.597,72	15.551,22
4η ΟΜΑΔΑ ΚΑΘΑΡΗ ΘΕΣΗ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ-ΜΑΚΡ/ΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ							
Ζημιά από πώληση Χρεογράφων	232.359,37	0,00	0,00	32.069,45	232.359,37	32.069,45	200.289,92
Επιχορηγήσεις παγίων επενδύσεων	363.028,80	100.457,40	24.485,10	58.179,58	387.513,90	158.636,98	228.876,92
Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου	44.509,68	0,00	0,00	5.849,52	44.509,68	5.849,52	38.660,16
	0,00	0,00	0,00	763,57	0,00	763,57	-763,57
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	926.851,52	0,00	0,00	126.507,89	926.851,52	126.507,89	800.343,63
Σύνολο	1.566.749,37	100.457,40	24.485,10	223.370,01	1.591.234,47	323.827,41	1.267.407,06
5η ΟΜΑΔΑ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ							
Φόροι για σχηματισμό αφορολόγητου αποθεματικού Ν.2601/98	437.500,00	0,00	0,00	77.053,71	437.500,00	77.053,71	360.446,29
Φόρος εισοδήματος ΔΛΠ	0,00	45.695,49	0,00	0,00	0,00	45.695,49	-45.695,49
Πρόσθετοι Φόροι μελλοντικού φορολογικού ελέγχου χρήσεων	0,00	218.346,28	148.929,03	240.005,28	148.929,03	458.351,56	-309.422,53
Φόροι Ζημιάς 2005 για έκπτωση από μελ/κά φορολογητέα κέρδη	692.944,52	0,00	5.775,37	397.527,30	698.719,89	397.527,30	301.192,59
Σύνολο	1.130.444,52	264.041,77	154.704,40	714.586,29	1.285.148,92	978.628,06	306.520,86
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ	3.105.304,81	4.126.928,82	1.783.970,02	3.470.982,62	4.889.274,83	7.597.911,44	-2.708.636,61
ΥΠΟΛΟΙΠΟ	0,00	1.021.624,01	0,00	1.687.012,60	0,00	0,00	-2.708.636,61

Σημειώνεται ότι στο υπόλοιπο 31.12.2006 συμπεριλαμβάνεται ποσό 68.345,91 € που αφορά αναβαλλόμενες υποχρεώσεις της εταιρείας «Καλλονή ΑΕ» λόγω πρώτης ενσωμάτωσης.

ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΑΝΑΒΑΛΛΟΜΕΝΩΝ ΦΟΡΩΝ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΑΝΑ ΟΜΑΔΑ ΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΥ	Η Εταιρεία						
	Έναρξη Περιόδου 1.1.2007		Περίοδος 1.1.2007 – 31.12.2007		Σύνολο 31.12.2007		
	Απαιτήση	Υποχρέωση	Απαιτήση	Υποχρέωση	Απαιτήση	Υποχρέωση	Υπόλοιπο
1η ΟΜΑΔΑ ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ							
Κτίρια εγκαταστάσεις κτιρίων	0,00	497.416,47	0,00	-31.992,96	0,00	465.423,51	-465.423,51
Μηχανήματα-Τεχν.εγκαταστάσεις	0,00	1.351.336,90	0,00	-76.619,48	0,00	1.274.717,42	-1.274.717,42
Μεταφορικά μέσα	0,00	49.900,45	0,00	-823,30	0,00	49.077,15	-49.077,15
Μεταφορικά μέσα μέσω Leasing	0,00	0,00	0,00	24.862,50	0,00	24.862,50	-24.862,50
Έπιπλα και σκεύη-Λοιπός Εξοπλισμός	0,00	43.793,26	0,00	-10.584,00	0,00	33.209,26	-33.209,26
Ασύματες ακι/σεις & έξοδα πολ/τους απόσβεσης	134.884,86	0,00	49.690,19	71.320,39	184.575,05	71.320,39	113.254,66
Φόροι κεφαλαίου Leasing	0,00	0,00	27.625,00	7.246,10	27.625,00	7.246,10	20.378,90
Σύνολο	134.884,86	1.942.447,08	77.315,19	-16.590,75	212.200,05	1.925.856,33	-1.713.656,28
Συμμετοχή σε εταιρεία "Θαλασσιο Πάρκο Αιγαίου ΑΕ"	156.658,56	0,00	0,00	21.608,08	156.658,56	21.608,08	135.050,48
Συμμετοχή σε εταιρεία "Θαλασσιο Πάρκο Αιγαίου ΑΕ"	77.005,29	0,00	0,00	10.492,45	77.005,29	10.492,45	66.512,84
Σύνολο	233.663,85	0,00	0,00	32.100,53	233.663,85	32.100,53	201.563,32
2η ΟΜΑΔΑ ΑΠΘΘΕΜΑΤΑ							
Προϊόντα έτοιμα και Ημιτελή	0,00	910.881,51	1.197.430,93	2.233.749,54	1.197.430,93	3.144.631,05	-1.947.200,12
Σύνολο	0,00	910.881,51	1.197.430,93	2.233.749,54	1.197.430,93	3.144.631,05	-1.947.200,12
3η ΟΜΑΔΑ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ & ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ							
Χρεόγραφα	19.148,94	0,00	0,00	3.597,72	19.148,94	3.597,72	15.551,22
Σύνολο	19.148,94	0,00	0,00	3.597,72	19.148,94	3.597,72	15.551,22
4η ΟΜΑΔΑ ΚΑΘΑΡΗ ΘΕΣΗ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ-ΜΑΚΡ/ΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ							
Ζημιά από πώληση Χρεογράφων	232.359,37	0,00	0,00	32.069,45	232.359,37	32.069,45	200.289,92
Επιχορηγήσεις παγίων επενδύσεων	293.510,35	0,00	0,00	49.847,84	293.510,35	49.847,84	243.662,51
Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου	35.444,57	0,00	0,00	4.888,82	35.444,57	4.888,82	30.555,75
Πιστωτικές συν/κες διαφορές	0,00	0,00	0,00	763,57	0,00	763,57	-763,57
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	772.752,50	0,00	0,00	106.600,00	772.752,50	106.600,00	666.152,50
Σύνολο	1.334.066,79	0,00	0,00	194.169,68	1.334.066,79	194.169,68	1.139.897,11
5η ΟΜΑΔΑ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ							
Σχηματισμός μελλοντικού αφορολόγητου αποθεματικού Ν.2601/98	437.500,00	0,00	0,00	77.053,71	437.500,00	77.053,71	360.446,29
Φόρος εισοδήματος ΔΛΠ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Πρόσθετοι Φόροι μελλοντικού φορολογικού ελέγχου ανέλεγκτων χρήσεων	0,00	148.929,03	148.929,03	175.807,55	148.929,03	324.736,58	-175.807,55
Φορολογική ζημιά για έκπτωση από μελ/κά φορολογητέα κέρδη	666.844,52	0,00	0,00	386.676,55	666.844,52	386.676,55	280.167,97
Σύνολο	1.104.344,52	148.929,03	148.929,03	639.537,81	1.253.273,55	788.466,84	464.806,71
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ	2.826.108,96	3.002.257,62	1.423.675,15	3.086.564,53	4.249.784,11	6.088.822,15	-1.839.038,04
ΥΠΟΛΟΙΠΟ	0,00	176.148,66	0,00	1.662.889,38	0,00	0,00	-1.839.038,04

7.15. Συμμετοχές

Οι συμμετοχές της εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
	1.1.-31.12.07	1.1.-31.12.06	1.1.-31.12.07	1.1.-31.12.06
Επενδύσεις σε θυγατρικές				
Αξία κτήσης έναρξης περιόδου	0,00	0,00	3.562.940,27	1.252.940,27
Μείον : Συσσωρευμένες προβλέψεις υποτίμησης έναρξης περιόδου	0,00	0,00	-806.253,29	-806.253,29
Υπόλοιπο έναρξης περιόδου	0,00	0,00	2.756.686,98	446.686,98
Πλέον :				
-- Αγορές	0,00	0,00	1.107.476,64	2.310.000,00
-- Συμμετοχή σε αυξήσεις μετοχικού κεφαλαίου	0,00	0,00	1.565.710,00	0,00
	0,00	0,00	5.429.873,62	2.756.686,98
Μείον :				
-- Πωλήσεις	0,00	0,00	0,00	0,00
-- Προβλέψεις υποτίμησης	0,00	0,00	0,00	0,00
Υπόλοιπο τέλους περιόδου	0,00	0,00	5.429.873,62	2.756.686,98
αναλυόμενο σε :				
Αξία κτήσης	0,00	0,00	6.236.126,91	3.562.940,27
Συσσωρευμένες προβλέψεις υποτίμησης	0,00	0,00	-806.253,29	-806.253,29

Λοιπές πληροφορίες για τις εταιρείες που αποκτήθηκαν και ενοποιήθηκαν για πρώτη φορά στη χρήση 2007

α). Την 18/6/2007 η εταιρεία απέκτησε το 100% της εταιρείας περιορισμένης ευθύνης ΚΑΛΛΟΝΗ ΕΠΕ με κόστος εξαγοράς 1.100.000,00 €. Η ΚΑΛΛΟΝΗ ΕΠΕ ενοποιήθηκε με Ισολογισμό 30.6.2007 καθόσον για το διάστημα 19.6.2007 -- 30.6.2007 δεν υπήρξε σημαντική δραστηριότητα και μεταβολή των κονδυλίων του Ισολογισμού. Από την εν λόγω εξαγορά δεν προέκυψε αποτέλεσμα καθόσον η διαφορά του συνολικού τιμήματος και της καθαρής θέσης ποσού 300.638,94 € αναγνωρίστηκε ως υπεραξία, η οποία μελλοντικά θα ελέγχεται για τυχόν απομείωση. Οι παράγοντες που συνετέλεσαν στην αναγνώριση του παραπάνω ποσού υπεραξίας είναι το γεγονός ότι η παραπάνω εταιρεία ευρίσκεται στα Μέθανα Πόρου, διαθέτει άδεια εκτροφής ιχθύων (τσιπούρα και λαβράκι) θαλασσίας έκτασης 10 στρεμμάτων, και αναμένεται η έκδοση νέας άδειας εκτροφής για επιπλέον 15 στρέμματα.

β). Τον Μάρτιο 2007 η εταιρεία προέβη στην ίδρυση στην Τσεχία, θυγατρικής κατά 100% εταιρείας με την επωνυμία HELLENIC FISHFARMING CZ SRO, της οποίας το κόστος συμμετοχής ανήλθε στο ποσό των 7.476,64 €. Από το Απρίλιο 2007 η εν λόγω εταιρεία άρχισε να δραστηριοποιείται (φιλετοποίηση και εμπορία ιχθύων) και μέχρι την 30.6.2007 οι πωλήσεις της ανήλθαν στο ποσό των 216.014,45 € και τα αποτελέσματά της σε ζημίες ποσού 81.052,37 €. Ο Ισολογισμός 30.6.2007 της HELLENIC FISHFARMING CZ SRO ενσωματώθηκε στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της 30.6.2007 με ισοτιμία μετατροπής της 30.6.2007 1 : 28,633 CZK και προέκυψαν χρεωστικές συν/κες διαφορές συνολικού ποσού 491,69 €.

γ). Η συμμετοχή σε αυξήσεις μετοχικού κεφαλαίου αφορά την συμμετοχή σε ολοκληρωθείσες αυξήσεις μετοχικού κεφαλαίου στις παρακάτω εταιρείες :

Εταιρεία	Ποσοστό συμμετοχής	Καταβολή συμμετοχής
-- ΩΚΕΑΝΙΣ ΑΕ	100%	1.388.790,00 €
-- ΘΑΛΑΣΣΙΟ ΠΑΡΚΟ ΑΕ	100%	85.120,00 €

δ). Τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις της αποκτηθείσας εταιρείας "ΚΑΛΛΟΝΗ ΕΠΕ" κατά την 30.6.2007 έχουν ως εξής :

Ενσώματα πάγια	509.556,39	Προμηθευτές και λοιπές εμπορικές υποχρεώσεις	1.234.721,08
Αποθέματα	1.830.418,04	Δάνεια Τραπεζών	63.070,76
Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	92.931,24	Φόροι και ασφαλιστικά ταμεία	78.656,69
Λοιπές απαιτήσεις	62.820,39	Αναβαλλόμενοι φόροι	68.345,91
Διαθέσιμα	150.537,28	Επιχορηγήσεις	121.806,68
		Προβλέψεις & Λοιπές υποχρεώσεις	280.301,16
Καθαρά περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν	<u>799.361,06</u>	Τιμήμα αγοράς	1.100.000,00
		Διαθέσιμα θυγατρικής	-150.537,28
		Ταμιακή εκροή για την απόκτηση	<u>949.462,72</u>

ε). Πωλήσεις και αποτελέσματα των εταιρειών που αποκτήθηκαν και ενοποιήθηκαν για πρώτη φορά στη χρήση 2007

Εταιρείες	Πωλήσεις		Αποτελέσματα	
	1.1.2007 -- 31.12.2007	Ημερομηνία 1ης ενοποίησης -- 31.12.2007	1.1.2007 -- 31.12.2007	Ημερομηνία 1ης ενοποίησης -- 31.12.2007
ΚΑΛΛΟΝΗ ΕΠΕ	568.487,42	466.808,02	24.957,07	-29.757,66
HELLENIC FISHFARMING CZ SRO	1.156.788,38	1.156.788,38	-216.500,08	-216.500,08

7.16. Χρεόγραφα

Τα χρεόγραφα της εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	Μερίδια Αμοιβαίων Κεφαλαίων	Μετοχές εισηγμένων στο ΧΑΑ	Μετοχές μη εισηγμένων στο ΧΑΑ	Λοιπά χρεόγραφα	Σύνολο
Αξία κτήσης έναρξης περιόδου		4.116,52	60.694,06	7.336,76	72.147,34
Μείον : Συσσωρευμένες προβλέψεις -- απομειώσεις έναρξης περιόδου		-844,35	-58.694,06	-7.336,76	-66.875,17
Υπόλοιπο έναρξης περιόδου	0,00	3.272,17	2.000,00	0,00	5.272,17
Πλέον : Αγορές περιόδου 1.1.2007 --	316.298,75				316.298,75
Μείον : Πωλήσεις περιόδου 1.1.2007 --		-1.937,50			-1.937,50
					0,00
Πλέον / Μείον : Μεταβολές λογω αποτίμησης στην εύλογη αξία με καταχώριση των μεταβολών στα αποτελέσματα	3.825,95	0,00	0,00	0,00	3.825,95
					0,00
					0,00
					0,00
					0,00
Αξία τέλους περιόδου	320.124,70	1.334,67	2.000,00	0,00	323.459,37

Σημειώσεις : 1). Από την πώληση μετοχών εισηγμένων στο Χ.Α.Α, αξίας κτήσεως 1.937,50 € προέκυψε κέρδος 1.098,15 € το οποίο περιλαμβάνεται στο κονδύλι της Κατάστασης Αποτελεσμάτων υπό τον τίτλο "Λοιπά έσοδα".

2). Τα μερίδια Αμοιβαίων κεφαλαίων κτήθηκαν την 31.8.2007 και από την αποτίμηση τους στην εύλογη αξία την 31.12.2007 προέκυψε κέρδος 3.825,95 € το οποίο περιλαμβάνεται στο κονδύλι της Κατάστασης Αποτελεσμάτων υπό τον τίτλο "Λοιπά έσοδα".

7.17. Αποθεματικά

Τα Αποθεματικά της εταιρείας αναλύονται ως εξής:

Κατηγορία αποθεματικού	Υπόλοιπο 31.12.2006	Μεταβολές περιόδου		Υπόλοιπο 31.12.2007
		Διανομή κερδών χρήσεως 2006	Απορρόφηση εταιρειών βάσει N.2166/93	
Τακτικό αποθεματικό	639.961,81	115.000,00		754.961,81
Αφορολόγητα αποθεματικά N.1892/90	449.942,83			449.942,83
Αφορολόγητα αποθεματικά N.1828/89	2.173.439,22			2.173.439,22
Αφορολόγητα αποθεματικά N.2601/98	584.567,38			584.567,38
Αφορολόγητα αποθεματικά N.3220/04	404.151,05			404.151,05
Αποθεματικά από απαλασόμενα της φορολογία έσοδα	148.793,41			148.793,41
Αποθεματικά από έσοδα φοροληγηθέντα κατ'ειδικό τρόπο	18.793,32			18.793,32
Αφορολόγητα αποθεματικά από πώληση χρεογράφων	26.168,82			26.168,82
				0,00
	4.445.817,84	115.000,00	0,00	4.560.817,84

8. ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΚΑΤΑ ΤΟΜΕΑ

8.1. Επιχειρηματικοί τομείς

Πρωτεύων τύπος πληροφόρησης – επιχειρηματικοί τομείς

Ο Όμιλος διαχωρίζεται στους παρακάτω επιχειρηματικούς τομείς :

- 1). Παραγωγή γόνου
- 2). Παραγωγή Μεγάλου Ψαριού
- 3). Εμπορία ιχθυοτροφών ,μεγάλου ψαριού και λοιπών παρεπομένων ειδών
- 4). Υπηρεσίες πάχυνσης ιχθύων
- 5). Υπηρεσίες συσκευασίας

Τα αποτελέσματα κατά τομέα για την περίοδο παρτίθενται στους παρακάτω πίνακες

Ο ΟΜΙΛΟΣ

	ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΓΟΝΟΥ	ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΓΛΩΣΣΑΣ	ΠΑΡΑΓ ΜΕΓΑΛΟΥ ΨΑΡΙΟΥ	ΕΜΠΟΡΙΑ ΨΑΡΙΩΝ ΛΟΙΠΩΝ	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΑΧΥΝΣΗΣ	ΥΠΗΡΕΣ ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑΣ	ΜΗ	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ	ΕΝΔ/ΡΙΚΕΣ ΑΠΑΛΟΙΦΕΣ	ΣΥΝΟΛΑ ΕΝΟΠΟΙΗΣΗΣ
							ΚΑΤΑΝΕΜΗΜΕΝΟ ΣΕ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ			
Εύλογη Αξία Βιολογικών περ/κών στοιχείων 1/1/2007	5.097.400,00	7853,03	29.017.240,44	0	0	0	0	34.122.493,47	0	34.122.493,47
Πλέον : Εύλογη αξία περιουσιακών στοιχείων ΚΑΜΜΟΝΗ ΕΠΕ με Ισολογισμό 1ης ενοποίησης 30.6.2007	0,00	0,00	1.760.519,05	0	0	0	0	1.760.519,05	0	1.760.519,05
Εύλογη Αξία Βιολογικών περιουσιακών στοιχείων Ομίλου 1.1.2007	5.097.400,00	7.853,03	30.777.759,49	0	0	0	0	35.883.012,52	0	35.883.012,52
Αγορές κατά την διάρκεια της χρήσης	388.274,17	0	2.350.029,98	0	0	0	0	2.738.304,15	-942.692,34	1.795.611,81
Πωλήσεις κατά την διάρκεια της χρήσης	5.429.045,93	15.473,35	19.407.537,00	0	0	0	0	24.852.056,28	-942.692,34	23.909.363,94
Εύλογη Αξία Βιολογικών περιουσιακών στοιχείων	7.304.640,01	15.694,14	45.253.418,80	0	0	0	0	52.573.752,95	0	52.573.752,95
Κέρδη ή Ζημιές από μεταβολές στην Εύλογη Αξία Βιολογικών περιουσιακών στοιχείων	7.248.011,77	23.314,46	31.533.166,33	0	0	0	0	38.804.492,56	0,00	38.804.492,56
Πωλήσεις Υπηρεσιών-Εμπορευμάτων και Λοιπών Αποθεμάτων	0,00	0,00	0,00	38.686.054,59	650.846,38	1.150.683,43	0	40.487.584,40	-9.852.569,88	30.635.014,52
Αναλώσεις αποθεμάτων για παραγωγή-Εμπορία-Λοιπών-Υπηρεσιών	2.029.858,85	17.936,82	16.653.276,93	34.963.953,03	307.755,00	209.265,97	41.914,35	54.223.960,95	-9.351.085,13	44.872.875,82
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	1.226.709,80	14.626,42	3.417.410,88	0,00	140.414,33	527.019,95	2.340.370,70	7.666.552,08	0	7.666.552,08
Αμοιβές τρίτων και παροχές τρίτων	281.649,38	495,56	1.127.600,83	0,00	-288,72	79.078,21	1.860.581,40	3.349.116,66	-523.928,35	2.825.188,31
Λοιπά οργανικά έξοδα	63.725,86	50,62	355.481,46	0,00	47,47	45.555,62	3.062.366,03	3.527.227,06	0	3.527.227,06
Χρηματοοικονομικά έξοδα	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.554.518,54	2.554.518,54	0	2.554.518,54
Αποσβέσεις	424.399,24	4.476,43	1.346.782,48	0,00	40.104,00	155.235,14	77.923,99	2.048.921,28	0	2.048.921,28
Λοιπά οργανικά-ανόργανα έσοδα	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	496.764,21	496.764,21	-22.443,60	474.320,61
Λοιπά οργανικά-ανόργανα έξοδα	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	434.930,18	434.930,18	0	434.930,18
<Μείον-Συν κόστος ιδιοπαραγωγής	-2.028.050,88	0,00	2.028.050,88	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00
Κέρδη ή Ζημιές χρήσεως πρό φόρων	5.249.719,52	-14.271,39	6.604.562,87	3.722.101,56	162.814,30	134.528,54	-9.875.840,98	5.983.614,42	0,00	5.983.614,42
Μείον: Φόρος εισοδήματος								2.039.672,52		2.039.672,52
Μείον: Διαφορές φορολογικού ελέγχου								10.745,20		10.745,20
Καθαρά αποτελέσματα (Κέρδη) περιόδου μετά από φόρους								3.933.196,70		3.933.196,70
Μείον : Διακαιώματα μειοψηφίας										-69.412,72
Καθαρά Αποτελέσματα μετά τα δικαιώματα μειοψηφίας										3.863.783,98

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ

	ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΓΟΝΟΥ	ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΓΛΩΣΣΑΣ	ΠΑΡΑΓ ΜΕΓΑΛΟΥ ΨΑΡΙΟΥ	ΕΜΠΟΡΙΑ ΨΑΡΙΩΝ- ΛΟΙΠΩΝ	ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑΣ	ΠΑΡΟΧΗ	ΜΗ	ΣΥΝΟΛΟ		
							ΚΑΤΑΝΕΜΗΜΕΝΟ ΣΕ ΠΑΡΑΓΩΓΗ			
Εύλογη Αξία Βιολογικών περιουσιακών στοιχείων 1/1/2007	5.097.400,00	7.853,03	24.373.527,41	0	0	0	0	29.478.780,44	0	29.478.780,44
Αγορές κατά την διάρκεια της χρήσης	388.274,17	0	1.269.827,11	0	0	0	0	1.658.101,28	0	1.658.101,28
Πωλήσεις κατά την διάρκεια της χρήσης	5.429.045,93	15.473,35	15.665.345,88	0	0	0	0	21.109.865,16	0	21.109.865,16
Εύλογη Αξία Βιολογικών περιουσιακών στοιχείων	7.304.640,01	15.694,14	35.551.296,78	0	0	0	0	42.871.630,93	0	42.871.630,93
Κέρδη ή Ζημιές από μεταβολές στην Εύλογη Αξία των Βιολογικών περιουσιακών στοιχείων	7.248.011,77	23.314,46	25.573.288,14	0	0	0	0	0,00	0,00	32.844.614,37
Πωλήσεις Υπηρεσιών-Εμπορευμάτων και Λοιπών Αποθεμάτων	0	0	0	65.149,48	37.427.500,75	0	0	37.492.650,23	0	37.492.650,23
Αναλώσεις αποθεμάτων για παραγωγή-Εμπορία-Λοιπών-Υπηρεσιών	2.029.858,85	17.936,82	12.227.464,20	1.660,00	33.753.372,62	41.484,77	0	48.071.777,26	0	48.071.777,26
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	1.226.709,80	14.626,42	2.762.365,08	10.838,45	0	2.285.568,35	0	6.300.108,10	0	6.300.108,10
Αμοιβές τρίτων και παροχές τρίτων	281.649,38	495,56	967.625,09	9.573,65	0	1.589.268,32	0	2.848.612,00	0	2.848.612,00
Λοιπά οργανικά έξοδα	63.725,86	50,62	317.064,92	876,97	0	3.000.759,12	0	3.382.477,49	0	3.382.477,49
Χρηματοοικονομικά έξοδα	0	0	0	0	0	2.404.443,12	0	2.404.443,12	0	2.404.443,12
Αποσβέσεις	424.399,24	4.476,43	1.090.078,98	802,81	0	42.260,88	0	1.562.018,34	0	1.562.018,34
Λοιπά οργανικά-ανόργανα έσοδα	0	0	0	0	0	444.573,44	0	444.573,44	0	444.573,44
Λοιπά οργανικά-ανόργανα έξοδα	0	0	0	0	0	405.253,43	0	405.253,43	0	405.253,43
<Μείον-Συν κόστος ιδιοπαραγωγής	-2.028.050,88	0	2.028.050,88	0	0	0	0	0,00	0	0,00
Κέρδη ή Ζημιές χρήσεως πρό φόρων	5.249.719,52	-14.271,39	6.180.638,99	41.397,60	3.674.128,13	-9.324.464,55	0	5.807.148,30	0	5.807.148,30
Μείον: Φόρος εισοδήματος								2.007.543,74		2.007.543,74
Μείον: Διαφορές φορολογικού ελέγχου								10.745,20		10.745,20
Καθαρά αποτελέσματα (Κέρδη) χρήσεως μετά από φόρους								3.788.859,36		3.788.859,36

8.2. Γεωγραφικοί τομείς

Δευτερεύον τύπος πληροφόρησης – γεωγραφικοί τομείς

Ο όμιλος και η εταιρεία διαχωρίζονται στους παρακάτω γεωγραφικούς τομείς :

31/12/2007	Ο ΟΜΙΛΟΣ				Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
	ΕΚΤΟΣ				ΕΚΤΟΣ			
	ΕΛΛΑΔΑ	ΕΥΡΩΖΩΝΗ	ΕΥΡΩΖΩΝΗΣ	Σύνολο	ΕΛΛΑΔΑ	ΕΥΡΩΖΩΝΗ	ΕΥΡΩΖΩΝΗΣ	Σύνολο
Πωλήσεις μεγάλου ψαριού	12.725.778,76	27.013.722,02	68.726,24	39.808.227,02	12.630.369,71	27.013.722,02	68.726,24	39.712.817,97
Πωλήσεις γόνου	4.120.837,59	0,00	832.216,00	4.953.053,59	5.063.529,93	0,00	832.216,00	5.895.745,93
Παροχή υπηρεσιών	1.300.045,06	0,00	0,00	1.300.045,06	65.149,48	0,00	0,00	65.149,48
Λοιπές πωλήσεις	8.483.052,79	0,00	0,00	8.483.052,79	12.928.802,01	0,00	0,00	12.928.802,01
	26.629.714,20	27.013.722,02	900.942,24	54.544.378,46	30.687.851,13	27.013.722,02	900.942,24	58.602.515,39

31/12/2006	Ο ΟΜΙΛΟΣ				Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
	ΕΚΤΟΣ				ΕΚΤΟΣ			
	ΕΛΛΑΔΑ	ΕΥΡΩΖΩΝΗ	ΕΥΡΩΖΩΝΗΣ	Σύνολο	ΕΛΛΑΔΑ	ΕΥΡΩΖΩΝΗ	ΕΥΡΩΖΩΝΗΣ	Σύνολο
Πωλήσεις μεγάλου ψαριού	15.162.087,08	21.899.390,25	211.880,25	37.273.357,58	13.882.101,90	21.899.390,25	211.880,25	35.993.372,40
Πωλήσεις γόνου	5.573.045,23	0,00	138.305,82	5.711.351,05	5.609.618,25	0,00	138.305,82	5.747.924,07
Παροχή υπηρεσιών	661.583,48	0,00	0,00	661.583,48	0,00	0,00	0,00	0,00
Λοιπές πωλήσεις	6.497.578,95	0,00	0,00	6.497.578,95	7.901.715,34	0,00	0,00	7.901.715,34
	27.894.294,74	21.899.390,25	350.186,07	50.143.871,06	27.393.435,49	21.899.390,25	350.186,07	49.643.011,81

8.3. Ανάλυση Εμπορίας

Η πωλήσεις υπηρεσιών-εμπορευμάτων και λοιπών αναλύεται ως εξής :

31/12/2007	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Πωλήσεις μεγάλου ψαριού	20.385.216,67		24.031.998,74	
Πωλήσεις γόνου	466.700,00		466.700,00	
Πωλήσεις τροφών	7.964.697,20		12.104.552,25	
Πωλήσεις υλικών συσκευασίας	69.213,66		285.196,04	
Παροχή υπηρεσιών εκτροφής-συσκευασίας	1.300.045,06		65.149,48	
Πωλήσεις εξοπλισμού-λοιπών ιχθυοκαλλιέργειας	449.615,93		539.053,72	
	30.635.488,52		37.492.650,23	

31/12/2006	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Πωλήσεις μεγάλου ψαριού	17.615.660,41		17.604.255,01	
Πωλήσεις γόνου	0,00		0,00	
Πωλήσεις τροφών	6.113.282,76		7.576.052,52	
Πωλήσεις υλικών συσκευασίας	0,00		0,00	
Παροχή υπηρεσιών εκτροφής-συσκευασίας	661.588,34		0,00	
Πωλήσεις εξοπλισμού-λοιπών ιχθυοκαλλιέργειας	371.903,41		325.657,45	
	24.762.434,92		25.505.964,98	

8.4. Λοιπά λειτουργικά-Ανόργανα έσοδα έξοδα

Τα λοιπά έσοδα έξοδα αναλύονται ως εξής :

Κατηγορίες	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.01-31.12.2007	1.01-31.12.2006	1.01-31.12.2007	1.01-31.12.2006
Άλλα οργανικά έσοδα εκμετάλλευσης	Συν	95.224,47	90.373,86	115.800,26
Έσοδα Διοίκησης	Μειον	1.731.159,42	1.597.978,42	1.579.552,56
Έξοδα Διάθεσης	Μειον	5.128.068,69	4.658.603,37	5.379.788,87
Έσοδα κεφαλαίων	Συν	164.764,40	28.307,72	164.746,66
Χρηματοοικονομικά έξοδα	Μειον	2.554.518,54	1.884.420,64	2.404.443,12
Ανόργανα έσοδα & έσοδα προηγ.χρήσεων	Συν	243.928,86	304.111,26	193.632,23
Ανόργανα έξοδα & έξοδα προηγ.χρήσεων	Μειον	464.527,30	249.212,23	434.859,14
Σύνολο		-9.374.356,22	-7.967.421,82	-9.324.464,54
				-7.797.350,14

9. ΛΟΙΠΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

9.1. Συναλλαγές με συνδεδεμένα με την εταιρεία μέρη

Με τις συνδεδεμένες εταιρείες υπάρχουν συναλλαγές σε είδη, μεγάλο ψάρι, γόννο, ιχθυοτροφές, υλικά συσκευασίας, παροχή υπηρεσιών συσκευασίας και παροχή υπηρεσίας πάχυνσης ιχθύων. Οι συναλλαγές και τα υπόλοιπα που προέκυψαν από τις συναλλαγές της εταιρείας με τα συνδεδεμένα προς αυτή μέρη κατά την έννοια του ΔΛΠ 24 στην περίοδο 1/1/2007 -31/12/2007 :

	Η Εταιρεία	Ο Όμιλος	
Αγορές αγαθών και υπηρεσιών	6.520.583,69	366.793,52	
Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών	4.297.122,13	114.076,00	
Απαιτήσεις	8.047.621,46	456.039,99	
Υποχρεώσεις	5.768,97	20.540,79	Συναλλαγές
και αμοιβές Διευθυντικών στελεχών και μελών διοίκησης	371.346,66	371.346,66	Απαιτήσεις από
διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	22.146,34	22.146,34	
Υποχρεώσεις προς διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	297.607,24	297.607,24	

Πέρα των ανωτέρω δεν υπάρχουν άλλες συναλλαγές μεταξύ των ανωτέρω μερών.

9.2. Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις

Η Εταιρεία δεν έχει ελεγχθεί από τις Φορολογικές Αρχές για τη χρήση και η συγχωνευθείσα θυγατρική για τις χρήσεις: "ΙΧΘΥΟΤΡΟΦΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΛΑΡΥΜΝΑΣ Α.Ε." (2003 - 2004).

Οι ανέλεγκτες χρήσεις των εταιρειών που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της περιόδου έχουν ως εξής :

- "ΘΑΛΛΑΣΣΙΟ ΠΑΡΚΟ Α.Ε" : 2007 . Σημειώνεται ότι για την χρήση 2005-2006 έγινε αυτοπεραίωση του Ν.3296/04
- "ΩΚΕΑΝΙΣ ΑΕ" : 2003, 2004, 2005,2006 και 2007
- "ΑΣΤΕΡΙΑΣ ΑΕ : 2005, 2006 και 2007
- "Ιχθυοκαλλιέργειες Αργολίδος ΑΕ" Ναύπλιο: 2003, 2004,2006 και 2007. Σημειώνεται ότι για την χρήση 2005 έγινε αυτοπεραίωση του Ν.3296/04
- "Καλλονή ΑΕ" για τις χρήσεις 2006 και 2007
- "Hellenic Fishfarming CZ SRO" για τη χρήση 2007

9.3. Υφιστάμενα εμπράγματα βάρη

Επί των ακινήτων της μητρικής εταιρείας έχουν εγγραφεί υποθήκες ποσού 7.900.000,00 ευρώ για εξασφάλιση δανείων Τραπεζών.

Επί κινητών της εταιρείας «Ωκεανίς ΑΕ» έχει συσταθεί ενέχυρο ποσού 1.150.400,00 € για εξασφάλιση δανείων Τραπεζών.

9.4. Επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές

Δεν υπάρχουν επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές δικαστικών ή διαιτητικών οργάνων που να έχουν σημαντική επίπτωση στην οικονομική κατάσταση ή λειτουργία της εταιρείας και των εταιρειών του Ομίλου.

9.5. Αριθμός απασχολούμενου προσωπικού

Ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού της Εταιρείας κατά την 31.12.2007 ανέρχονταν σε 324 άτομα και του Ομίλου σε 400 άτομα και την 31.12.2006 αντίστοιχα ήταν 247 και 306 άτομα.

9.6. Γεγονότα μετά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων

Πέρα των ήδη αναφερθέντων γεγονότων, δεν υπάρχουν μεταγενέστερα των οικονομικών καταστάσεων γεγονότα, τα οποία να αφορούν είτε τον Όμιλο είτε την Εταιρεία, στα οποία επιβάλλεται αναφορά από τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης.

Βριλήσσια 22 Μαρτίου 2008

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ
& Διευθύνων Σύμβουλος

Ο Αντιπρόεδρος του Δ.Σ.
& Διευθύνων Σύμβουλος

Ο Προϊστάμενος
Οικονομικών Υπηρεσιών

Ιωάννης Κατσιβέλης
Α.Δ.Τ. Φ355271

Lewis Nigel
Αρ.Διαβ.7027486671

Αθανάσιος Πραχάλης
Α.Δ.Τ. ΑΒ 052731

10. ΕΚΘΕΣΗ ΕΛΕΓΧΟΥ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

Προς τους Μετόχους της Ανώνυμης Εταιρείας

«ΕΛΛΗΝΙΚΑΙ ΞΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΑΙ, ΑΝΩΝΥΜΟΣ, ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ»

Εκθεση επί των Οικονομικών Καταστάσεων

Ελέγξαμε τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις της «ΕΛΛΗΝΙΚΑΙ ΞΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΑΙ, ΑΝΩΝΥΜΟΣ, ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», που αποτελούνται από τον εταιρικό και ενοποιημένο ισολογισμό της 31 Δεκεμβρίου 2007, και τις καταστάσεις αποτελεσμάτων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή καθώς και περίληψη των σημαντικών λογιστικών πολιτικών και λοιπές επεξηγηματικές σημειώσεις.

Ευθύνη Διοίκησης για τις Οικονομικές Καταστάσεις

Η Διοίκηση της εταιρείας έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση αυτών των Οικονομικών Καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η ευθύνη αυτή περιλαμβάνει σχεδιασμό, εφαρμογή και διατήρηση συστήματος εσωτερικού ελέγχου σχετικά με την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση οικονομικών καταστάσεων, απαλλαγμένων από ουσιώδη ανακρίβεια, που οφείλεται σε απάτη ή λάθος. Η ευθύνη αυτή περιλαμβάνει επίσης την επιλογή και εφαρμογή κατάλληλων λογιστικών πολιτικών και την διενέργεια λογιστικών εκτιμήσεων που είναι λογικές για τις περιστάσεις.

Ευθύνη Ελεγκτή

Δική μας ευθύνη είναι η έκφραση γνώμης επί αυτών των Οικονομικών Καταστάσεων, με βάση τον έλεγχό μας. Διενεργήσαμε τον έλεγχο σύμφωνα με τα Ελληνικά Ελεγκτικά Πρότυπα, που είναι εναρμονισμένα με τα Διεθνή Ελεγκτικά Πρότυπα. Τα Πρότυπα αυτά απαιτούν την συμμόρφωσή μας με τους κανόνες δεοντολογίας και το σχεδιασμό και διενέργεια του ελέγχου μας με σκοπό την εύλογη διασφάλιση ότι οι οικονομικές καταστάσεις είναι απαλλαγμένες από ουσιώδη ανακρίβεια.

Ο έλεγχός μας περιλαμβάνει τη διενέργεια διαδικασιών για την συγκέντρωση ελεγκτικών τεκμηρίων, σχετικά με τα ποσά και τις πληροφορίες που περιλαμβάνονται στις οικονομικές καταστάσεις. Οι διαδικασίες επιλέγονται κατά την κρίση του ελεγκτή και περιλαμβάνουν την εκτίμηση του κινδύνου ουσιώδους ανακρίβειας των οικονομικών καταστάσεων λόγω απάτης ή λάθους. Για την εκτίμηση του κινδύνου αυτού, ο ελεγκτής λαμβάνει υπόψη το σύστημα εσωτερικού ελέγχου σχετικά με την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών για τις περιστάσεις και όχι για την έκφραση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου της εταιρείας. Ο έλεγχός μας περιλαμβάνει επίσης την αξιολόγηση της καταλληλότητας των λογιστικών πολιτικών που εφαρμόστηκαν και του εύλογου των εκτιμήσεων που έγιναν από τη Διοίκηση, καθώς και αξιολόγηση της συνολικής παρουσίας των οικονομικών καταστάσεων.

Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα για τη θεμελίωση της γνώμης μας.

Γνώμη

Κατά την γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα από κάθε ουσιώδη άποψη την οικονομική κατάσταση της Εταιρείας και του Ομίλου κατά την 31 Δεκεμβρίου 2007, την χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις Ταμειακές τους Ροές για την χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, όπως αυτά υιοθετήθηκαν από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Αναφορά επί άλλων νομικών και κανονιστικών θεμάτων

Η Εκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνει τις πληροφορίες που προβλέπονται από τα άρθρα 43α παράγραφος 3 και 107 παράγραφος 3 του Κ.Ν. 2190/1920 καθώς και από το άρθρο 11α του Ν.3371/2005 και το περιεχόμενο της είναι συνεπές με τις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις.

Αθήνα, 22 Μαρτίου 2008

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Κωνσταντίνος Σακκής

Α.Μ. ΣΟΕΛ 1460

ΩΡΙΩΝ ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΛΟΓΙΣΤΕΣ ΑΕ

Ανεξάρτητο Μέλος της AGN International

Α.Μ.ΣΟΕΛ : 146

**Έκθεση διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου &
Επεξηγηματική Έκθεση
της περιόδου
από 1 Ιανουαρίου μέχρι 31 Δεκεμβρίου 2007**



ΕΛΛΗΝΙΚΑΙ
ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΑΙ Α.Β.Ε.Ε

Βεβαιώνεται ότι η έκθεση είναι εκείνη που εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΛΛΗΝΙΚΑΙ ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΑΙ ΑΒΕΕ την 22η Μαρτίου 2008 και έχει αναρτηθεί στο διαδίκτυο , στη ηλεκτρονική διεύθυνση www.helfish.gr .

Κατσιβέλης Ιωάννης
Πρόεδρος του Διοικητικού συμβουλίου
ΕΛΛΗΝΙΚΑΙ ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΑΙ ΑΒΕΕ

Κύριοι μέτοχοι,

Η εταιρεία μας το 2007 συμπλήρωσε 21 χρόνια στον κλάδο της ιχθυοκαλλιέργειας. Δίνοντας την προσωπική της διάσταση στην πορεία ανάπτυξης όλου του κλάδου, όντας ένας από τους σημαντικότερους εκπροσώπους της αποτελεί η ίδια πρότυπο οικονομικής, κοινωνικής, και αναπτυξιακής επιχειρηματικότητας που απαιτούν οι σύγχρονες διεθνείς οικονομικές κοινωνίες .

Η διοίκηση με ζήλο, κατεύθυνση και αφοσίωση στους εταιρικούς στόχους αναζητεί μέσα από την συνεχή ποιοτική ανάπτυξη των συνεργασιών της , της υποδομής της και της εταιρικής συνεισφοράς της την καταξίωση διεθνώς που θα αποτελέσει το επόμενο βήμα νέας επιχειρηματικότητας.

Η συνεχής εφαρμογή συνδυαστικών στρατηγικών ανάλογα με τις εγχώριες- διεθνείς προκλήσεις και συνθήκες , η σωστή και άρτια διαχείριση των οικονομικών και μη πόρων με σεβασμό στις ανθρώπινες αξίες και το περιβάλλον , η παρουσία μας σε 18 χώρες , η στρατηγική σχέσεων συνέπειας με πελάτες και προμηθευτές οδήγησαν σε υψηλά επίπεδα αποδοτικότητας και κερδοφορίας εις όφελος των μετόχων και όλων των ομάδων ενδιαφερομένων.

Παρά τις δύσκολες συνθήκες της διεθνούς ευμετάβλητης οικονομικής κοινωνίας βαδίζουμε με σταθερότητα και με πίστη στις αξίες, τις στρατηγικές ηγεσίας και επιχειρηματικών σχεδίων για να επιτύχουμε το όραμα μας, να γίνει ο Όμιλος ο ίδιος διαχρονική αξία για όλους τους ενδιαφερόμενους .

Σας παραθέτουμε στη συνέχεια την έκθεση διαχείρισης για το έτος 2007.

Το Διοικητικό Συμβούλιο

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΓΙΑ ΤΟ **ΕΤΟΣ 2007**

Ο Κλάδος που επιχειρηματούμε

Η οργανωμένη ενασχόληση με τις ιχθυοκαλλιέργειες άρχισε ουσιαστικά από την δεκαετία του 1980. Μέχρι τότε η ζήτηση για νωπά ιχθυρά καλυπτόταν κυρίως από την παράκτια και μεσογειακή αλιεία καθώς επίσης από την καλλιέργεια κάποιων ειδών σε λιμνοθάλασσες και διβάρια. Παρά την σχετικά πρόσφατη δραστηριότητα της εντατικής μορφής καλλιέργειας ευρύαλων ψαριών στην Ελλάδα ο κλάδος παρουσιάζει δυναμική ανάπτυξη τα τελευταία χρόνια.

Η μη δυνατότητα κάλυψης της συνεχώς αυξανόμενης ζήτησης νωπών ιχθυρών ,κυρίως μακροπρόθεσμα οδήγησε στην ανάπτυξη της ιχθυοκαλλιέργειας σαν οργανωμένη επιχειρηματική δραστηριότητα βασιζόμενη σε νέα τεχνολογία. Οι εξελίξεις εμφανίστηκαν με μεγαλύτερη ένταση στην Ελλάδα ,με συνέπεια να αποτελεί την κορυφαία παραγωγική χώρα στην Ευρωπαϊκή Ένωση και την Μεσόγειο και αυτό αποτελεί σημαντικό στοιχείο καθώς ελάχιστοι είναι οι τομείς οικονομικής δραστηριότητας που πρωτοστατούν σε επίπεδο Ε.Ε εγχώριες επιχειρήσεις.

Επίσης βοήθησαν οι ευνοϊκές κλιματολογικές συνθήκες και η μορφολογία των ελληνικών ακτών ,καθώς και τα χορηγηθέντα κίνητρα για την ανάπτυξη της συγκεκριμένης δραστηριότητας (π.χ. επιχορηγήσεις ,επιδότησεις, χρηματοδοτήσεις)

Τα είδη που εκτρέφονται σε εμπορική κλίμακα στην Ελλάδα και τις άλλες Μεσογειακές χώρες είναι κυρίως τσιπούρα (*sparus aurata*) και το λαβράκι (*disentrachus labrax*),τα οποία είναι ευρύαλα ψάρια ,δηλαδή που μπορούν να αναπτυχθούν σε μεγάλο εύρος αλμυρότητας νερού. Εκτός από τα αναφερόμενα είδη τα τελευταία χρόνια παράγονται επίσης συναγρίδα, μυτάκι, σαργός, κέφαλος και φαγγρί.

Ο κλάδος της ιχθυοκαλλιέργειας σήμερα αποτελεί την ταχύτερα αναπτυσσόμενη βιομηχανία τροφίμων παγκοσμίως με ρυθμό ετήσιας αύξησης 8% περίπου. Με βάση εκτιμήσεις, ο κλάδος στο μέλλον (έως και το 2030) θα παρέχει το 50% της κατανάλωσης των αλιευτικών προϊόντων, λόγω συνεχούς ποσοτικής και ποιοτικής μείωσης των ιχθυο-αποθεμάτων στη θάλασσα. Ειδικότερα στη Μεσόγειο, στο συγκεκριμένο κλάδο, η Ελλάδα αποτελεί την κορυφαία παραγωγό χώρα, την τελευταία δεκαετία, με ανοδική συνεχώς πορεία. Έως και το 2010, η παραγωγή γόνου και έτοιμου μεγάλου ψαριού θα αναπτύσσεται με ετήσιο ρυθμό αύξησης της τάξεως του 10% έως 15%.

Οι παραδοσιακές αγορές που έως σήμερα «στήριξαν» την ανάπτυξη του κλάδου είναι των Μεσογειακών Ευρωπαϊκών χωρών(Ισπανία, Γαλλία, Ιταλία κ.α.)

Η αυξητική εξαγωγική πορεία του κλάδου θα συνεχιστεί με εντονότερο ρυθμό, την επόμενη πενταετία, λόγω και της διείσδυσης στις αγορές των νεοεισερχομένων στην Ευρωζώνη χωρών που θα αυξήσει τη ζήτηση για τα μεσογειακά είδη.

Η σταθερότητα των τιμών του προϊόντος Πανευρωπαϊκά-χαρακτηριστικό του 2007- εκτιμούμε πως θα συνεχιστεί και το 2008.

Η εταιρεία μας

Η εταιρεία Ελληνικά Ιχθυοκαλλιέργειαι Α.Β.Ε.Ε. φέτος συμπλήρωσε 21 χρόνια επιχειρηματικής δραστηριότητας στον κλάδο των ιχθυοκαλλιεργειών (παραγωγή γόνου και μεγάλου ψαριού).

Η εταιρεία όπως αναφέρθηκε δραστηριοποιείται στο χώρο της παραγωγής δύο κατηγοριών προϊόντων:

α) του γόνου, πρόκειται για μικρό ψάρι βάρους 1,5 έως 2 gr., το οποίο είναι απαραίτητη σαν πρώτη ύλη για τους Ιχθυοπαραγωγούς που δεν διαθέτουν ιχθυογεννητικό σταθμό. Ο γόνος έχει κύκλο παραγωγής περίπου 120 ημερών και έχει άμεση διάθεση.

β) του έτοιμου ψαριού, πρόκειται για μεγάλο ψάρι βάρους 300-500 gr. Το μεγάλο ψάρι έχει κύκλο παραγωγής 14 – 18 μήνες αλλά μέχρι την πώληση του έχει πάντα μεγαλύτερο κύκλο παραμονής στο ιχθυοτροφείο, δεδομένου ότι οι ποσότητες που παράγονται διατίθενται σταδιακά εντός του εξαμήνου από το πέρας της πάχυνσης. Η Εταιρεία έχει μονάδα εκτροφής με πλωτούς κλωβούς και δίχτυα όπου τοποθετούνται ιχθύδια 1,5-2,0 gr. Και τα οποία εκτρέφονται για διάστημα 14 – 18 μηνών και κατόπιν διατίθενται στο εμπόριο.

Ο Όμιλος χαρακτηρίζεται από ένα ισχυρό σύγχρονο και καθετοποιημένο σχήμα επιχειρηματικής εκμετάλλευσης με κέντρα παραγωγής για το μεγάλο ψάρι-Πρέβεζα, Ηγουμενίτσα, Άνδρος, Αστακός Αιτ/νίας, Βουρλιά Βοιωτίας, Αγ Ανδρέα Κυνουρίας, Ναύπλιο, Μέθανα και Μαραθώνα Αττικής, δύο ιχθυογεννητικούς σταθμούς-Λάρυμνα Λοκρίδας και Αταλάντη Φθιώτιδας-και τρία συσκευαστήρια σε Αταλάντη Φθιώτιδας, Αστακό Αιτ/νίας και Γιάλτρα ευβοίας και ένα υπό προγραμματισμό προς κατασκευή στο Ναύπλιο Αργολίδας .

Επίσης διακρίνεται για την άριστη ποιότητα του γόνου που διαθέτει στην Ελληνική και μόνο αγορά και για την εξαιρετική εξυπηρέτηση των πελατών της τόσο πριν όσο και μετά την πώληση (after sales service). Διαθέτει ένα άρτια εξοπλισμένο τμήμα μεταφοράς και διανομής του γόνου έτσι ώστε ο γόνος να μεταφέρεται υγιής και χωρίς απώλειες ή πληγώματα ακόμα και στα πιο απομακρυσμένα σημεία, όπου υπάρχουν ιχθυοκαλλιεργητικές μονάδες, με μεγάλη ακρίβεια όσον αφορά τον χρόνο παράδοσης.

Αποτέλεσμα των παραπάνω είναι η δημιουργία ισχυρής φήμης και η ανάπτυξη σχέσεων Marketing με αποτέλεσμα τη διατήρηση σταθερών πελατών για την Εταιρεία. Σημειώνεται ότι ο γόνος της Εταιρείας ζητείται και διανέμεται σε όλη την Ελλάδα. Οι πωλήσεις ξεκινούν κάθε χρόνο με ένα σημαντικό ποσοστό καλυμμένο εκ των προτέρων αλλά και με μια τέτοια κατανομή και διασπορά ταυτόχρονα ώστε η απώλεια ενός πελάτη να μην έχει επιπτώσεις στην πολιτική πωλήσεων της Εταιρείας.

Η Εταιρεία εξάγει το 50-65% περίπου του έτοιμου προϊόντος (μεγάλο ψάρι) κυρίως στην Ιταλία, στην Ισπανία, στη Γαλλία και στην Κεντρική Ευρώπη σε συνολικά 18 χώρες , ενώ το υπόλοιπο το διαθέτει στην εσωτερική αγορά.

Οι αγοραστές είναι μεγάλοι διανομείς και SuperMarkets στις ανωτέρω Ευρωπαϊκές χώρες. Οι τελικοί καταναλωτές προμηθεύονται το προϊόν από σημεία λιανικής πώλησης ψαριού και super markets σαν τρίτο επίπεδο του καναλιού διανομής.

Ο Όμιλος μας, σήμερα, είναι ένα από τα τέσσερα μεγάλα επιχειρηματικά σχήματα στην Ελλάδα κατέχοντας στο γόνο το 10% περίπου της ελληνικής παραγωγής και αντίστοιχα το 6% περίπου της Μεσογειακής στα ευρύαλα είδη. Στο μεγάλο ψάρι κατέχει ποσοστό 10% περίπου της ελληνικής παραγωγής και το 5% της Μεσογειακής. Προσδοκούμε πως θα ενισχυθεί η παραγωγική μας βάση όσον αφορά το τονάζ κατά 10% για το 2008 (συμπεριλαμβανομένων των εταιρειών που υπάρχει μακρόχρονη συμφωνία συνεργασίας) και στο γόνο 5%.

Κύριος πάντως στόχος για την επόμενη πενταετία αποτελεί το να παραμείνουμε στα τέσσερα αναφερόμενα επιχειρηματικά σχήματα τα οποία αναπόφευκτα οδηγούν τις εξελίξεις και καθορίζουν την πορεία του κλάδου πανευρωπαϊκά.

Μακροπεριβάλλον της εταιρείας

Η ζήτηση των προϊόντων ιχθυοκαλλιέργειας επηρεάζεται από ποικίλα χαρακτηριστικά και παράγοντες όπως είναι

- **Κοινωνικοοικονομικοί**

Η τιμή πώλησης, το εισόδημα των καταναλωτών, οι διατροφικές και καταναλωτικές συνήθειες, οι γεωγραφικές ιδιαιτερότητες κ.α.

Ο σημαντικότερος παράγοντας είναι αναμφίβολα η τιμή πώλησης η οποία επηρεάζει και συμβάλλει στην αύξηση της ζήτησης όταν κυμαίνεται σε χαμηλά επίπεδα και αντιστρόφως. Η μείωση των τιμών που σημειώθηκε τα τελευταία χρόνια ευνόησαν τη ζήτηση ψαριών ιχθυοκαλλιέργειας ,δίνοντας τους συγκριτικό πλεονέκτημα σε σχέση με τα υποκατάστατα προϊόντα.

Η αντιπληθωριστική αυτή τάση της τιμής των προϊόντων πανευρωπαϊκά δημιούργησε και δημιουργεί την άμεση ανάγκη για την εξεύρεση τρόπων μείωσης του κόστους μέσω της καλύτερης διαχείρισης, μείωσης του εργατικού δυναμικού, μείωσης των τιμών πρώτων υλών και της επένδυσης σε υψηλής τεχνολογίας μεθόδους παραγωγής.

Ο σύγχρονος τρόπος ζωής έχει μειώσει το χρόνο προετοιμασίας φαγητού στο σπίτι στις βιομηχανικές ανεπτυγμένες χώρες από 2,5 ώρες το 1930 σε 15 λεπτά το 2000 και σαν συνέπεια έχει την αύξηση της ζήτησης κατεψυγμένων ιχθυοπαρασκευασμάτων ,ενώ συμβάλλει αρνητικά στη ζήτηση νωπών ψαριών. Παρόλα όμως αυτά η τάση που επικρατεί για ένα πιο υγιεινό τρόπο διατροφής ,ευνοεί την κατανάλωση ψαριών ιχθυοκαλλιέργειας

Επίσης λόγω της γεωγραφικής προέλευσης των προϊόντων (Μεσόγειος) οι μεγαλύτερες αγορές(Ισπανία, Γαλλία, Ιταλία) θα συνεχίζουν να καταναλώνουν καθώς είναι γνώστες τους λόγω της παραδοσιακής κατανάλωσης για πολλά έτη.

- **Πολιτικοί και νομικοί**

Μέσω των κρατικών επιδοτήσεων αλλά και το επιχειρησιακό πρόγραμμα αλιείας (Ε.Π.ΑΛ) αλλά και των προγενεστέρων αυτού, η εταιρεία μας όπως και η Ελλάδα μέσα σε μία δεκαετία, πέτυχε να αναπτύξει την παραγωγή της σε μεγάλο βαθμό και να απολαμβάνει τη στιγμή αυτή την κορυφαία θέση μεταξύ των λοιπών χωρών της Μεσογείου. Σαφώς υπήρξαν και αρκετά διαρθρωτικά και θεσμικά προβλήματα αλλά τα θετικά σημεία αναφοράς υπερισχύουν.

Η πλεονεκτική θεσμική ενίσχυση και κατοχύρωση του σημαντικού ρόλου της χώρας στον ευρωπαϊκό κλάδο αποτελεί και το στόχο της τρέχουσας Ε.Π.ΑΛ . Η πιστή τήρηση λοιπόν των αρχών, ρόλων και δράσεων -από το κράτος και την Ευρωπαϊκή Ένωση (μέσω της Κ.Α.Π.) αλλά και του Συνδέσμου Ελλήνων Θαλασσοκαλλιεργητών (Σ.Ε.Θ.)- για την επίτευξη των στόχων που έχει θέσει η νέα Ε.Π.ΑΛ. είναι σημαντικό, ουσιαστικό και επαρκές βήμα για την περαιτέρω ενίσχυση και σταθεροποίηση του κλάδου οι παραγωγοί, να την στηρίξουμε σθεναρά.

- **Διεθνείς οικονομικές σχέσεις**

Η έλλειψη των συναλλαγματικών διαφορών απόρροια της Ευρωπαϊκής ενοποίησης σίγουρα αποτελεί το σημαντικότερο παράγοντα στην προσπάθεια διατήρησης των μεριδίων αγοράς των χωρών της ΕΕ που ήδη υπάρχουν αλλά και την προσπάθεια για είσοδο σε νέες κυρίως βόρειες χώρες αλλά και νεοεισερχόμενες Βαλκανικές και μη της ΕΕ.

- **Τεχνολογικοί**

Η παραγωγή των προϊόντων έχει αποκτήσει χαρακτήρα εντατικής βιομηχανικής παραγωγής ,με σημαντική ανάπτυξη, τόσο της τεχνολογίας όσο και της τεχνογνωσίας εκτροφής γενικότερα.

Οι μέθοδοι παραγωγής συνεχώς βελτιώνονται με ταυτόχρονη επιρροή στη μείωση του κόστους ,τα εργατικά χέρια αντικαθίστανται από μηχανές όλο και σε μεγαλύτερη κλίμακα, η ποιότητα των τροφών βελτιώνεται με αποτέλεσμα την μείωση του χρόνου διατροφής και ανάπτυξης, τα συστήματα ελέγχου αναβαθμίζονται, οι τεχνικές εγκαταστάσεις(ιχθυοκλωβοί, αγκυροβόλια, σημαδούρες κ.α.) συντελούν στην καλύτερη και αποτελεσματικότερη διαχείριση και διαφύλαξη των προϊόντων, η χρήση των Η/Υ σ'όλο το φάσμα της επιχείρησης συντελεί στην ορθή και γρήγορη πληροφόρηση με αποτέλεσμα τον έλεγχο και την ενέργεια άμεσων διορθωτικών κινήσεων.

Επίσης οι ανάπτυξη των μεθόδων επικοινωνίας (Ίντερνετ, εφημερίδες, περιοδικά κ.α.)συντελούν στην προώθηση του προϊόντος στην αγορά, την ανάπτυξη του ,την βελτίωση της «εικόνας» του στον καταναλωτή.

- **Περιβαλλοντικοί παράγοντες**

Σημαντικός ο ρόλος των καθαρών Ελληνικών θαλασσών αλλά και η μείωση της ελεύθερης αλιείας λόγω της υπεραλίευσης και της συνεχούς και με γρήγορους ρυθμούς μείωσης των ιχθυοπληθυσμών της.

Μικροπεριβάλλον της εταιρείας

Προσφορά συντελεστών παραγωγής

- **Προσφορά και κόστος πρώτων υλών και ενέργειας**

Ο μεγάλος ανταγωνισμός από εγχώριους και έξω-χώριους προμηθευτές τροφών διατήρησε μια σχετική σταθερότητα στις τιμές των τροφών λόγω της συγκέντρωσης του κλάδου της ιχθυοκαλλιέργειας και του χαρακτήρα της αγοράς των προμηθευτών τροφών που είναι ατελής. Υπάρχει μεγάλη επάρκεια επίσης στην διάθεσή τους λόγω και του αριθμού των εν λόγω προμηθευτών.

Η παραγωγή της τροφής Artemia(βασική διατροφή γόνου) που θα μπορούσε να δημιουργήσει πρόβλημα στην παραγωγή από την φυσική της-βιολογική της μείωση ,για την επόμενη πενταετία είναι επαρκής κατά τις εκτιμήσεις των προμηθευτών του και οι τιμές ελαφρά αυξανόμενες .

Η εταιρεία λόγω της μεγάλης ποσότητας που χρειάζεται τροφών έχει ισχυρή διαπραγματευτική ικανότητα

Η παραγωγή του γόνου σε όλη τη διάρκεια του έτους κυμάνθηκε σε πολύ καλά επίπεδο τόσο σε ποσότητα αλλά και σε ποιότητα. Οι εκτιμήσεις για το νέο έτος ανέρχονται σε αντίστοιχα μεγέθη .

Στην ενέργεια το επίπεδο τιμών ειδικά το δεύτερο εξάμηνο κύλησε ομαλά με μείωση τιμών σε αντιστάθμισμα των υπεραυξήσεων του προηγούμενου έτους και η μελλοντική τάση για την επόμενη διετία διαφαίνεται σταθεροποιητική στα επίπεδα του Δεκεμβρίου 2007.

- **Προσφορά και κόστος κεφαλαίου**

Υπάρχει επάρκεια ορίων τραπεζικών δανείων λόγω της υψηλής πιστοληπτικής ικανότητας .

Δυνατότητα λόγω της προσφοράς χρήματος για διαπραγμάτευση σχετικά χαμηλών επιτοκίων παρά τις πολλαπλές αυξήσεις επιτοκίων της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας που ακολούθησαν και τα κράτη- μέλη

Το Ομολογιακό δάνειο που εγκρίθηκε τον Δεκέμβριο του 2006 από την Αγροτική Τράπεζα ύψους 12.000.0000 € διευκολύνει την μετάβαση σε φθηνότερα και πιο ελεγχόμενα δάνεια .

Η εταιρεία έχει αυξήσει αισθητά την πιστοληπτική της ικανότητα.

- **Προσφορά και κόστος εργασίας**

Η προσφορά εξειδικευμένης εργασίας είναι σε πολύ ικανοποιητικό επίπεδο λόγω το αριθμού των ιχθυολόγων

Επίσης και η προσφορά μη εξειδικευμένης εργασίας επίσης σε ικανοποιητικό επίπεδο λόγω της επιχειρηματικότητας κυρίως σε περιοχές αγροτικές μη αστικές με έντονο πρόβλημα εξεύρευσης εργασίας αλλά και του αριθμού των αλλοδαπών που κινούνται στον κλάδο εδώ και πολλά χρόνια. Κόστος σε σταθερότητα αλλά όμως υψηλό λόγω της ειδικότητας-Ιχθυολόγοι- και των εισφορών. Σημαντική η θεσμοθέτηση που επιτεύχθηκε εντός του 2004 με το νόμο 3232/2004 για την ασφάλιση των ιχθυεργατών στον ΟΓΑ που βοήθησε στην αποκλιμάκωση του κόστους παραγωγής

- **Διαπραγματευτική δύναμη προμηθευτών**

Κατά βάση η κύρια κατηγορία είναι οι προμηθευτές τροφών. Δεν έχουν τη δυνατότητα ελέγχου της αγοράς λόγω της μορφής της που είναι ατελής αλλά και της συγκέντρωσης του κλάδου της ιχθυοκαλλιέργειας κυρίως στις μεγάλες επιχειρήσεις που έχουν εισαχθεί στο ΧΑΑ και έχουν μεγάλη δυνατότητα διαπραγμάτευσης.

Η πιστοληπτική ικανότητα και φερεγγυότητα στον κλάδο της ιχθυοκαλλιέργειας συνεχώς μειώνεται για πολλές επιχειρήσεις και άρα οι υγιείς μεγάλοι Όμιλοι που περιλαμβάνουν της εταιρεία μας έχουν ένα επιπλέον ισχυρό ατού διαπραγμάτευσης.

Επίσης η μη δυνατότητα ολοκλήρωσης από της εταιρείες ιχθυοτροφών προς τα εμπρός λόγω της ύφεσης του κλάδου της ιχθυοκαλλιέργειας, οριστική πλήρωση αδειών ιχθυοκαλλιέργειας και επενδυτικής εξειδίκευσης αποτελεί ένα ακόμα μεγάλο συγκριτικό τους μειονέκτημα.

- **Διαπραγματευτική δύναμη αγοραστών**

Τομέας παραγωγής γόνου

Η συρρίκνωση του κλάδου δίνει το πλεονέκτημα στους εναπομείναντες για την διαμόρφωση του επιπέδου τιμών. Η εταιρεία λόγω των διαδικασιών που έχει θέσει για την παραγωγή του γόνου με τις πολλαπλές διαλογές στα πρώτα στάδια, την προ-πάχυνση και το after sales service έχει δημιουργήσει ισχυρή σχέση Marketing με αρκετούς και αξιόλογους πελάτες που συνεργάζεται αρκετά χρόνια.

Βέβαια υπάρχει μεγάλη προσφορά του προϊόντος κυρίως από τις δύο μεγάλες ανταγωνίστριες(Σελόντα και Νηρέα) αλλά και η αύξηση του παραγόμενου μεγάλου ψαριού δημιουργεί συνεχή ανάγκη τοποθέτησης .

Δημιουργείται νέα αγορά από τις πρόσφατες επενδύσεις των εταιρειών του κλάδου στην Τουρκία η οποία στερείται δυνατότητας λόγω κυρίως τεχνογνωσίας να ανταπεξέλθει στην παραγωγή γόνου.

Τομέας παραγωγής μεγάλου ψαριού

Υπάρχει μεγάλη προσφορά από όλες τις μεσογειακές χώρες με αποτέλεσμα τη μη δυνατότητα καθορισμού των τιμών από τους αγοραστές κυρίως εμπόρους η οποία παρουσιάζει κατά εποχή μεγάλη διακύμανση αλλά πλέον όμως έχει καταστεί δεδομένο για τον κλάδο και την εταιρεία με εφαρμογή ανάλογης πολιτικής αντιμετώπισης. Η μικρή χρονική δυνατότητα διακράτησης του εξαλιευθέντος προϊόντος επίσης αποτελεί σημαντικό μειονέκτημα στην διαπραγμάτευση .Στα πλεονεκτήματα εντάσσεται η αδυναμία ολοκλήρωσης των αγοραστών προς τα πίσω λόγω του απαιτούμενου κεφαλαίου επένδυσης και όλα τα οποία έχουν αναφερθεί ανωτέρω

- **Προσφορά υποκαταστάτων προϊόντων**

Η μείωση των τιμών τα τελευταία χρόνια καθιστά τα ίδια τα προϊόντα υποκατάστατα άλλων και ιδιαίτερα της ελεύθερης αλιείας. Αν και η κατανάλωση προϊόντων της ελεύθερης αλιείας, που συνεχώς μειώνεται αλλά αναμφίβολα προτιμάται σαν διατροφική επιλογή, το μερίδιο του κλάδου συνεχώς αυξάνεται. Επίσης η ανάπτυξη μαζικής παραγωγής ιχθυοκαλλιέργειας άλλων ειδών που

θα «κλέψουν» μερίδιο αγοράς από τα γνωστά ευρύαλα δεν έχει έως και σήμερα ευδοκιμήσει παρά τις προσπάθειες που καταβάλλονται.

- **Ανταγωνισμός στον κλάδο**

Είσοδος κυριοτέρων νέων ανταγωνιστών

Αδύνατη για εκτροφή ιχθύων των δύο κυρίαρχων ειδών(τσιπούρα-λαβράκι)λόγω της κατάργησης στη χορήγηση νέων αδειών εκτροφής .Η μη έως τώρα δυνατότητα μαζικής παραγωγής νέων ειδών λειτουργεί αποτρεπτικά για αυτά τα είδη λόγω της μη διασφάλισης του οικονομικού αποτελέσματος .

Τα τελευταία πέντε χρόνια οι κυρίαρχοι του κλάδου παραμένουν περίπου οι ίδιοι μεταξύ αυτών και η εταιρεία μας.

Εξοδος κυριοτέρων ανταγωνιστών

Η μεγάλη και διαφορετική εξειδίκευση των επενδύσεων ανάλογα το παραγόμενο είδος ψαριού την καθιστά πολύ δύσκολη έως αδύνατη χωρίς μεγάλη οικονομική ζημία. Οι κρατικές και επιχορηγήσεις Ε.Ε. δεσμεύουν λόγω της υποχρέωσης χρονικών ορίων διακράτησης της ιδιοκτησίας και της επιχείρησης. Τέλος η αίσθηση του πρωτοπόρου-καινοτόμου στον κλάδο και του ισχυρού εν τέλει κυρίαρχου του κλάδου.

Ανταγωνισμός στις υπάρχουσες επιχειρήσεις του κλάδου

Κλάδος σε «εξυγίανση» μετά την υπερβάλλουσα ,άναρχη, οικονομικά ζημιογόνο και συντονιστικά ελλιπέστατη περίοδο 2000-2002.Κλάδος επίσης δύο ταχυτήτων-τέσσερις μεγάλες καθετοποιημένες επιχειρήσεις και όλες οι υπόλοιπες με σημαντικά μεγάλες ελλείψεις υποδομών(τεχνολογία, κανάλια διανομής κ.α.).Η μορφή αγοράς είναι ολιγοπωλιακός ανταγωνισμός παρά το φαινόμενο της μεγάλης κατά περιόδους προσφοράς προϊόντος. Η τάση για περαιτέρω συγκέντρωση της προσφοράς θα συνεχιστεί-κυρίως από τις τέσσερις μεγάλες εταιρείες-με απώτερο σκοπό τον καλύτερο έλεγχο της παραγωγής, την αύξηση των τιμών διάθεσης και την ελαχιστοποίηση του φαινομένου αθέμιτου ανταγωνισμού.

Ανταγωνιστικά επίσης λειτουργούν και οι εμπορικές εγχώριες εταιρείες που προσπαθούν πολλές φορές με μη οικονομικά οφέλη να στηρίξουν το μερίδιο τους στις αγορές εντός και εκτός Ελλάδος. Τέλος η απόκτηση μεριδίων αγοράς σε νέες αγορές πέραν από τις παραδοσιακές μεσογειακές των προϊόντων συνιστά συγκριτικό πλεονέκτημα για όσους επιχειρηματούν και επενδύουν τόσο για το παρόν αλλά κυρίως για το άμεσο μέλλον.

Ανάλυση του εσωτερικού περιβάλλοντος της εταιρείας

- **Οργανωτική διάρθρωση**

Χαρακτηριστικό οι πολύ καλές διαπροσωπικές σχέσεις μεταξύ μεσαίων και υψηλών στελεχών αλλά και όλου του προσωπικού.

Η ανάληψη της ευθύνης εφαρμογής της επιχειρησιακής στρατηγικής πραγματοποιείται από τετραμελή ομάδα αποτελούμενη από το Γενικό Διευθυντή και Διευθυντές τμημάτων(Δντής Οικονομικού, Δντής Παραγωγής και Εμπορικό Δντής) με χρόνια σχέση συνεργασίας στην εταιρεία με αποτέλεσμα την αμεσότητα στην εφαρμογή του κανονιστικού πλαισίου επίτευξης στόχων. Επίσης υπάρχει σαφής διαχωρισμός ευθυνών και αρμοδιοτήτων και εφαρμογή καταμερισμού εργασίας στα τμήματα με αποτέλεσμα την καλή σχέση και ικανοποιητική επικάλυψη μεταξύ των τμημάτων

Πρωθείται η περαιτέρω εφαρμογή του εποπτικού-ελεγκτικού ρόλου του τμήματος προμηθειών σε συνεργασία με το οικονομικό τμήμα και τον Εσωτερικό Ελεγκτή.

- **Επιτελικό-Διευθυντικό Προσωπικό**

Χαρακτηρίζεται από τον ενεργό ρόλο του Διοικητικού Συμβουλίου στην διοίκηση της εταιρείας και την ενασχόληση των διοικούντων με το χώρο από την αρχή της ανάπτυξης του κλάδου. Επίσης η εφαρμογή Δημοκρατικού μοντέλου ηγεσίας από όλα τα ανώτατα στελέχη και ο μικρός μέσος όρος ηλικίας στελεχών καθιστούν σημαντικό άυλο πόρο.

Πρωθείται η εναρμόνιση της κουλτούρας και η εφαρμογή μέσου επικοινωνίας λόγω απόστασης και διασπορά κέντρων λειτουργίας οφειλόμενη στο αντικείμενο αυτό καθ'εαυτό.

- **Λειτουργικό προσωπικό**

Οι συντριπτική πλειονότητα των υπευθύνων των τμημάτων βρίσκονται χρόνια στην εταιρεία έχοντας όπως και όλοι οι εργαζόμενοι καλό επίπεδο γνώσεων του ρόλου και θέσης. Είναι δεκτικό στην εκπαίδευση και προσαρμογή στις κάθε φορά διαμορφούμενες συνθήκες και ικανοποιημένοι με το σύστημα αμοιβών. Η αφοσίωση και εμπιστοσύνη στον προϊστάμενο, η συμμετοχή στην διαδικασία λήψεως αποφάσεων του τμήματος και η δυνατότητα επιχειρησιακής ανέλιξης-πολλά παραδείγματα-δημιουργούν ιδανικές συνθήκες –κίνητρα.

Σαν μειονέκτημα αναφέρουμε την διαφορετικότητα της κουλτούρας λόγω του αριθμού αλλοδαπών εργατών στην παραγωγή οι οποίοι όμως πλέον έχουν χρόνια σχέση με την εταιρεία και η μεγάλη χιλιομετρική απόσταση των κέντρων παραγωγής

- **Χρηματοοικονομική λειτουργία**

Ο σημαντικότερος παράγοντας που βασίσθηκε η ανάπτυξη μας είναι αναμφίβολα η άντληση των κεφαλαίων από το Χρηματιστήριο αξιών που πράγματι προσέδωσε ισχυρή δυναμική στην στρατηγική σκέψη και την δυνατότητα υλοποίησης και αξιοποίησης επιχειρηματικών πρωτοβουλιών.

Επίσης μέσω των κρατικών επιδοτήσεων αλλά και το επιχειρησιακό πρόγραμμα αλιείας (Ε.Π.ΑΛ), αλλά και των προγενεστέρων αυτού, η εταιρεία μας όπως και η Ελλάδα μέσα σε μία δεκαετία, πέτυχε να αναπτύξει την παραγωγή της σε μεγάλο βαθμό και να απολαμβάνει τη στιγμή αυτή την κορυφαία θέση μεταξύ των λοιπών χωρών της Μεσογείου. Σαφώς και υπήρξαν πολλά διαρθρωτικά και θεσμικά προβλήματα αλλά τα θετικά σημεία αναφοράς υπερισχύουν.

Την τελευταία πενταετία σημαντική είναι και η σχέση που έχει αναπτυχθεί με το πιστωτικό σύστημα για την κάλυψη των αναγκών ρευστότητας και των εκτάκτων ελλείψεων που παρουσιάσθηκαν για την καθημερινή λειτουργία του Ομίλου. Αναμφίβολα η στάση και το αποτέλεσμα της συνεργασίας με τα εν λόγω ιδρύματα καταδεικνύουν την επιχειρηματική αποτελεσματικότητα και σοβαρότητα που χαρακτηρίζει την εταιρεία μας. Από δείγμα η απόφαση για την λήψη Ομολογιακού δανείου από την ΑΤΕ.

Επίσης υπάρχει μεγάλη πιστοληπτική ικανότητα έναντι πιστωτών, προμηθευτών και τραπεζών και ικανοποιητική απόδοση χρηματοοικονομικών δεικτών σε σχέση με τον κλάδο και τους κυριότερους ανταγωνιστές. Τέλος αναφέρουμε το ικανοποιητικό σύστημα ανάλυσης και ελέγχου των χρηματοοικονομικών τάσεων με άμεση λήψη διορθωτικών ενεργειών

Σαν μειονέκτημα αναφέρουμε όπως όλες οι επιχειρήσεις είναι η έλλειψη αξιόπιστου προγραμματισμού σε βάθος πέραν των δύο ετών ή ίσως και λιγότερο, λόγω της συνάρτησης των μεταβολών της παγκόσμιας οικονομική τάσης.

Τέλος μειονέκτημα αποτελούν και τα χρόνια εγγενή προβλήματα του κλάδου (άναρχη υπερπροσφορά, χαμηλές τιμές κ.α.) με αποτέλεσμα την επιβάρυνση του κόστους παραγωγής, διοίκησης και διάθεσης

- **Ανταγωνιστική θέση-σειρά προϊόντος**

Το Προϊόν είναι ομοιογενές με των ανταγωνιστών αλλά γίνεται προσπάθεια διαφοροποίησης με καλύτερη ποιότητα λόγω της επιλογής των καλύτερων οργανισμών για πάχυνση κατά το στάδιο του γόνου(διαλογές)

Η πρώτες θέσεις στην παραγωγή γόνου τσιπούρας και λαυρακιού και μεγάλου ψαριού στην Ελλάδα και μέσα στις πρώτες στην Ε.Ε και στην Μεσόγειο, η γνώση της ποιότητας και τεχνογνωσίας της παραγωγής και των άλλων ανταγωνιστών, η κάθετη και οριζόντια ολοκλήρωση στο προϊόν και οι αποκτήσεις των πιστοποιητικών διασφάλισης της ποιότητας -ISO και HACCP συντελούν στην ποιοτική του διαφοροποίηση. Η διαφοροποίηση που θέλουμε να επιτύχουμε εστιάζεται στην δυνατότητα παραγωγής μεγαλύτερου μέσου βάρους ψαριού από 400 γρ σε 550 γρ αλλά και της διάθεσης επεξεργασμένου ψαριού(φιλέτο, απεντερωμένο).

Στα μειονεκτήματα αναφέρουμε τα χρόνια προβλήματα του κλάδου με μη απορρόφηση της προσφερόμενης ποσότητας και μείωσης της τιμής του μεγάλου ψαριού κατά μεγάλη περίοδο κυρίων το β εξάμηνο κάθε έτους.

Ο μικρός αριθμός πελατών και συνεχώς μειούμενος της αγοράς γόνου και τα χρηματοοικονομικά τους προβλήματα είναι άξια επισήμανσης και ιδιαίτερης προσοχής αν και δεν υπάρχουν τα τελευταία τρία χρόνια για την εταιρεία φαινόμενα μείωσης πελατών.

- **Παραγωγικές εγκαταστάσεις-μηχανολογικός εξοπλισμός**

Οι συνεχείς επενδύσεις σε υψηλή τεχνολογία λόγω κεφαλαίων από την εισαγωγή στο Χ.Α. αλλά και τραπεζικών δανείων ,οι παραγωγικοί χώροι σε θαλάσσιες περιοχές με καλή θερμοκρασία, καθαρά νερά για την ανάπτυξη ποιοτικού προϊόντος και μηχανολογικός, κτιριακός και εξοπλισμός μεταφοράς σε καλή κατάσταση και συνεχώς ανανεούμενος διαμορφώνουν σύγχρονο πλαίσιο επιχειρηματικότητας.

- **Μάρκετινγκ**

Η καλή φήμη για την ποιότητα του γόνου, το ικανοποιητικό after sales service , η συσκευασία του προϊόντος με σύγχρονες τεχνικές σε πλήρως οργανωμένα συσκευαστήρια ιχθύων με πιστοποιήσεις ποιότητας,οι συνεχείς επαφές με τα δίκτυα διανομής σε Ιταλία, Ισπανία, Γαλλία και η ακριβής τήρηση χρονοδιαγράμματος παράδοσης προϊόντων δημιούργησαν τις σχέσεις Marketing με τους πελάτες.

Πρωθείται η συμμετοχή σε διεθνείς εκδηλώσεις για την προώθηση της εταιρείας και των προϊόντων της αλλά και η παρουσία σε νέες αγορές πέραν των παραδοσιακών μεσογειακών. Στην προσπάθεια αυτή η ύπαρξη ενός πλαισίου από Συλλογικούς φορείς και τη Χώρα θα βοηθήσει σημαντικά την διείσδυση σε νέες αγορές που θα δώσουν άλλη ώθηση . Η εταιρεία εντός του έτους ίδρυσε εταιρεία στην Τσεχία μια χώρα με ιδιαίτερη βαρύτητα και γεωγραφική θέση για την επέκταση στην κεντρική Ευρώπη.

- **Σύστημα διανομής προϊόντων**

Υπάρχουν σύγχρονα μέσα μεταφοράς συνεχώς ανανεούμενα και ικανό και έμπειρο προσωπικό που διαχειρίζεται και λειτουργεί το δίκτυο στην Ελλάδα

Στο εξωτερικό η μεταφορά γίνεται με εταιρεία διεθνών μεταφορών που η εταιρεία συνεργάζεται χρόνια με μεγάλη ασφάλεια και ακρίβεια στο χρόνο παράδοσης.

Στα μειονεκτήματα αναφέρουμε την μη ανάπτυξη δικτύου σε νέες αγορές ειδικά την δεκαετία 1991-2000 η οποία σήμερα θα έδινε όπως αναφέραμε νέες προοπτικές επιχειρηματικότητας.

Σημαντικό επίσης είναι η άμεση των εξόδων συνάρτηση με το πετρέλαιο με συνέπεια το υψηλό κόστος διάθεσης και την περιορισμένη δυνατότητα μειώσεων

- **Έρευνα και ανάπτυξη**

Υπάρχει συνεχής προσπάθεια ανάπτυξης νέων ειδών-ειδικά της γλώσσας.(Dover Sole)
Επίσης πραγματοποιούνται συνεχώς επενδύσεις και χορηγήσεις σε εργαστήρια και εξοπλισμό για την έρευνα από την Διοίκηση νέων μεθόδων παραγωγής και ειδών. Τέλος η γνώση με τη συνεχή ενημέρωση των απασχολουμένων με την έρευνα από επιστημονικές πηγές αναβαθμίζει την ικανότητα αντίληψης και παρατήρησης του αντικειμένου τους για την αποφυγή λαθών.
Στα μειονεκτήματα αναφέρουμε το υψηλό κόστος- έως σήμερα-της έρευνας σε σχέση με την πραγματοποιηθείσα μη υψηλή αποτελεσματικότητα .

Στόχοι και επιδιώξεις της εταιρείας

Η εταιρεία έχει αποσαφηνίσει τους στόχους και επιδιώξεις της μέσα στα πλαίσια λειτουργίας της που αποτελούν και αξίες ποιοτικές και διαχρονικές και καθιστούν σταθερή αξία και την ίδια την εταιρεία μακροπρόθεσμα. Η οργάνωση της επιχείρησης απαρτίζεται από τις δομές, πολιτικές και φιλοσοφία της που όλες μαζί αρμονικά και παράλληλα συντονίζονται για την επίτευξη των στόχων της.

Σημαντικό εδώ είναι να αναφερθεί ότι και για κάθε στρατηγικό τομέα δραστηριότητας έχει καθοριστεί η αποστολή του μέσα στο ευρύτερο πλαίσιο αποστολής της επιχείρησης, παράγοντας που θεωρούμε αποτελεί αναπόσπαστο τμήμα του άρτιου και αποτελεσματικού επιχειρησιακού συντονισμού που αναφέραμε πιο πάνω.

Συγκεκριμένα οι επιχειρησιακοί στόχοι είναι οι εξής

- **Οικονομική αποδοτικότητα(κέρδος)**
- **Αναγνώριση και ικανοποίηση των πελατών**
- **Αναγνώριση και ικανοποίηση των ομάδων ενδιαφερομένων(stake holders) αυτής**
- **Κοινωνική ευθύνη**

Αντικειμενικοί ,συγκεκριμένοι, ιεραρχικά διατασσόμενοι και συνεπείς αποτελούν το υπόβαθρο της άσκησης διοίκησης με βάση τους εν λόγω στόχους.

- **Οικονομική αποδοτικότητα(κέρδος)**

Η επίτευξη απαιτεί :

Στρατηγική ηγεσίας του κόστους-χαμηλού κόστους-βελτίωση περιθωρίων κέρδους

Η αντιπληθωριστική τάση της τιμής των προϊόντων πανευρωπαϊκά την τελευταία εξαετία δημιούργησε και δημιουργεί την άμεση ανάγκη για την εξεύρεση τρόπων μείωσης του κόστους μέσω της καλύτερης διαχείρισης κυρίως των τροφών, μείωσης του εργατικού δυναμικού, μείωσης ή σταθεροποίησης των τιμών πρώτων υλών και της επένδυσης σε υψηλής τεχνολογίας μεθόδους παραγωγής.

Για τις τροφές η μεγάλη εξάρτηση από τα ιχθυάλευρα των ιχθυοτροφών παίζει καθοριστικό ρόλο στην διαμόρφωση των αποτελεσμάτων της εταιρείας καθώς αποτελεί το βασικό συντελεστή κόστους του προϊόντος .Η αύξηση της ενέργειας το 2005-2007 δημιούργησε την ανάγκη των παραγωγών και εμπόρων τροφής να μετακυλίσουν το κόστος στις τροφές. Με βάση την έως τώρα αρμονική μακρόχρονη συνεργασία ,τους μεγάλους όγκους απαιτούμενης τροφής, αλλά και την δυνατότητα μη δέσμευσης με συμβόλαια η εταιρεία οριακά επηρεάστηκε στο κόστος από την

ενεργειακή αύξηση τιμών. Με δεδομένη τη σταθερότητα των τιμών της ενέργειας θεωρούμε πως οι τιμές σε ιχθυοτροφές θα παραμείνουν στο ίδιο επίπεδο .Ο όγκος παραγωγής αποτελεί μεγάλο διαπραγματευτικό ατού ειδικά για τις τροφές .

Η ιδιοπαραγωγή γόνου-στα πλαίσια της καθετοποίησης-για το 2006 και 2007 ανήλθε σε υψηλά επίπεδα και θα υπερκαλύψουν τις ανάγκες σε αντίθεση με τα έτη 2002-2004 που οι αγορές επιβάρυναν το κόστος. Αντίστοιχα κυμαίνεται για το 2008.

Ο κάθε παραγωγικός τομέας δραστηριότητας αποτέλεσε σημείο εστίασης, μελέτης και τελικά αναδιάρθρωσης σε επίπεδο υπευθύνου και εργαζομένων με κριτήριο την επίτευξη της παραγωγικότητας. Οι επενδύσεις των προηγούμενων ετών αλλά και του τρέχοντος σε σύγχρονο εξοπλισμό (κλωβοί, δίκτυα, σκάφη, αυτοκίνητα, επεκτάσεις κτιριακές κ.α.) θα συνεχιστούν και το 2008 .

Στα ήδη υπάρχοντα κέντρα πάχυνσης συντελείται με τις μεθόδους της εξαμηνιαίας διαλογής και καταμέτρησης όλων των κατηγοριών ψαριών ριζική αναθεώρηση του τρόπου παραγωγής με την εστίαση σε κατά ανάπτυξη παρτίδες μεγάλου ψαριού και τον χρόνο παραγωγής τους. Ο εντοπισμός των προβλημάτων ανάπτυξης αλλά και η συνεχής παράλληλη των οργανισμών ανάπτυξη επιτυγχάνει αναπτυξιακή ομοιομορφία σε μεγάλα ποσοστά τα οποία διευκολύνουν όλο το κύκλωμα και ιδιαίτερα την σημαντική διαδικασία της διαλογής-συσκευασίας. Πιστεύουμε πως όλες αυτές οι ανωτέρω στρατηγικές και τακτικές κινήσεις θα προσδώσουν σημαντικά οικονομικά οφέλη στο άμεσο μέλλον.

Επόμενο στάδιο διαφοροποίησης αποτελεί η τοποθέτηση γόνου για πάχυνση σε 10 γρ. αντί για 2 γρ. και η επιπλέον εφαρμογή διαδικασιών βελτίωσης της ποιότητας των γεννητόρων μέσω γενετικής επιλογής.

Η πολιτική του ομίλου για ανάδειξη υπευθύνων μέσα από τους ήδη υπάρχοντες εργαζομένους για ανώτερες επιτελικές και εκτελεστικές θέσεις μείωσε τα έξοδα μισθοδοσίας .Γενικότερα τα έξοδα διοικητικής λειτουργίας για τον Όμιλο παρέμειναν στα ίδια επίπεδα μετά την ανάπτυξη του τμήματος προμηθειών ενώ τα έξοδα διάθεσης σημείωσαν μικρή αύξηση παρά την αύξηση των καυσίμων που αποτελεί τον σημαντικότερο μοχλό επιβάρυνσης λόγω των μεταφορικών στο εξωτερικό κυρίως αλλά και στις ενδομεταφορές. Επίσης οι δαπάνες ελέγχονται πλήρως από το τμήμα προμηθειών για όλο τον όμιλο με βάση προγραμματισμένη κατάσταση δαπανών ανα κέντρο δραστηριότητας και άμεσου εντοπισμού των αποκλίσεων. Οι καταναλώσεις τροφών ελέγχονται καθημερινά από την Δνση παραγωγής και εντοπίζεται άμεσα η τυχόν υπέρβαση κατανάλωσης αυτών.

Τέλος το κυριότερο είναι η ικανοποιητική επίτευξη του μέσου συντελεστή μετατρεψιμότητας ιχθυομάζας(F.C.R.) κοντά στο 2-πρότυπο όριο το μικρότερο ίσο του 2-τόσο για το 2007 αλλά και σαν στόχο το 2008 μετά την επισταμένη διαδικασία συναντήσεων, αξιολόγησης ,ανασχεδιασμού μεταξύ του Διευθυντή παραγωγής και των υπευθύνων των μονάδων και την εφαρμογή της μεθόδου διαλογής ανά εξάμηνο στην πάχυνση.

Η απόφαση συγχώνευσης με απορρόφηση από την μητρική επτά εταιρειών εντός του 2005 και η εξαγορά εντός του 2005 -2007 του 100% των θυγατρικών εταιρειών εντάσσεται επίσης στα πλαίσια μείωσης του κόστους και την επίτευξη οικονομικών κλίμακας.

Γεωγραφική αναδιάρθρωση

Στα πλαίσια της στρατηγικής αποεπένδυσης που πραγματοποιήθηκε εντός του 2004 με την εκχώρηση των εγκαταστάσεων του ιχθυογεννητικού σταθμού και των μονάδων πάχυνσης της Εύβοιας λόγω υπέρβασης οικονομικών πόρων, αναποτελεσματικότητας επίτευξης των ικανών παραγωγικών στόχων και των υψηλών θνησιμοτήτων η εταιρεία εφάρμοσε και εφαρμόζει στρατηγική γεωγραφικής αναδιάρθρωσης και επιχειρηματικότητας σε περιοχές με μέσο δείκτη θερμοκρασίας νερών υψηλό.

Αναλυτικότερα την τελευταία τριετία 2002-2005 ,στον τομέα πάχυνσης μεγάλου ψαριού, τη χαρακτηρίζει η ποιοτική και σταθερή ανάπτυξη διαμέσου της γεωγραφικής επιλεκτικής επιχειρηματικότητας και της βελτιστοποίησης των μεθόδων παραγωγής αυτού σε όλα τα στάδια

της με στόχο τη μείωση του λειτουργικού κόστους, μέσω οικονομιών κλίμακας, καθώς και την ποιοτική του ανάπτυξη.

Για την επίτευξη των παραπάνω στόχων, η εταιρία βασίζεται στα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά της, όπως την καλή φήμη της, τη δυναμική ανάπτυξη των θυγατρικών της και την αναπτυξιακή στρατηγική της όσον αφορά την ενδυνάμωση των υφισταμένων αλλά και την έναρξη νέων δραστηριοτήτων μέσω ειδικών συνεργειών σε νέα κέντρα παραγωγής μεγάλου ψαριού στη Ν. Ελλάδα που έχουν προσδώσει ακόμα καλύτερα αποτελέσματα στον τομέα της πάχυνσης.

Η επιχειρηματικότητα στη Ν. Ελλάδα αποβλέπει την μείωση του κύκλου παραγωγής μέσω της υπάρχουσας αυξημένης ετήσιας κλίμακας θερμοκρασίας σε σχέση με τις υπόλοιπες περιοχές της Ελλάδος και άρα της μικρότερης λειτουργικής κοστολογικής επιβάρυνσης. Στα πλαίσια υλοποίησης της στρατηγικής αυτής εντάσσεται η εξαγορά του 51% της εταιρεία «Ιχθυοκαλλιέργειες Αργολίδος ΑΕ» και του 100% της «Καλλονή ΑΕ» και επιπλέον αναζητούνται 2-3 παραγωγικές μονάδες για εξαγορά ή συγχώνευση στην ίδια περιοχή.

Στο μέλλον εκτιμούμε πως η συνεισφορά στο παραγωγικό και άρα οικονομικό αποτέλεσμα της γεωγραφικής αυτής στρατηγικής ανάπτυξης του μεγάλου ψαριού θα προσδώσει μοναδικό συγκριτικό πλεονέκτημα ταχύτερης από τους ανταγωνιστές του κλάδου ανάπτυξης στον τομέα αυτό.

Για το γόννο με τον νέο ιχθυογεννητικό σταθμό της Αταλάντης και μετά την κατακόρυφη ανάπτυξη τον ετών 1997-2001, την μειωμένη-απρόβλεπτα-παραγωγή για τα έτη 2002-2004 το 2005-2007 το χαρακτηρίζει η ποιοτική και σταθερή ανάπτυξη των αρχικών ετών που προσδίδει νέες προσδοκίες για το πολύ καλό αποτέλεσμα και για το 2008.

Ο Όμιλος, μέσα στο 2005, μετά των εκσυγχρονισμό των ιχθυογεννητικών του σταθμών, στόχευσε και διατήρησε την παράδοση του ποιοτικά αναβαθμισμένου γόννου, που επί χρόνια προσφέρει στους πελάτες του και ήταν ο βασικός αναπτυξιακός άξονας έως και την πορεία του στο Χρηματιστήριο το έτος 2000.

Θεωρούμε σίγουρα μετά και τις έως σήμερα αποδείξεις πως το 2005 αποτελεί την απαρχή μιας νέας πολυετούς παραγωγικής και ποιοτικής επιχειρηματικής αποτελεσματικότητας στον εν λόγω τομέα.

Στρατηγική ανάπτυξης της αγοράς

Η πρόβλεψη για την αυξητική εξαγωγική πορεία του κλάδου με εντονότερους ρυθμούς την επόμενη πενταετία, λόγω και της διείσδυσης στις αγορές των νεοεισερχομένων στην Ευρωζώνη χωρών που θα αυξήσει τη ζήτηση για τα μεσογειακά είδη επιβεβαιώνεται κάθε χρόνο με τις πωλήσεις στις μη παραδοσιακές μεσογειακές αγορές.

Όπως ήδη αναφέραμε έως και το 2010, η παραγωγή γόννου και έτοιμου μεγάλου ψαριού εκτιμάται ότι θα αναπτύσσεται με ετήσιο ρυθμό αύξησης της τάξεως του 10% έως 15%.

Η επιλογή και προσπάθεια της εταιρείας μας στις Βόρειες χώρες (Γερμανία, Αγγλία, Ολλανδία κ.α.) αλλά και τις νεοεισερχόμενες στην (Βουλγαρία, Σλοβενία κ.α.) Ε.Ε. να διεισδύσει και αναπτύξει την αγορά για τα συγκεκριμένα είδη συνεχώς επιβεβαιώνεται.

Ο άμεσος στόχος για το 2008 είναι η ανάπτυξη περαιτέρω της εταιρείας στην Τσεχία με αύξηση των πωλήσεων εντός της χώρας αλλά και των γειτονικών.

Τέλος εντατικά η εταιρεία προχώρησε στην παραγωγή οργανικού προϊόντος στην περιοχή της Άνδρου project υψηλής προστιθέμενης αξίας για το οποίο εντός του 2008 καταθέτει μελέτη και αναμένει πιστοποίηση από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Στρατηγική συνεργασίας με εταιρείες ιχθυοτροφών

Η εταιρεία μετά τα επιτυχή αποτελέσματα των συνεργασιών στον τομέα της πάχυνσης ψαριού στοχεύει στρατηγικά να συνεργαστεί στο άμεσο μέλλον με εταιρείες παραγωγής ιχθυοτροφών για συμπαραγωγή. Βρισκόμαστε σε νέα παγκόσμια οικονομικά δεδομένα τα οποία θα επηρεάσουν άμεσα και τον κλάδο ο οποίος όπως φαίνεται τα τελευταία αντιδρά θετικά και αποτελεσματικά. Θεωρούμε πως οι συνέργιες με εταιρείες τροφών αποτελούν το επόμενο αναπτυξιακό βήμα για την εταιρεία αφού θα προσδώσουν μείωση στο κόστος παραγωγής 6-7% και θα βελτιώσουν την ταμειακή εκροή της μέσω αυτής. Επιπλέον η ύπαρξη καλύτερου ελέγχου της ποιότητας των τροφών που ταιζονται τα ψάρια θα οδηγήσει σε καλύτερα παραγωγικά αποτελέσματα (μείωση παραγωγικής περιόδου, ποιότητα ψαριού κ.α.)

Στα άμεσα επίσης σχέδια είναι η κατασκευή εργοστασίου τροφών που θα ανήκει στον Όμιλο.

Στρατηγική ανάπτυξης νέων προϊόντων

Συγχρόνως, με την παραγωγή των δύο γνωστών ειδών η εταιρεία έχει ολοκληρώσει το 2^ο επιτυχημένο κύκλο παραγωγής γλώσσας (solea-solea) προϊόν που διέθεσε εντός του 2006-2007 και θα συνεχίσει και το 2008. Το προϊόν αυτό πιστεύουμε πως θα αναπτυχθεί ραγδαία τα επόμενα χρόνια και η προσπάθεια της τελευταίας τετραετίας που έχουμε κάνει στο εν λόγω είδος θα αποδώσει τα μέγιστα. Πιστεύουμε επίσης πως θα πρέπει να συνεχίσουμε με τους ίδιους εντατικούς ρυθμούς στην προσπάθεια ανάπτυξης του καθώς η προσφορά στις αγορές αυτού είναι ακόμα σε πολύ χαμηλό επίπεδο ενώ η τιμή πολύ υψηλή.

Στρατηγική διαφοροποίησης του προϊόντος

Μετά από τόσα χρόνια στον κλάδο η εταιρεία με την απόκτηση της εμπειρίας και της τεχνογνωσίας στοχεύει στην διαφοροποίηση του προϊόντος μέσω της αύξησης βάρους του κατά μονάδα παραγόμενου προϊόντος από 400 γρ. σε 550 γρ. το οποία πλέον η Ευρωπαϊκή κυρίως αγορά επιζητεί. Η δυνατότητα παρέχεται για την εταιρεία ειδικά στις μονάδες της Νότιας Ελλάδος οι οποίες όπως αναφέρθηκε έχουν μειωμένο χρόνο ανάπτυξης και κατόπιν να επεκταθεί η παραγωγική αυτή διαφοροποίηση σε όλο τον Όμιλο. Η διαφορά στην τιμή και κατ επέκταση στις πωλήσεις θα είναι πολύ μεγάλη καθώς η διαφορά τιμής από 400 σε 550 γραμμάρια ψαριού ανέρχεται από 0,30 ευρώ σε 2 ευρώ ανάλογα με την περίοδο πώλησης.

• **Αναγνώριση αναγκών και ικανοποίηση των πελατών**

Η επιχείρηση δεν είναι μια διαδικασία που παράγει μόνο αγαθά αλλά ικανοποιεί τον πελάτη.

Η φράση αυτή χαρακτηρίζει απόλυτα την φιλοσοφία που διακατέχει την εταιρεία τα χρόνια αυτά της μέγιστης ανάπτυξης της.

Οι αγοραστές-πελάτες αγοράζουν από επιχειρήσεις που κατά τη γνώμη τους προσφέρουν την υψηλότερη παραδιδόμενη αξία στους πελάτες της.

Με δεδομένο της ομοιογένειας του προϊόντος η εταιρεία έδωσε έμφαση και βάρος σε δύο βασικούς άξονες για την επίτευξη του στόχου

Τον **συντονισμό των τμημάτων** που περιλαμβάνονται στην «αλυσίδα αξίας» της εταιρείας και στην εφαρμογή του **Μάρκετινγκ σχέσεων** με τους πελάτες

Για το **πρώτο** αναφέρουμε και στην εσωτερικό περιβάλλον της εταιρείας την άριστη σχέση και αλληλοκάλυψη που παρατηρείται μεταξύ των τμημάτων λόγω της ύπαρξης των περισσότερων στελεχών και εργαζομένων με εμπειρία στο αντικείμενο και πολύχρονη συνεργασία και σχέση πλέον με την εταιρεία. Όλα τα διευθυντικά στελέχη-Δνων Σύμβουλος, Προϊστάμενος Οικονομικών Υπηρεσιών, Δντής Παραγωγής και Εμπορικός Δντής- έχουν αναδειχθεί μέσα από την εταιρεία αλλά και πολλοί εργαζόμενοι από τους βασικούς κορμούς των διοικήσεων των επιμέρους τμημάτων. Αυτό συνεισφέρει στην σωστή, έγκαιρη και αποτελεσματική συνεργασία των στελεχών και

τημάτων για την οποιαδήποτε ικανοποίηση ανάγκης του πελάτη σε όλο το φάσμα της επιχειρηματικότητας. Κυρίως βέβαια λόγω των διαδικασιών εφαρμογής ποιοτικού ελέγχου και διασφάλισης ποιότητας που έχει η εταιρεία αποκτήσει για την πράγματι άρτια διαδικασία εξασφάλισης της ποιότητας του προϊόντος.

Η εταιρεία στα συσκευαστήρια που διαθέτει έχει εφαρμόσει και αποκτήσει εγκεκριμένες πιστοποιήσεις ποιότητας σύμφωνα με τις προδιαγραφές υψηλών ποιοτικών standards (HACCP) τα οποία επαναπιστοποιεί κατά περιόδους. Από το 2006 επίσης εφαρμόζεται σύστημα ανιχνευσιμότητας με κωδικούς (Barcodes) στο κιβώτιο για την πλήρη καταγραφή της διαδικασίας προώθησης του προϊόντος μέχρι τον καταναλωτή.

Επίσης έχει προσδώσει μεγάλο βάρος στο after sales service διαδικασία που θεωρούμε επίσης σημαντική στην «αλυσίδα αξίας» μας. Σε οποιοδήποτε πρόβλημα εντοπισθεί σε πελάτη ο υπεύθυνος ποιότητας και αρμόδιος Δντής τμήματος γόνου ή μεγάλου ψαριού πραγματοποιεί επί τόπου επίσκεψη για την διαπίστωση του προβλήματος και την ενέργεια διορθωτικών πολιτικών αποκατάστασης της ζημιάς του πελάτη σε συνεργασία με την διοικητική ομάδα της εταιρείας.

Για το **δεύτερο** σημαντική είναι η εφαρμογή επιχειρησιακών πολιτικών ύπαρξης ειδικών συναλλακτικών σχέσεων που μετατρέπουν τους πελάτες σε συνεργάτες. Η εταιρεία και οι πελάτες συνεργάζονται στενά και ενεργά μαζί σε επίπεδο αγοράς γόνου και τροφών από τους δεύτερους και κατόπιν την πώληση προς την εταιρεία του έτοιμου προϊόντος τους -μόνο μεγάλο ψάρι-για την πώληση περαιτέρω μέσω του δικού της καναλιού διανομής. Έτσι η εταιρεία οφελείται από την πώληση των προϊόντων της και των τροφών αλλά και ο πελάτης από την αποφυγή επενδύσεων και δέσμευσης πόρων για την ανάπτυξη καναλιών διανομής για την διοχέτευση των προϊόντων της.

Η όλη αυτή συνεργασία έχει αναπτυχθεί από την εταιρεία επιτυχώς τα τελευταία τέσσερα χρόνια και συνεχίζεται αρμονικά και επωφελή για τα δύο μέρη.

Επιπλέον και εδώ αναφέρουμε την διαφοροποίηση της βάρους του κατά μονάδα παραγόμενου προϊόντος από 400 γρ. σε 550 γρ. το οποία πλέον η Ευρωπαϊκή κυρίως αγορά επιζητεί και έχει εντοπισθεί από την εταιρεία με την άμεση επαφή με τους πελάτες της ανά τον κόσμο.

- **Αναγνώριση και ικανοποίηση των ομάδων ενδιαφερομένων(stake holders) αυτής**

Οι κύριες ομάδες είναι οι εργαζόμενοι και οι μέτοχοι και κατόπιν οι υπόλοιποι (Προμηθευτές, πελάτες, Πιστωτικά ιδρύματα, Κράτος, κ.α.)

Η εταιρεία σεβόμενη την κεφαλαιακή επένδυση των **μετόχων** της έχει καθιερώσει πολιτική ικανοποιητικών μερισμάτων και προμερισμάτων-όπου συνέτρεχε περίπτωση υψηλών κερδών-διατηρώντας την ομάδα αυτή σαν κορυφαία στην ικανοποίηση των ομάδων ενδιαφερομένων. Για την χρήση 2007 το Διοικητικό Συμβούλιο θα προτείνει προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων μέρισμα 0,034 € ανά μετοχή. Το τμήμα μετόχων και το οικονομικό είναι δομημένα και λειτουργούν με στόχο την έγκαιρη, αξιόπιστη και συνολική ενημέρωση των μετόχων μας αλλά και οποιοδήποτε επενδυτή χρειαστεί να έχει πρόσβαση σε περαιτέρω πληροφορίες από αυτές που του είναι εύκολα διαθέσιμη η πρόσβαση (Internet, ενημερωτικά δελτία, ΜΜΕ κ.α.)

Για τους **εργαζόμενους** ,την προωθητική δύναμη της εταιρείας έχουμε αναπτύξει πολιτική κινήτρων έτσι ώστε να λειτουργεί σαν εφελκυστικό για την επίτευξη της μέγιστης απόδοσης. Η πολιτική προώθησης εκ των έσω εργαζομένων έχει καθιερωθεί στην συνείδησή τους και η προσδοκία ανέλιξης σε μια σύγχρονη επιχείρηση λειτουργεί σαν ισχυρό κίνητρο προσωπικής ανάπτυξης και ομαδικής συμμετοχής προς τον κοινό εκάστοτε στόχο. Από αποτελέσματα αυτού του συστήματος είναι η διοικητική ομάδα η οποία υπάρχει εδώ και τρία χρόνια η οποία αποτελείται από άτομα τα οποία έχουν ανεπτυχθεί μέσα από την εταιρεία σε βάθος χρόνου και κατόπιν υψηλού επιπέδου αποτελεσματικότητας και παραγωγικότητας. Η συνεχής ενημέρωση σε αντικείμενα ,

πρόσθετα bonus σε συνάρτηση με την παραγωγικότητα, ασφάλεια ζωής των στελεχών, πολιτική υγιεινής και ασφάλειας του χώρου εργασίας είναι τα βασικά από τα κίνητρα ανάπτυξης τους.

Για τις **λοιπές ομάδες** ενδιαφερομένων η εταιρεία ασκεί πολιτική στενής σχέσης και συνεργασίας, χωρίς υπερβολές στην εκδοχή του επιπέδου της, τήρηση των συμφωνηθέντων, έγκαιρη και ακριβή πληροφόρηση σε κάθε επίπεδο και είδους συνεργασίας, γνωστοποιήσεις χρονοδιαγραμμάτων για την υλοποίηση των εργασιών, κοινή εφαρμογή πολιτικών logistics κ.α.

Η εταιρεία με αίσθηση ευθύνης και συνέπειας θεωρούμε πως αποτελεί ιδιαίτερη μονάδα και διαχρονικό φορέα ικανοποίησης αναγκών όλων των ομάδων σε συνδυασμό με την λειτουργία και ανάπτυξη της μέσα στα πλαίσια του σύγχρονου ανταγωνιστικού παγκοσμιοποιημένου περιβάλλοντος.

• **Κοινωνική ευθύνη**

Η κοινωνική ευθύνη πρώτα από όλα συνίσταται στην αναβάθμιση και διάδοση των διαδικασιών που αποσκοπούν στην περιβαλλοντική προστασία για την παραγωγή και διάθεση στον καταναλωτή προϊόντων με διασφαλισμένη ποιότητα και υγιεινή, υψηλής διατροφικής αξίας.

Οι τροφές που χρησιμοποιούνται από την εταιρεία μας για το τάϊσμα των εκτρεφόμενων ιχθύων σε όλα τα στάδια της ανάπτυξής τους μέχρι την εξαλίευσή τους περιέχουν ιχθυάλευρα, ιχθυέλαια, προϊόντα ηλιούχων σπόρων (σόγια, ηλιάνθο), όσπρια (μπιζέλι, φασόλι), γλουτένες (σιταριού, καλαμποκιού), δημητριακά, βιταμίνες και ιχνοστοιχεία. Δεν περιέχουν γενετικά τροποποιημένα προϊόντα ενώ τα επίπεδα διοξινών των πρώτων υλών και των τροφών είναι κάτω από τα θεσμοθετημένα όρια.

Οι προμηθεύτριες εταιρείες των τροφών είναι πλήρως εναρμονισμένες με την ελληνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία και τα εργοστάσιά τους είτε στην Ελλάδα είτε στο εξωτερικό παρέχουν όλα τα απαιτούμενα πιστοποιητικά που αποδεικνύουν την σύσταση των ιχθυοτροφών και την αναλογία των πρώτων υλών που χρησιμοποιούν.

Οι παραγωγικές μονάδες μας αποτελούν πρότυπη απόδειξη εφαρμογής της άποψης ότι μία ιχθυοκαλλιεργητική δραστηριότητα μπορεί να συντελέσει στην αναβάθμιση της περιοχής στην οποία δραστηριοποιείται. Εγκατεστημένες σε περιοχές μη τουριστικά ανεπτυγμένες και απουσίας κάθε μορφής ρυπογόνων δραστηριοτήτων συνδυάζουν τα οφέλη από την δραστηριοποίηση στα καθαρά νερά της Ελληνικής θάλασσας.

Όλες σχεδόν οι περιοχές που γίνεται η εκτροφή χαρακτηρίζονται από την καθαρότητα των νερών λόγω της συνεχούς κίνησης και ανανέωσής τους από τους επικρατούντες ανέμους και τα ρεύματα καθώς και από το μεγάλο βάθος του πυθμένα στα σημεία στα οποία βρίσκονται τοποθετημένοι οι κλωβοί τελικής πάχυνσης του μεγάλου ψαριού. Αυτό σε συνδυασμό με τις καλές θερμοκρασίες και τα υψηλά επίπεδα οξυγόνου που επικρατούν καθόλη την διάρκεια του χρόνου συντελούν έτσι ώστε οι συνθήκες εκτροφής να είναι ιδανικές για την παραγωγή άριστων τελικών προϊόντων. Είναι μονάδες στις οποίες υπάρχουν όλες οι απαραίτητες περιβαλλοντικές προϋποθέσεις έτσι ώστε να επιχειρηθεί και παραχθεί πιστοποιημένα ποιοτικό ψάρι για τον καταναλωτή.

Εφαρμόζοντας εξ αρχής πολιτική αρχών υπεύθυνης υδατοκαλλιέργειας για την ορθολογική εκμετάλλευση των φυσικών και οικονομικών πόρων στα πλαίσια της αειφορίας συμβάλλουμε όπως και όλος ο κλάδος ουσιαστικά στην τοπική ανάπτυξη περιοχών που εξαρτώνται από την υδατοκαλλιέργεια.

Με σεβασμό στο περιβάλλον μέσω της ελεγχόμενης διεύρυνσης και συστημάτων ανάπτυξης της ευθύνης των εργαζομένων σε κάθε περιοχή, σε πλήρη σύμπνοια με τις αρχές και κανόνες που έχουν τεθεί από τις τοπικές αρχές, το κράτος και την Ε.Ε. συνεχίζουμε να αναπτυσσόμαστε σε συνάρτηση και πλήρη αρμονία με τα πλαίσια αναβάθμισης της κοινωνικής ευθύνης και συνέπειας του σύγχρονου εταιρικού μοντέλου.

Αποτελέσματα και προσδοκίες

Όσον αφορά την μέτρηση της χρηματοοικονομικής και μη απόδοσης η διοίκηση χρησιμοποιεί επιστημονικά τεκμηριωμένους δείκτες και αριθμοδείκτες σε συνάρτηση με την εσωτερική πληροφόρηση που καθιστούν αυτούς αποτελεσματικό διαχρονικό εργαλείο μέτρησης της απόδοσης (Πίνακας 3)

- **Πωλήσεις**

Η αύξηση των πωλήσεων (Όμιλος και εταιρεία) οφείλεται κατά βάση στην αύξηση των πωλήσεων του μεγάλου ψαριού στην Ευρωζώνη και μερικώς στην αύξηση των πωλήσεων τροφών και διχτυών-δευτερογενής επιχειρηματικότητα.

Οι πωλήσεις στην Ευρωζώνη αυξήθηκαν λόγω διάθεσης του προϊόντος σε νέες αγορές κυρίως της κεντρικής Ευρώπης . Οι πωλήσεις γόνου κινήθηκαν ικανοποιητικά για το 2007 ενώ για το 2008 προβλέπουμε σταθεροποίησης λόγω της ανάγκης μας για ιδιο-παραγωγή.

Επίσης η παροχή υπηρεσιών επηρέασε θετικά με την σημαντική της αύξηση από το 2006.

- **Κέρδη από την επιμέτρηση στην εύλογη αξία των ΒΠΣ**

Η ικανοποιητική παραγωγή και ανάπτυξη των προϊόντων του Ομίλου προσέδωσε ισχυρή κερδοφορία κυρίως μέσω του βιολογικού μετασχηματισμού τόσο σε γόνο όσο και σε μεγάλο ψάρι. Η μεταβολή των τιμών του μεγάλου ψαριού ήταν αρνητική λόγω των χαμηλών τιμών το τελευταίο τρίμηνο του έτους.

Η ποσοστιαία μεταβολή του μεγέθους ανήλθε σε 61,54% σε σχέση με το 2006.

- **Μικτά κέρδη Εμπορευμάτων-Υπηρεσιών-λοιπών**

Σαν ποσοστό επί των πωλήσεων αυξήθηκε μερικώς και ανήλθε σε 11,5% για Όμιλο και 9,9% για την εταιρεία .Κρίνεται ικανοποιητικό το μέγεθος για τα δεδομένα των μεταβλητών του 2007 .

Για το 2008 εκτιμούμε σταθερότητα σε ποσοστιαία αύξηση .

- **Εξοδα διοίκησης**

Σαν ποσοστό επί των πωλήσεων μειώθηκε μερικώς και ανήλθε σε 5,7% για Όμιλο και 4,2% για την εταιρεία και παραμένει από τα χαμηλότερα ποσοστά στον κλάδο .

Για το 2008 εκτιμούμε μικρή ποσοστιαία αύξηση και αύξηση και στο απόλυτο μέγεθος.

- **Εξοδα διάθεσης**

Σαν ποσοστό επί των πωλήσεων μειώθηκε μερικώς και ανήλθε περίπου σε 16,7% για τον Όμιλο και 14,3% για την εταιρεία.

Η ορθολογική διαχείριση και συνεχή ανάπτυξη του τμήματος Logistics φαίνεται να απέδωσε ικανοποιητικά χαμηλά μεγέθη με ανάλογη προσδοκία για το 2008 για ανάλογα επίπεδα σε ποσοστό και αύξηση στο απόλυτο μέγεθος .

- **Χρηματοοικονομικά έξοδα**

Σαν ποσοστό επί των πωλήσεων αυξήθηκε και ανήλθε περίπου σε 7,9% για Όμιλο και 6,1% για την εταιρεία.

Η εταιρεία αναμένει σταθερότητα του δανεισμού και αντίστοιχα σταθερότητα ποσοστιαία αλλά και στο απόλυτο μέγεθος. Εξαρτάται σημαντικά ο δείκτης και από την τάση των επιτοκίων.

- **Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA)**

Σαν ποσοστό επί των πωλήσεων αυξήθηκε για τον Όμιλο σε 18,7% από 13,2% και για την εταιρεία σε 16,1% από 13,1% και σε απόλυτο μέγεθος σε 10,2 εκατ από 6,6 το 2006 για τον Όμιλο και σε 9,5 από 6,5 το 2006 για την εταιρεία .

- **Κέρδη προ φόρων, τόκων (EBIT)**

Σαν ποσοστό επί των πωλήσεων αυξήθηκε για τον Όμιλο σε 15,4% από 9,7% και για την εταιρεία σε 13,7% από 10,0% και σε απόλυτο μέγεθος σε 8,4 εκατ από 4,9 το 2006 για τον Όμιλο και σε 8,0 από 5,0 το 2006 για την εταιρεία .

- **Κέρδη μετά φόρων και μειοψηφία**

Σαν ποσοστό επί των πωλήσεων αυξήθηκε για τον Όμιλο σε 12,6% από 9,5% και για την εταιρεία σε 10,1% από 9,9% και σε απόλυτο μέγεθος σε 3,9 εκατ από 2,4 το 2006 για τον Όμιλο και σε 3,8 από 2,5 το 2006 για την εταιρεία .

- **Απόδοση Ιδίων κεφαλαίων(ROE)**

Για τον Όμιλο σε 11,36% από 7,7% και για την εταιρεία σε 10,98% από 8,09% .
Αποτελεί μια σημαντική απόδοση σχετικά με τον κλάδο και η οποία θα συνεχιστεί και στο 2008.

- **Απόδοση Ενεργητικού(ROCE)**

Για τον Όμιλο σε 3,23% από 2,78% και για την εταιρεία σε 3,31% από 3,3%.
Ικανοποιητικό και αυτό το μέγεθος και με προοπτική βελτίωσης για το 2008.

- **Κυκλοφοριακή ταχύτητα Ενεργητικού**

Για τον Όμιλο σε 45,64% από 59,23% και για την εταιρεία σε 51,25% από 64,6% .
Αν και μειώθηκε στον Όμιλο η απόδοση πάνω από 50% στην εταιρεία αποδεικνύει την σωστή και οικονομικά αποτελεσματική διαχείριση των διαθεσίμων πόρων.

- **Ξένα προς ίδια κεφάλαια**

Για τον Όμιλο σε 2,51 από 1,77 και για την εταιρεία σε 2,31 από 1,45 .
Οι δείκτες προβλέπουμε να σημειώσουν ελαφρά μείωση εις όφελος της εταιρείας για το 2007.
Σε συνάρτηση με το δείκτη γενικής ρευστότητας δεν δημιουργεί τον παραμικρό επήρεια στα επιχειρηματικά μας σχέδια για το μέλλον.

- **Γενική Ρευστότητα**

Για τον Όμιλο σε 1,38 από 1,33 και για την εταιρεία σε 1,41 από 1,46.
Σταθερά πάνω από 1,3 αποτελεί ιδανικό μέγεθος το οποίο και θα παραμείνει για το 2008

Τέλος όσον αφορά την χρηματοοικονομική απόδοση αναφέρουμε την αυξητική τάση των επενδύσεων που συνεχίζεται σταθερά τα τελευταία χρόνια για την σύγχρονη και τεχνολογικά εφαρμοσμένη επιχειρηματικότητα, την πολιτική διακράτησης υψηλών αποθεμάτων για την

πώληση σε περιόδους υψηλών τιμών, την μείωση του δανεισμού και γενικά των βραχυπροθέσμων υποχρεώσεων που αποτελούν σημαντικά σημεία αναφοράς του 2007 και θα διαμορφώσουν ακόμα πιο θετικά το 2008.

Είναι σημαντικό εδώ να αναφερθεί και πάλι πως ο κάθε ενδιαφερόμενος που ανήκει σε οποιαδήποτε ομάδα ενδιαφερομένων και ειδικά οι επενδυτές που θέλουν να επενδύσουν στην εταιρεία μας οφείλουν να γνωρίζουν πως τα μελλοντικά δεδομένα των οικονομικών καταστάσεων και της παρούσας έκθεσης βασίζονται σε προβλέψεις και εκτιμήσεις μας .

Ειδικότερα η σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΠ και της έκθεσης διαχείρισης απαιτεί την διενέργεια και χρησιμοποίηση εκτιμήσεων, προβλέψεων και παραδοχών από την διοίκηση της εταιρείας και του Ομίλου που επηρεάζουν προσθετικά ή αφαιρετικά τα υπόλοιπα των λογαριασμών του Ενεργητικού και του Παθητικού, τις απαιτούμενες γνωστοποιήσεις για ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις κατά την ημερομηνία σύνταξης των καταστάσεων καθώς επίσης και τα ποσά των εσόδων και εξόδων που αναγνωρίστηκαν κατά τη διάρκεια της λογιστικής περιόδου.

Με αίσθηση υψηλής ευθύνης λοιπόν βεβαιώνουμε πως οι εκτιμήσεις βασίστηκαν στην έως τώρα πληροφόρηση και βέλτιστη γνώση με παράλληλη εφαρμογή αντικειμενικής κρίσης καθώς και όλες βασιζόμενες, όπως αναφέρθηκε, στην αρχή της συνέχισης της λειτουργίας και οικονομικής απόδοσης του Ομίλου.

Προβλήματα κλάδου-πιθανοί μελλοντικοί κίνδυνοι

Σαν το κυριότερο πρόβλημα θεωρούμε πως είναι η διασφάλιση ποιότητας, προκειμένου ο κλάδος να ανταπεξέλθει στον έντονο πλέον ανταγωνισμό και να αρχίσει την ανάπτυξη συστημάτων διαχείρισης και διασφάλισης ποιότητας των παραγόμενων προϊόντων.

Λόγω του εξαγωγικού χαρακτήρα του κλάδου, η χρήση ενός εθνικού σήματος ποιότητας καθίσταται επιτακτική. Απαραίτητη είναι η εφαρμογή μεθόδων marketing και προώθησης προϊόντων σε συλλογικό αλλά και εθνικό επίπεδο, προκειμένου ο καταναλωτής να ενημερωθεί για τα ποιοτικά προστιθέμενης αξίας χαρακτηριστικά των παραγομένων από εμάς προϊόντων και να τα επιλέξει από άλλα ομοειδή.

Η συνεχής παραγωγική διεύρυνση που πραγματοποιήθηκε τα τελευταία χρόνια ειδικά την δεκαετία του 1990 δημιούργησε την υπερπροσφορά η οποία επιπλέον προκάλεσε μείωση των τιμών . Το φαινόμενο της χαμηλής ανά συγκεκριμένες περιόδους τιμής (ειδικά το β εξάμηνο) από το έτος 2000 και μετά αν και θεωρούμε πως αποτελεί κάτι δεδομένο πλέον και αντιμετώπισιμο από την εταιρεία μας αλλά και τον κλάδο συνεχίζει να δημιουργεί χάσμα ρευστότητας. Αν δεν στραφούν οι εταιρείες προς τη διείσδυση σε νέες αγορές δύσκολα θα εξαλειφθεί το φαινόμενο αυτό.

Η μεγάλη εξάρτηση από τα ιχθυάλευρα των ιχθυοτροφών παίζει καθοριστικό ρόλο στην διαμόρφωση των αποτελεσμάτων της εταιρείας καθώς αποτελεί το βασικό συντελεστή κόστους του προϊόντος .Η τάση είναι για σταθερότητα των τιμών τους για το 2008 στην τσιπούρα και άνοδος στο λαυράκι γεγονός που δίνει μια καλή προοπτική για το έτος για υψηλή κερδοφορία .

Τέλος η αύξηση των τιμών των καυσίμων η οποία επηρεάζει άμεσα και το κόστος διάθεσης λόγω του μεταφορικού κόστους αλλά και όλων των συντελεστών παραγωγής. Η πρόσφατη αύξηση του 2005-2007 επηρέασε το κόστος σε ελεγχόμενο βαθμό αλλά οποιαδήποτε αυξητική τάση θα δημιουργήσει πρόβλημα καθώς λόγω της μορφής του προϊόντος η αύξηση δεν μεταφέρεται στον καταναλωτή ευχερώς και άμεσα όπως καταδεικνύουν τα τελευταία χρόνια.

Προοπτικές του κλάδου

Όπως ήδη αναφέραμε , η προοπτική στον κλάδο είναι για περαιτέρω ενίσχυση των εξαγωγών μέσα από τη διείσδυση σε νέες ευρωπαϊκές κυρίως αγορές (Ρωσία, Πολωνία, Τσεχία, Ουγγαρία, κ.α.). Για τη επόμενη διετία , αναμένεται σημαντική ανοδική μεταβολή της παραγωγικής βάσης ενώ και η κατά κεφαλήν κατανάλωση συνεχώς παρουσιάζει αύξηση, γεγονός που επηρεάζει ανοδικά τη ζήτηση στον τομέα των εξαγωγών.

Η αυξανόμενη συγκέντρωση από την πλευρά της παραγωγής όπου οι μεγαλύτερες εταιρείες απορροφούν και ελέγχουν τους μικρούς παραγωγούς ,έχει δημιουργήσει κλίμα εναρμόνισης τιμολογιακής πολιτικής και την εξάλειψη του φαινομένου της πώλησης κάτω του κόστους.

Σύμφωνα με τις εκτιμήσεις όλων τη επόμενη διετία αναμένεται να συνεχισθεί η τάση συγκέντρωσης του κλάδου και η διεύρυνση του ελέγχου που έχουν οι μεγάλες εταιρείες και ταυτόχρονα με την αναμενόμενη καλύτερευση των δικτύων διανομής προβλέπεται πως η ζήτηση θα παραμείνει υψηλή.

Ακόμα και με την άνοδο της τουρκικής παραγωγής, που ήδη θεωρείται ο ισχυρότερος ανταγωνιστής, λόγω κυρίως του χαμηλού κόστους παραγωγής, ο κλάδος στη χώρα μας μπορεί να ανταπεξέλθει, εστιάζοντας στη διασφάλιση της ποιότητας του προϊόντος, στα είδη ανεπτυγμένα εμπορικά δίκτυα διανομής, καθώς και στη συγκεκριμένη παραγωγή προϊόντων που έχουν τη μεγαλύτερη ζήτηση από τις αγορές του εξωτερικού.

Κυρίως όμως η αύξηση της ζήτησης θα προέλθει με την τόνωση και βελτίωση της ενημέρωσης για την υψηλή διατροφική αξία των προϊόντων της υδατοκαλλιέργειας .

Η παρούσα επεξηγηματική έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της περιέχει πληροφορίες σύμφωνα με τις διατάξεις της παραγράφου 1 & 2 του άρθρου 11α του Ν.3371/2005.

1. Διάρθρωση μετοχικού κεφαλαίου

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε εννέα εκατομμύρια τετρακόσιες είκοσι χιλιάδες εννιακόσια (9.420.900) διαιρούμενο σε τριάντα εκατομμύρια τριακόσιες ενενήντα χιλιάδες (30.390.000) μετοχές, ονομαστικής αξίας τριάντα ενός λεπτών (0,31) του Ευρώ έκαστη. Όλες οι μετοχές είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην Αγορά Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών, στη κατηγορία Μεσαίας – Μικρής Κεφαλοποίησης.

Οι μετοχές της Εταιρείας είναι κοινές ονομαστικές με δικαίωμα ψήφου.

2. Περιορισμοί στη μεταβίβαση μετοχών της εταιρείας.

Η μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας γίνεται όπως ορίζει ο νόμος και δεν υφίστανται περιορισμοί στη μεταβίβαση από το καταστατικό της.

Στην εταιρεία έχουν περιέλθει τα κάτωθι όσον αφορά τη δέσμευση μετοχών των βασικών μετόχων :

Ο κ. **Κατσιβέλης Ιωάννης** έχει δεσμεύσει α) 1.500.000 μετοχές στην ALPHA BANK. Το δικαίωμα ψήφου έχει η τράπεζα η οποία του χορηγεί εξουσιοδότηση εκπροσώπησης σε κάθε Γενική Συνέλευση β) 4.450.000 μετοχές στην ATEBANK χωρίς εκχώρηση του δικαιώματος ψήφου και γ) 200.000 μετοχές στην FBB BANK χωρίς εκχώρηση του δικαιώματος ψήφου

Ο κ. **Lewis Nigel** έχει δεσμεύσει α) 2.458.000 μετοχές στην ALPHA BANK. Το δικαίωμα ψήφου έχει η τράπεζα η οποία του χορηγεί εξουσιοδότηση εκπροσώπησης σε κάθε Γενική Συνέλευση β) 3.150.000 μετοχές στην ATEBANK χωρίς εκχώρηση του δικαιώματος ψήφου και γ) 200.000 μετοχές στην FBB BANK χωρίς εκχώρηση του δικαιώματος ψήφου.

3. Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια των διατάξεων του Π.Δ. 51/1992.

Οι μέτοχοι της εταιρείας που κατέχουν ποσοστό μεγαλύτερο του 5% του μετοχικού κεφαλαίου είναι οι κάτωθι:

- 1) Ιωάννης Κατσιβέλης και
- 2) Nigel Lewis.

Κανένα άλλο φυσικό ή νομικό πρόσωπο δεν κατέχει ποσοστό μεγαλύτερο του 5% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας.

4. Κάτοχοι κάθε είδους μετοχών που παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου.

Δεν υφίστανται μετοχές της Εταιρείας που παρέχουν στους κατόχους τους ειδικά δικαιώματα ελέγχου.

5. Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου

Δεν προβλέπονται από το καταστατικό της Εταιρείας περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου.

6. Συμφωνίες μεταξύ των μετόχων της Εταιρείας.

Δεν είναι γνωστή στην Εταιρεία ύπαρξη συμφωνιών μεταξύ των μετόχων της, οι οποίες συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση των μετοχών της ή στην άσκηση δικαιωμάτων ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές της.

7. Κανόνες διορισμού και αντικατάσταση μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και τροποποίηση του καταστατικού.

Οι κανόνες που προβλέπει το καταστατικό της Εταιρείας για το διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της και την τροποποίηση των διατάξεων του καταστατικού δεν διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα τον Κ.Ν. 2190/1920 όπως ισχύει σήμερα.

8. Αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου ή ορισμένων μελών του για έκδοση νέων μετοχών ή την αγορά ιδίων μετοχών.

Σύμφωνα με τις διατάξεις των παραγράφων 5 έως 13 του άρθρου 16 του Κ.Ν. 2190/1920, οι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών εταιρείες μπορούν, με απόφαση της Γενικής Συνελεύσεως των μετόχων τους, να αποκτούν ίδιες μετοχές μέσω του Χρηματιστηρίου Αθηνών μέχρι ποσοστού 10% του συνόλου των μετοχών τους, με σκοπό της στήριξης της χρηματιστηριακής τιμής τους και με ειδικότερους όρους και διαδικασίες των ως άνω παραγράφων του άρθρου 16 του Κ.Ν. 2190/1920. Δεν υπάρχει αντίθετη διάταξη στο καταστατικό της Εταιρείας.

9. Σημαντική συμφωνία που έχει συνάψει η Εταιρεία και η οποία τίθεται σε ισχύ, τροποποιείται ή λήγει σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης και τα αποτελέσματα της συμφωνίας αυτής.

Δεν υφίσταται τέτοια συμφωνία.

10. Κάθε συμφωνία που η Εταιρεία έχει συνάψει με τα μέλη του Διοικητικού της Συμβουλίου ή με το προσωπικό της, η οποία προβλέπει αποζημίωση σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμό της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας δημόσιας πρότασης.

Δεν υπάρχουν συμφωνίες της Εταιρείας με τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της ή με το προσωπικό της, οι οποίες να προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης ειδικά σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας δημόσιας πρότασης.

Βριλλήσια, 22 Μαρτίου 2008

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ **Ο Αντιπρόεδρος του Δ.Σ.** **Ο Προϊστάμενος**
& Διευθύνων Σύμβουλος **& Διευθύνων Σύμβουλος** **Οικονομικών Υπηρεσιών**

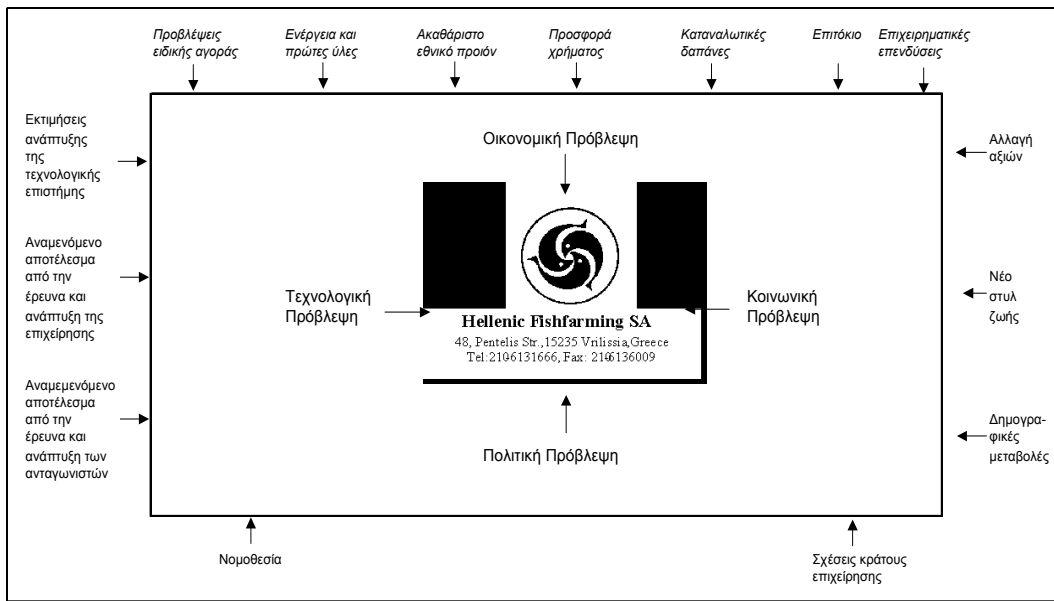
Ιωάννης Κατσιβέλης
A.Δ.Τ. Φ.355271

Lewis Nigel
Αρ.Διαβ.7027486671

Αθανάσιος Πραχάλης
A.Δ.Τ. AB 052731

Πίνακας 1

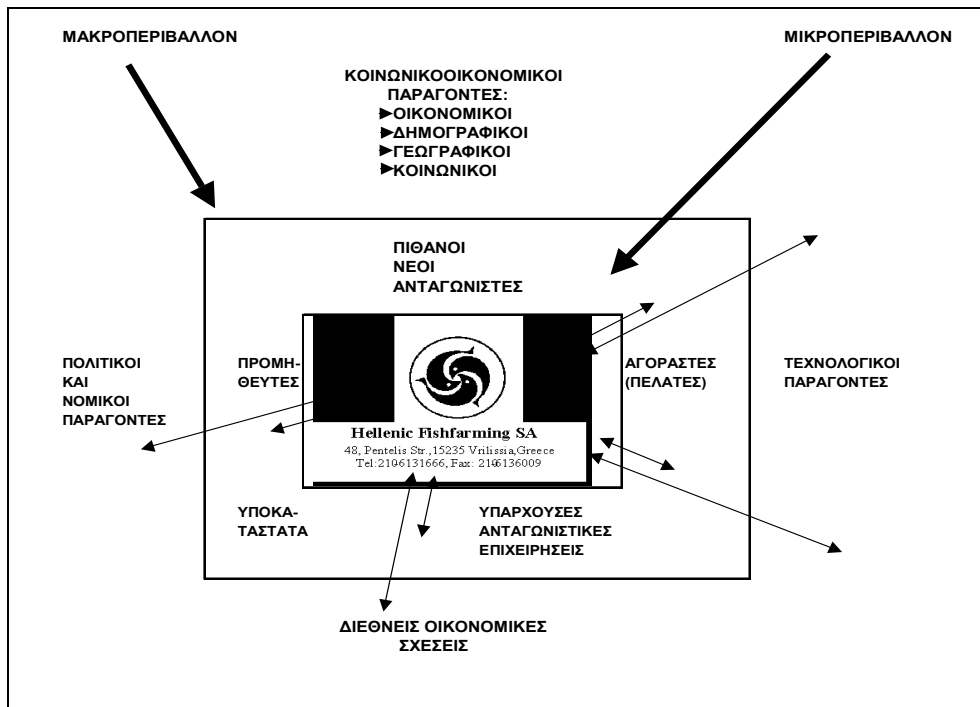
Παράγοντες του εξωτερικού περιβάλλοντος της επιχείρησης



Πίνακας 2

ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑΓΝΩΣΗ ΤΟΥ

Παράγοντες του Μακροπεριβάλλοντος και Μικροπεριβάλλοντος της Επιχείρησης



Πίνακας 3

Χρηματοοικονομικοί δείκτες

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ								
31.12.2007	Ο ΟΜΙΛΟΣ				Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
	31.12.2007	%	31.12.2006	%	31.12.2007	%	31.12.2006	%
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ								
Πάγια στοιχεία ενεργητικού-Υπεραξίες	22.013.612,13	18	20.056.409,41	24	15.905.706,96	14	14.416.416,27	19
Λοιπά στοιχεία Μακρ/μου Ενεργητικού	82.438,66	0	86.106,30	0	47.419,02	0	49.328,32	0
Συμμετοχές	0,00	0	0,00	0	5.429.873,62	5	2.756.686,98	4
Αποθέματα	53.003.231,03	44	34.728.765,33	41	43.238.238,53	38	30.010.493,03	39
Πελάτες	36.459.647,53	31	24.077.249,49	28	42.607.285,16	37	24.768.310,63	32
Λοιπά στοιχεία Ενεργητικού	6.348.431,69	5	4.081.978,10	5	5.626.853,85	5	3.738.980,91	5
Διαθέσιμα	1.606.875,38	1	1.623.699,86	2	1.484.417,07	1	1.108.087,24	1
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	119.514.236,42	100	84.654.208,49	100	114.339.794,21	100	76.848.303,38	100
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ								
Καθαρή θέση Εταιρίας	34.003.298,40	28	30.589.667,43	36	34.506.857,13	30	31.325.797,75	41
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	14.802.420,51	12	5.446.033,86	6	13.899.620,58	12	4.621.900,70	6
Βραχυχρόνιες τραπεζικές υποχρεώσεις	28.032.818,36	23	20.362.003,49	24	26.252.147,47	23	18.431.072,87	24
Λοιπές βραχυχρόνιες υποχρεώσεις	42.675.699,15	36	28.256.503,71	33	39.681.169,03	35	22.469.532,06	29
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	119.514.236,42	100	84.654.208,49	100	114.339.794,21	100	76.848.303,38	100
ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ (ΑΠΛΗ & ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ) (Κατά λειτουργία)								
	Ο ΟΜΙΛΟΣ				Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
	1.1. - 31.12.2007	%	1.1. - 31.12.2006	%	1.1. - 31.12.2007	%	1.1. - 31.12.2006	%
Πωλήσεις Εμπορ/των-Υπηρεσιών-Λοιπών	30.635.014,52	56,2	24.762.434,92	49,4	37.492.650,23	64,0	25.505.964,98	51,4
Πωλήσεις Βιολογικών Περ.στοιχείων(ΒΠΣ)	23.909.363,94	43,8	25.381.436,14	50,6	21.109.865,16	36,0	24.137.046,83	48,6
Κύκλος εργασιών	54.544.378,46	100,0	50.143.871,06	202,5	58.602.515,39	156,3	49.643.011,81	194,6
Μικτά κέρδη εμπορ/των-Υπηρεσιών-λοιπών	3.517.959,65	11,5	2.453.578,05	9,9	3.715.525,73	9,9	2.252.642,44	8,8
Κέρδη από την επιμέτρηση στην εύλογη αξία των ΒΠΣ	38.804.492,56	71,1	24.022.087,41	47,9	32.844.614,37	56,0	24.012.566,78	48,4
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	-1.731.159,42	-5,7	-1.597.978,42	-6,5	-1.579.552,56	-4,2	-1.522.681,43	-6,0
Έξοδα λειτουργίας διαθέσεως	-5.128.068,69	-16,7	-4.658.603,37	-18,8	-5.379.788,87	-14,3	-4.639.962,51	-18,2
Λοιπά έσοδα-έξοδα	-82.850,99	-0,3	145.272,89	0,6	-82.903,67	-0,2	125.077,64	0,5
Χρημ/κά Αποτελέσματα	-2.432.277,12	-7,9	-1.856.112,92	-7,5	-2.282.219,44	-6,1	-1.759.783,84	-6,9
Κέρδη προ φόρ, χρημ/κών ,επενδ & αποσβ(ΕΒΙΤΔΑ)	10.219.653,92	18,7	6.628.620,71	13,2	9.448.105,25	16,1	6.478.686,11	13,1
Κέρδη προ φόρ, χρημ/κών ,επενδ αποτ (ΕΒΙΤ)	8.373.368,58	15,4	4.860.484,70	9,7	8.046.844,78	13,7	4.970.563,92	10,0
Κέρδη προ φόρων	5.983.614,44	19,5	3.004.371,78	12,1	5.807.148,32	15,5	3.210.780,08	12,6
Φόροι	2.050.417,72	6,7	674.795,60	2,7	2.018.288,94	5,4	676.793,15	2,7
Κέρδη μετά φορων	3.933.196,72	12,8	2.329.576,18	9,4	7.825.437,26	20,9	3.887.573,23	15,2
Καθαρά κέρδη μετά από μειοψηφία	3.863.784,00	12,6	2.356.048,10	9,5	3.788.859,38	10,1	2.533.986,93	9,9
Κέρδη ανά μετοχή	0,13		0,08		0,12		0,08	
ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ								
	Ο ΟΜΙΛΟΣ				Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
	31.12.2007		31.12.06		31.12.2007		31.12.06	
ROE (ΚΚ μετά ΦΕ & μειοψ/ ΙΚ)	11,36%		7,70%		10,98%		8,09%	
ROCE (ΚΚ μετά ΦΤ & μειοψ/ΣΕ)	3,23%		2,78%		3,31%		3,30%	
Κυκλοφ Ταχύτητα Ενεργ (Πωλ/Εν)	45,64%		59,23%		51,25%		64,60%	
Ξένα προς Ίδια Κεφάλαια	2,51		1,77		2,31		1,45	
Γενική Ρευστότητα (ΚΕ/ΒΥ)	1,38		1,33		1,41		1,46	
Ειδική Ρευστότητα (Διαθ/ΒΥ)	0,02		0,03		0,02		0,03	
Κυκλοφ Ταχύτητα Αποθεμάτων (Απ/Πωλ*365)	355		253		269		221	
Κυκλοφ Ταχύτ. Απαιτήσ (Απαιτ/Πωλ*365)	244		175		265		182	
Κυκλοφ Ταχύτ. Υποχρ(Υποχρ/Πωλ*365)	-286		-206		-247		-165	
Εξέλιξη Κύκλου Εργασιών	8,78%				18,05%			
Εξέλιξη κερδών Βιολογικών περ/κών στοιχ(ΒΠΣ)	61,54%				36,78%			
Εξέλιξη Καθαρού Κέρδους προ φόρων	99,16%				80,86%			
Εξέλιξη Καθαρού Κέρδους μετά φόρων & μειοψηφ	63,99%				49,52%			
Περιθώριο Καθαρού Κέρδους μετά ΦΕ	7,21%		4,65%		13,35%		7,83%	

Βεβαιώνω ότι η παρούσα έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου που αποτελείται από 29 σελίδες είναι αυτή που αναφέρω στην έκθεση ελέγχου που χορήγησα με ημερομηνία 22 Μαρτίου 2008

Αθήνα 22 Μαρτίου 2008

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Κωνσταντίνος Σακκής
Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 14601