

Ανακοίνωση

Στρατηγική και Στόχοι για την τριετία 2008-2010

Στόχοι:

- Μέση απόδοση ιδίων κεφαλαίων 26%
- Κέρδη €540 εκατ. για το 2008 και αύξηση κερδών πέραν του 25% ετησίως για το 2009 και 2010
- Μείωση λόγου κόστος προς έσοδα κάτω από 40%
- Διπλασιασμός μεγεθών δανειακού χαρτοφυλακίου
- Ταχεία επέκταση σε νέες αγορές
 - 20% συνολικού δανειακού χαρτοφυλακίου σε αγορές εκτός Κύπρου και Ελλάδας μέχρι το 2010

Λευκωσία, 27 Φεβρουαρίου 2008

Το Συγκρότημα Τράπεζας Κύπρου ιδρύθηκε το 1899 και είναι σήμερα ο ηγετικός χρηματοοικονομικός οργανισμός στην Κύπρο. Το 1991 ίδρυσε το πρώτο του τραπεζικό κατάστημα στην Ελλάδα και από το 1999 ξεκίνησε τη δυναμική του επέκταση στην Ελληνική επικράτεια. Το Συγκρότημα έχει εδραιώσει την παρουσία του στο Ηνωμένο Βασίλειο και το 2001 λειτούργησε θυγατρική τράπεζα στην Αυστραλία. Το Συγκρότημα προσφέρει ένα ευρύ φάσμα χρηματοοικονομικών προϊόντων και υπηρεσιών που περιλαμβάνει τραπεζικές υπηρεσίες, χρηματοδοτήσεις, φάκτοριγκ, χρηματοεπενδυτικές υπηρεσίες, διαχείριση αμοιβαίων κεφαλαίων, και ασφάλειες γενικού κλάδου και ζωής. Η Τράπεζα Κύπρου λειτουργεί μέσω 301 καταστημάτων, από τα οποία 143 λειτουργούν στην Κύπρο, 135 στην Ελλάδα, 6 στο Ηνωμένο Βασίλειο, 11 στην Αυστραλία, 4 στη Ρουμανία, 1 στη Ρωσία και 1 στα Channel Islands. Επιπλέον, η Τράπεζα λειτουργεί καταστήματα αντιπροσωπείας στη Ρωσία, τον Καναδά και τη Νότια Αφρική. Το Συγκρότημα εργοδοτεί 6.909 άτομα διεθνώς.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2007, το Σύνολο Περιουσιακών Στοιχείων του Συγκροτήματος ανερχόταν σε €31,76 δισ. (£18,59 δισ.) και τα Ίδια Κεφάλαιά του σε €1,97 δισ. (£1,15 δισ.). Οι μετοχές της Τράπεζας Κύπρου είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου και στο Χρηματιστήριο Αθηνών. Περαιτέρω πληροφορίες μπορείτε να βρείτε στην ιστοσελίδα του Συγκροτήματος www.bankofcyprus.com.

A. Στρατηγικές προτεραιότητες για την τριετία 2008-2010

Στη σημερινή του συνεδρίαση, το Διοικητικό Συμβούλιο επισήμανε τους εξαιρετικούς ρυθμούς ανάπτυξης των εργασιών του Συγκροτήματος κατά το 2007, οι οποίοι διαμορφώθηκαν σε επίπεδα πέραν των προγραμματισμένων στόχων, και την επιτυχημένη πορεία του Συγκροτήματος προς υλοποίηση του στρατηγικού σχεδίου 2007-2009. Παράλληλα, αναθεώρησε το κυλιόμενο στρατηγικό σχέδιο και τους οικονομικούς στόχους του Συγκροτήματος και επέκτεινε τον ορίζοντα του σχεδίου μέχρι και το 2010.

Με την ευκαιρία της ανακοίνωσης της στρατηγικής και των στόχων του Συγκροτήματος, ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και ο Ανώτατος Εκτελεστικός Διευθυντής Συγκροτήματος δήλωσαν τα ακόλουθα:

«Με ισχυρή κερδοφορία και κεφαλαιακή βάση, αποδεδειγμένα αποτελεσματική διευθυντική ομάδα και ισχυρές στρατηγικές θέσεις στην Ελλάδα και την Κύπρο, καθώς επίσης και το καλό της όνομα στις χώρες της ανατολικής Ευρώπης, η Τράπεζα Κύπρου θα συνεχίσει να αναπτύσσεται και να δημιουργεί.»

Ελευθέριος Π. Ιωάννου, Πρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου

«Τα αποτελέσματα του 2007 δεικνύουν τη δυναμική πορεία του Συγκροτήματος και θέτουν τον πήχη ακόμα πιο ψηλά. Η δυναμική αυτή, η εργατικότητα και η ποιότητα του προσωπικού μας αποτελούν ισχυρές βάσεις για την επιτυχία του στρατηγικού σχεδίου 2008-2010. Κατέχοντας ηγετική θέση στην Κύπρο, επιτυγχάνοντας εξαιρετικούς ρυθμούς οργανικής ανάπτυξης στην Ελλάδα και αναπτύσσοντας μεθοδικά την παρουσία μας σε νέες αγορές, στοχεύουμε στον διπλασιασμό της Τράπεζας το 2010, με €40 δισ. καταθέσεις και χορηγήσεις, 500 καταστήματα διεθνώς και συνολικά κέρδη για την τριετία που θα ξεπεράσουν τα €2 δισ. Η σταθερή εξέλιξη της Τράπεζας σε μια ισχυρή περιφερειακή δύναμη θα δημιουργεί διαρκώς προστιθέμενη αξία στους μετόχους μας.»

Ανδρέας Ηλιάδης, Ανώτατος Εκτελεστικός Διευθυντής Συγκροτήματος

Το Συγκρότημα Τράπεζας Κύπρου θέτει τις στρατηγικές του προτεραιότητες για την τριετία 2008-2010 με στόχο τη συστηματική δημιουργία αξίας για τους μετόχους. Οι ενέργειες του Συγκροτήματος έχουν στόχο την αξιοποίηση, προς όφελος των μετόχων, των στρατηγικών πλεονεκτημάτων του Συγκροτήματος. Η κυρίαρχη θέση του στις τραπεζικές εργασίες στην Κύπρο, ο καθοριστικός ρόλος του Συγκροτήματος στην καθιέρωση της Κύπρου ως διεθνούς χρηματοοικονομικού κέντρου για επιχειρήσεις από τη Ρωσία και τις χώρες της ανατολικής Ευρώπης, η ιδιαίτερα επιτυχής παρουσία του στην Ελλάδα και η είσοδός του σε νέες αγορές με εξαιρετικές προοπτικές ανάπτυξης και κερδοφορίας αποτελούν τους κύριους μοχλούς ανάπτυξής του.

A. Στρατηγικές προτεραιότητες

Οι στρατηγικές προτεραιότητες του Συγκροτήματος για την τριετία 2008-2010 επικεντρώνονται σε τέσσερις κατευθύνσεις:

A.1 Αξιοποίηση ευκαιριών στην Κύπρο

- Ενίσχυση της παρουσίας στην εγχώρια αγορά με έμφαση στον τομέα ιδιωτών και μικρομεσαίων επιχειρήσεων, δεδομένων των συνεχιζόμενων θετικών μακροοικονομικών συνθηκών, ενισχυμένων από τις διαρθρωτικές αλλαγές που συντελούνται στον χρηματοπιστωτικό τομέα.

Στόχος είναι η συνεχής αύξηση του μεριδίου αγοράς στα δάνεια μέσω ευέλικτων προϊόντων, στοχευμένης πολιτικής προώθησης προϊόντων, σταυροειδών πωλήσεων μέσω εναλλακτικών καναλιών και ενίσχυσης του προσωπικού πρώτης γραμμής. Το Συγκρότημα πέτυχε ήδη μέσα στο 2007 την προσέλευση νέας πελατείας παρά την κυρίαρχη θέση του.

- Περαιτέρω ενδυνάμωση της ηγετικής θέσης του Συγκροτήματος στον κερδοφόρο τομέα των τραπεζικών υπηρεσιών προς διεθνείς εταιρίες με έδρα την Κύπρο.

Η Κύπρος ως διεθνές χρηματοοικονομικό κέντρο προσφέρει ιδιαίτερα πλεονεκτήματα για επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στη Ρωσία και αρκετές άλλες χώρες της πρώην Σοβιετικής Ένωσης καθώς και επιχειρήσεις που επενδύουν στις χώρες αυτές. Η Κύπρος ως χώρα-μέλος της Ευρωπαϊκής Ένωσης, με ανταγωνιστικό συντελεστή φορολογίας, αποτελεσματικές συμβάσεις αποφυγής διπλής φορολογίας και υψηλής ποιότητας νομικές και λογιστικές υπηρεσίες έχει σημαντικές προοπτικές περαιτέρω ανάπτυξης και εδραίωσης ως σημαντικό διεθνές χρηματοοικονομικό κέντρο. Ο αριθμός των εμπορικών και επενδυτικών εταιριών διεθνών δραστηριοτήτων με έδρα την Κύπρο αυξάνεται συστηματικά εδώ και μία δεκαετία. Κατά το 2007, η Κύπρος κατείχε την πρώτη θέση ανάμεσα στις χώρες από τις οποίες ξένα επενδυτικά κεφάλαια εισέρρευσαν στη Ρωσία.

Στόχος της Τράπεζας είναι η περαιτέρω ενδυνάμωση της ηγετικής της θέσης στον κερδοφόρο αυτό τομέα, μέσω της προσέλκυσης νέων πελατών, διεύρυνσης της γκάμας των προσφερόμενων προϊόντων και αξιοποίησης των συγκριτικών πλεονεκτημάτων. Τα πλεονεκτήματα αυτά πηγάζουν από τη θέση της ως η μεγαλύτερη κυπριακή τράπεζα με πολυετή παρουσία στον κλάδο, το εξειδικευμένο της προσωπικό, το άρτιο και αξιόπιστο επίπεδο εξυπηρέτησης που προσφέρει και τις πολύτιμες σχέσεις που έχει κτίσει στο τομέα αυτό.

Η υιοθέτηση του Ευρώ ως εθνικού νομίσματος της Κύπρου αναμένεται να επιδράσει θετικά στην προσέλκυση πελατών στον τομέα της διεθνούς τραπεζικής.

- Η ενίσχυση των ασφαλιστικών εργασιών μέσω της εισαγωγής και προώθησης νέων προϊόντων, με επαγγελματισμό και σύγχρονες τραπεζοασφαλιστικές μεθόδους αξιοποιώντας το όνομα του Συγκροτήματος και την ευρεία βάση των πελατών του. Προς αυτή την κατεύθυνση προγραμματίζονται εκστρατείες προώθησης των ασφαλιστικών προϊόντων προς τους πελάτες της Τράπεζας με τη συνδρομή των Εναλλακτικών Δικτύων της Τράπεζας.

A.2 Ενίσχυση της παρουσίας στην Ελλάδα μέσω επέκτασης αλλά και σταδιακής ωρίμανσης του δικτύου

- Ενίσχυση της παρουσίας στον Ελλαδικό χώρο, δεδομένων των ισχυρών μακροοικονομικών συνθηκών που επικρατούν στην Ελλάδα και της χαμηλής διείσδυσης του ελληνικού τραπεζικού συστήματος σε σχέση με την Ευρωζώνη.

Προς αυτή την κατεύθυνση προγραμματίζεται η επέκταση του δικτύου καταστημάτων σε 220 μέχρι το 2010 (από 135 που είναι σήμερα), με έμφαση στην ευρύτερη περιοχή της Αττικής και άλλα αστικά κέντρα. Μέσω της επέκτασης του δικτύου, το Συγκρότημα στοχεύει και στην αύξηση του μεριδίου αγοράς του.

- Η ωρίμανση των περίπου 880.000 πελατειακών σχέσεων της Τράπεζας, η οποία προσφέρει δυνατότητες ελκυστικότερης τιμολόγησης και σταυροειδών πωλήσεων, καθώς και η ιδιαίτερα αποτελεσματική οργάνωση των εργασιών από πλευράς κόστους αναμένονται να ενισχύσουν σημαντικά την κερδοφορία. Η έως τώρα εμπειρία μας από την ωρίμανση του δικτύου καταστημάτων είναι ιδιαίτερα θετική.
- Αύξηση των εσόδων από προμήθειες μέσω της ενίσχυσης των υπηρεσιών διαχείρισης κεφαλαίων. Ειδικότερα, στοχεύουμε στην αναβάθμιση και εξειδίκευση των υπηρεσιών αυτών διεκδικώντας διεύρυνση του μεριδίου μας. Προς το σκοπό αυτό ενισχύσαμε και θα συνεχίσουμε να ενισχύουμε τη στελέχωση των σχετικών μονάδων.
- Διατήρηση της ανάπτυξης των ασφαλιστικών εργασιών τόσο σε παραγωγή όσο και κερδοφορία. Η αξιοποίηση των συνεργιών που δημιουργούνται από την επέκταση του Συγκροτήματος στην Ελλάδα θα ενισχύσουν ακόμα περισσότερο τη θέση του Συγκροτήματος στην ελληνική αγορά.

A.3 Λειτουργική συγχώνευση των εργασιών Κύπρου και Ελλάδας κάτω από το μοντέλο “μία τράπεζα”

Στοχεύοντας σε περαιτέρω αύξηση της αποτελεσματικότητας του δικτύου, το Συγκρότημα αξιοποιεί τις οικονομίες κλίμακας που προκύπτουν από την υιοθέτηση κοινού νομίσιματος (από την 1^η Ιανουαρίου 2008), της κοινής γλώσσας και κοινών νομοθετικών ρυθμίσεων στις δύο κύριες γεωγραφικές αγορές όπου δραστηριοποιείται το Συγκρότημα μέσω της λειτουργικής συγχώνευσης των εργασιών Κύπρου και Ελλάδας.

Συγκεκριμένα το Συγκρότημα προχωρεί σε:

- Ενοποίηση των μηχανογραφικών συστημάτων σε ενιαία τεχνολογική πλατφόρμα και ενοποίηση των κέντρων μηχανογράφησης με στόχο:
 - ο τη μείωση στο κόστος συντήρησης των έργων πληροφορικής και λειτουργικής υποστήριξης
 - ο την ενίσχυση της δυνατότητας εκμετάλλευσης ευκαιριών για σύνθετες πωλήσεις ιδιαίτερα στους τομείς των χρηματοπιστηριακών συναλλαγών, leasing, factoring, και επενδυτικών προϊόντων
 - ο την αποτελεσματική συνεργασία των διοικητικών στελεχών.
- Δημιουργία κεντρικών υπηρεσιών στους ακόλουθους τομείς:
 - ο ανθρώπινου δυναμικού
 - ο διαδικτυακής τραπεζικής (internet banking)
 - ο τηλεφωνικής τραπεζικής
 - ο διαχείρισης κεφαλαίων και χρηματοοικονομικών υπηρεσιών
 - ο διεθνών τραπεζικών υπηρεσιών
 - ο κεντρικά ελεγχόμενης βάσης προϊόντων και υποστηρικτικών εργασιών με στόχο τη μείωση κόστους και χρόνου ανάπτυξης νέων προϊόντων.

A.4 Επέκταση σε νέες αγορές

Η επέκταση σε νέες αγορές έχει στόχο τη συνέχιση των υψηλών ρυθμών ανάπτυξης του Συγκροτήματος στα χρόνια που έρχονται και βασίζεται πάνω στα συγκριτικά πλεονεκτήματα του Συγκροτήματος ώστε να ελαχιστοποιούνται οι σχετικοί κίνδυνοι και να δημιουργείται άμεσα αξία για τους μετόχους. Έχουν επιλεγεί χώρες με τις οποίες η Τράπεζα Κύπρου έχει υφιστάμενες πελατειακές σχέσεις και οι οποίες έχουν μεγάλο πληθυσμό, θετικό μακροοικονομικό περιβάλλον, χαμηλή διείδυση του τραπεζικού τομέα και αναγνωρισιμότητα της Τράπεζας Κύπρου προσδίδοντας έτσι πολύ καλές προοπτικές στο Συγκρότημα. Η εμπειρία της επιτυχούς επέκτασης της Τράπεζας Κύπρου στην ανταγωνιστική Ελληνική αγορά, η υγιής ρευστότητά της και οι υπάρχουσες πελατειακές σχέσεις αποτελούν συγκριτικό πλεονέκτημα της Τράπεζας σε σχέση με τον ανταγωνισμό.

A.4.1 Δυναμική ανάπτυξη δραστηριοτήτων στη Ρωσία

Η Ρωσία είναι μια μεγάλη αγορά στην οποία το Συγκρότημα άρχισε εργασίες τον Αύγουστο του 2007. Οι προοπτικές του τραπεζικού τομέα στη Ρωσία είναι πάρα πολύ ελκυστικές για νέους παίκτες στην αγορά, λόγω της πολύ χαμηλής διείδυσης του τομέα, αλλά και των ραγδαίων ρυθμών ανάπτυξης της ρωσικής οικονομίας.

Κατά την επόμενη τριετία το Συγκρότημα στοχεύει σε:

- Αξιόλογο μέγεθος χαρτοφυλακίου δανείων και παροχή υπηρεσιών προς μεγάλες επιχειρήσεις (εγγυητικές επιστολές, πιστώσεις, υπηρεσίες ξένου συναλλάγματος, εμβάσματα, διαχείριση ρευστότητας, υπηρεσιών leasing). Η αύξηση θα επιτευχθεί μέσω της αξιοποίησης τόσο των υφιστάμενων πελατειακών σχέσεων του Συγκροτήματος, με ρωσικές επιχειρήσεις όσο και με τη δημιουργία νέων σχέσεων. Το σύνολο των δανείων στη Ρωσία αναμένεται να ξεπεράσει τα €2,5 δισ. μέχρι το 2010.
- Ενίσχυση της παρουσίας του Συγκροτήματος στη Μόσχα και την Αγία Πετρούπολη με την επέκταση του δικτύου καταστημάτων σε 16 καταστήματα μέχρι το 2010 από ένα που είναι

σήμερα, με στόχο την παροχή υπηρεσιών σε μικρομεσαίες επιχειρήσεις και σε επιλεγμένες ομάδες ιδιωτών και υπηρεσιών leasing.

A.4.2 Δυναμική ανάπτυξη δραστηριοτήτων στη Ρουμανία

Το Συγκρότημα δραστηριοποιήθηκε στη Ρουμανία τον Μάρτιο του 2007 προσφέροντας υπηρεσίες χρηματοοικονομικής μίσθωσης (leasing). Τον Ιούλιο του 2007 ξεκίνησε η ανάπτυξη των δραστηριοτήτων του Συγκροτήματος στον χώρο της τραπεζικής επιχειρήσεων (corporate banking).

Ο πραγματικός ρυθμός ανάπτυξης της οικονομίας της Ρουμανίας ανέρχεται σε 6,0% με παράλληλα πολύ χαμηλό βαθμό διείσδυσης του τραπεζικού τομέα. Οι ευκαιρίες ανάπτυξης του τραπεζικού συστήματος είναι τεράστιες. Η Τράπεζα Κύπρου θα λάβει μέρος στην αξιοποίηση των ευκαιριών αυτών, στοχεύοντας σε:

- Επέκταση του δικτύου καταστημάτων / επιχειρηματικών κέντρων, σε 40 (από 4 που είναι σήμερα) 22 από τα οποία θα βρίσκονται στο Βουκουρέστι και 18 σε άλλες μεγάλες πόλεις της Ρουμανίας, με στόχο την ενίσχυση των προσφερόμενων υπηρεσιών προς τους επιχειρηματικούς πελάτες του Συγκροτήματος, καθώς επίσης και προς επιλεγμένες ομάδες πελατών.

Η παροχή υπηρεσιών στο τομέα ιδιωτών θα αναπτυχθεί με ιδιαίτερη προσοχή σε επιλεγμένες ομάδες πελατών. Το Συγκρότημα αξιοποιώντας την εμπειρία του στον τομέα των καρτών είναι σε ιδανική θέση να πετύχει σημαντικά βήματα διείσδυσης στον τομέα αυτό. Παράλληλα, ακολουθώντας τη δέσμευση προς τους πελάτες του για παροχή ποιοτικής εξυπηρέτησης μέσω εναλλακτικών δικτύων προηγμένης τεχνολογίας, το Συγκρότημα θα προχωρήσει στην παροχή τραπεζικών υπηρεσιών μέσω του διαδικτύου.

- Αξιοποίηση των ευκαιριών που παρουσιάζονται για την χρηματοδότηση μεγάλων έργων (project financing), συμμετοχή σε κοινοπρακτικά δάνεια (syndicated deals) καθώς επίσης και προγραμμάτων επιχορηγημένων από την Ευρωπαϊκή Ένωση.
- Αξιοποίηση της εμπειρίας του Συγκροτήματος στον τομέα του leasing στην Ελλάδα (19% μερίδιο αγοράς) και των σχέσεων που διατηρεί με μεγάλους προμηθευτές.
- Αύξηση του δανειακού χαρτοφυλακίου σε €1,5 δισ. μέχρι το 2010.

A.4.3 Έναρξη δραστηριοτήτων στην Ουκρανία εντός του 2008

Η οικονομία της Ουκρανίας παρουσιάζει δυναμική ανάπτυξη, με το πραγματικό ΑΕΠ να αυξάνεται κατά 7,0% το 2007 και τα συνολικά δάνεια να παρουσιάζουν ετήσια αύξηση πέραν του 70%. Αυτή η δυναμική σε συνάρτηση με τη σχετικά χαμηλή διείσδυση του τραπεζικού τομέα υποδηλώνουν τις σημαντικές προοπτικές ανάπτυξης του τομέα.

- Η Τράπεζα Κύπρου υπέγραψε συμφωνία αγοροπωλησίας για την εξαγορά του 95% του μετοχικού κεφαλαίου της Ουκρανικής τράπεζας AvtoZAZBank για συνολικό αντίτιμο περίπου €52 εκατ. Η εξαγορά αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του πρώτου εξαμήνου του 2008. Πρώτιστος στόχος του Συγκροτήματος στην Ουκρανική αγορά είναι η αφομοίωση της AvtoZAZBank στο ευρύτερο Συγκρότημα της Τράπεζας Κύπρου και η ομοιογενειοποίηση της κουλτούρας, των συστημάτων και προϊόντων.
- Η AvtoZAZBank διαθέτει δίκτυο καταστημάτων το οποίο αποτελείται από 26 καταστήματα. Κατά το 2008 θα αρχίσει η αναδιάρθρωση του δικτύου της AvtoZAZBank, το οποίο θα αποτελέσει τη βάση για την ανάπτυξη του Συγκροτήματος στη χώρα αυτή.
- Στόχος του Συγκροτήματος είναι η προσφορά ολοκληρωμένων τραπεζικών υπηρεσιών στη Ουκρανία, αξιοποιώντας το μεγάλο αριθμό πελατειακών σχέσεων που διαθέτει μέσω των διεθνών τραπεζικών υπηρεσιών που προσφέρει στην Κύπρο με επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στη χώρα.

- Με βάση το προκαταρκτικό επιχειρηματικό πλάνο για τη χώρα αυτή, το Συγκρότημα στοχεύει μέχρι το 2010 να αυξήσει το δανειακό του χαρτοφυλάκιο στην Ουκρανία σε άνω των €800 εκατ.

A.4.4 Επιλεκτικές εξαγορές ως μέρος της ανάπτυξης του Συγκροτήματος

- Εντός των πλαισίων της στρατηγικής για ανάπτυξη του, το Συγκρότημα θα συνεχίσει, παράλληλα με τα σχέδια οργανικής ανάπτυξης του να αξιολογεί επί συνεχούς βάσης ευκαιρίες εξαγορών με στόχο την επιτάχυνση της διεξόδου του στις επιλεγμένες αγορές. Η Τράπεζα Κύπρου διαθέτει ισχυρή κεφαλαιακή βάση και ρευστότητα και στα πλαίσια του τριετούς σχεδίου προβλέπονται αυξημένα αδιανέμητα κέρδη που μπορούν να επενδυθούν για την περαιτέρω ανάπτυξη των εργασιών του Συγκροτήματος.

Σημειώνεται ότι οι στόχοι που ακολουθούν δεν περιλαμβάνουν τις επιπτώσεις πιθανών εξαγορών.

B. Στόχος κερδών για το 2008 και τα επόμενα δύο χρόνια

Με βάση τις προϋποθέσεις που τίθενται στο τριετές στρατηγικό πλάνο του Συγκροτήματος και τις τρέχουσες συνθήκες στις αγορές όπου δραστηριοποιείται, τα καθαρά κέρδη του Συγκροτήματος μετά τη φορολογία για το 2008 αναμένεται να φθάσουν τα €540 εκατ. Προβλέπεται δηλαδή αύξηση 11% σε σύγκριση με το 2007.

Τα καθαρά κέρδη του 2008 επηρεάζονται από τους εξής παράγοντες:

- Τα κέρδη του 2008 δεν θα περιλαμβάνουν πλέον έσοδα από δικαιώματα και προμήθειες και από διαπραγμάτευση συναλλάγματος μεταξύ της Λίρας Κύπρου και του Ευρώ, καθώς το Ευρώ έχει υιοθετηθεί ως το εθνικό νόμισμα της Κύπρου από την 1^η Ιανουαρίου 2008. Η απώλεια των σχετικών εσόδων υπολογίζεται στα €20-25 εκατ. περίπου.
- Η υιοθέτηση του Ευρώ ως εθνικού νομίσματος της Κύπρου από την 1^η Ιανουαρίου 2008 συνοδεύτηκε από τη σύγκλιση του επιτοκίου της Κυπριακής Λίρας με το Ευρώ. Με εγκύκλιο της Κεντρικής Τράπεζας της Κύπρου, όλα τα δάνεια όλων των κυπριακών τραπεζών σε Λίρες Κύπρου κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2007 μετατράπηκαν σε Ευρώ και το επιτόκιο αναφοράς για την τιμολόγηση των δανείων αυτών ορίστηκε ως το βασικό επιτόκιο Ευρώ. Ως αποτέλεσμα, από την 1^η Ιανουαρίου 2008, το Συγκρότημα έχει μειωμένα έσοδα από τόκους κατά 0,5% επί των σχετικών ποσών (διαφορά μεταξύ επιτοκίου Λίρας Κύπρου 4,5% και βασικού επιτοκίου Ευρώ 4,0%) των δανείων σε Κυπριακές Λίρες. Στην περίπτωση των καταθέσεων, η επανατιμολόγηση σ'ένα μεγάλο βαθμό δεν είναι άμεση αλλά πραγματοποιείται κατά τη λήξη / ανανέωσή τους.
- Κατά το 2008 το Συγκρότημα θα προβεί σε σημαντικές επενδύσεις της υποδομής του στις τρεις νέες γεωγραφικές αγορές (Ρωσία, Ρουμανία, και Ουκρανία), και σε περαιτέρω επέκταση του δικτύου του στην Ελλάδα, σύμφωνα με τα στρατηγικά σχέδια που αναφέρθηκαν στο μέρος Α πιο πάνω. Οι επενδύσεις αυτές θα αποφέρουν σημαντικά μελλοντικά οφέλη εντός της τριετίας, τόσο από πλευράς σημαντικότητας αύξησης του όγκου εργασιών όσο και κερδοφορίας.

Για τα επόμενα δύο έτη που εμπίπτουν εντός του στρατηγικού σχεδίου, δηλαδή για το 2009 και 2010, η αύξηση των κερδών αναμένεται να ξεπεράσει το 25% ετησίως.

Γ. Στόχοι 2008-2010

Οι στρατηγικές προτεραιότητες που έθεσε το Συγκρότημα για την επόμενη τριετία και η μέχρι σήμερα επιτυχής υλοποίηση των στόχων του, αναμένεται να οδηγήσουν σε εξαιρετικές επιδόσεις. Οι επιδόσεις αυτές, με την έγκρισή τους σήμερα από το Διοικητικό Συμβούλιο της Τράπεζας, αποτελούν στόχους για όλο το προσωπικό του Συγκροτήματος. Συγκεκριμένα, μέχρι το 2010, το Συγκρότημα στοχεύει:

Γ.1 Στη μείωση του λόγου εξόδων προς έσοδα σε κάτω από 40%

Ο λόγος αυτός για το 2007 ήταν 43,6%.

Γ.2 Σε μέση απόδοση ιδίων κεφαλαίων 26%

Η απόδοση αυτή για το 2007 ήταν 27,6%.

Γ.3 Σε υψηλούς ρυθμούς αύξησης των μεγεθών του

Συγκεκριμένα οι βασικές προϋποθέσεις του τριετούς στρατηγικού σχεδίου είναι :

- 28% ετήσιος ρυθμός αύξησης δανείων. Η αύξηση αυτή προβλέπει σε διπλασιασμό του δανειακού χαρτοφυλακίου μέχρι το 2010.
- 16% ετήσιος ρυθμός αύξησης καταθέσεων.
- 21% ετήσιος ρυθμός αύξησης καθαρών εσόδων από τόκους.
- 18% ετήσιος ρυθμός αύξησης συνολικών εσόδων.

Ως αποτέλεσμα της αυξημένης παραγωγικότητας και οικονομιών κλίμακας, ο ετήσιος ρυθμός αύξησης των συνολικών εξόδων αναμένεται να περιοριστεί στο 12%, παρά τις σημαντικά μεγαλύτερες αυξήσεις στα δάνεια (28%) όπως και τα έξοδα επέκτασης του δικτύου στο εξωτερικό.

Ο δείκτης δάνεια προς καταθέσεις θα αυξηθεί κατά 27 εκατοστιαίες μονάδες και θα ανέλθει στα πολύ υψηλά επίπεδα του 104%.

Το καθαρό επιτοκιακό περιθώριο του Συγκροτήματος αναμένεται να μειωθεί κατά 25 μονάδες βάσης το 2008 ως αποτέλεσμα της σύγκλισης του επιτοκίου της Κυπριακής Λίρας με το Ευρώ και επομένως τη μείωση του επιτοκίου κατά 50 μονάδες βάσης. Στη μείωση του καθαρού επιτοκιακού περιθωρίου συμβάλλει και ο αυξημένος ανταγωνισμός στα δάνεια και καταθέσεις στην Κύπρο και την Ελλάδα. Από την άλλη, η αύξηση του χαρτοφυλακίου δανείων στις νέες αγορές με ελκυστικά περιθώρια κέρδους αναμένεται να οδηγήσουν σε ανάκαμψη του καθαρού επιτοκιακού περιθωρίου του Συγκροτήματος κατά το 2009 και 2010.

Η βελτίωση της ποιότητας χαρτοφυλακίου και το ικανοποιητικό ποσοστό κάλυψης των μη εξυπηρετούμενων δανείων με προβλέψεις αναμένεται να συμβάλουν θετικά στην ετήσια χρέωση για προβλέψεις για τα επόμενα τρία έτη, η οποία υπολογίζεται σε 30 μονάδες βάσης επί του μέσου χαρτοφυλακίου δανείων.

Γ.4 Στη διατήρηση υψηλής κεφαλαιακής επάρκειας

Οι προαναφερθέντες υψηλοί ρυθμοί αύξησης των μεγεθών του Συγκροτήματος επιτυγχάνονται, δεδομένης της υφιστάμενης υψηλής κεφαλαιακής βάσης του και της περαιτέρω ενίσχυσής της μέσω σημαντικά αυξημένων αδιανέμητων κερδών, διατηρώντας την υφιστάμενη μερισματική πολιτική. Στις 31 Δεκεμβρίου 2007, τα ίδια κεφάλαια του Συγκροτήματος ανέρχονταν σε €1,97 δισ. και ο συνολικός δείκτης κεφαλαιακής επάρκειας του σε 12,7% (Core Tier 1: 8,7%). Ο δείκτης αυτός αναμένεται να παραμείνει περίπου στο 11% (Core Tier 1: 8%), αφήνοντας έτσι σημαντικά περιθώρια έκδοσης δευτεροβάθμιου κεφαλαίου.

Δ. Στόχος ταχείας επέκτασης σε νέες αγορές μέχρι το 2010

Στόχος του Συγκροτήματος παραμένει η σημαντική αύξηση των μεγεθών του μέσω ταχείας επέκτασης σε νέες αγορές, τόσο μέσω οργανικής ανάπτυξης όσο και μέσω πιθανών εξαγορών.

Συγκεκριμένα, το Συγκρότημα στοχεύει όπως μέχρι το 2010 το δανειακό του χαρτοφυλάκιο σε αγορές εκτός Κύπρου και Ελλάδας αντιπροσωπεύει το 20% του συνολικού του χαρτοφυλακίου.

E. Εχέγγυο για επίτευξη των στόχων αποτελούν οι προηγούμενες επιδόσεις

Οι επιδόσεις της διεύθυνσης στην υπερκάλυψη των προηγούμενων στόχων αποτελούν εχέγγυο για την επίτευξη των στόχων που τίθενται σήμερα. Η στρατηγική του Συγκροτήματος είναι ξεκάθαρη. Σαφείς και ξεκάθαρες είναι και οι στρατηγικές προτεραιότητές του για αυτόνομη ανάπτυξη, υψηλή κερδοφορία και ταχεία επέκταση σε νέες αγορές. Πρώτιστος στόχος ήταν και παραμένει η μεγιστοποίηση του οφέλους προς τον μέτοχο.

Σημειώσεις:

1. Η εκτενής παρουσίαση των οικονομικών αποτελεσμάτων για το 2007 και της στρατηγικής και των στόχων του Συγκροτήματος για την τριετία 2008-2010 έχει αναρτηθεί στην ιστοσελίδα του Συγκροτήματος www.bankofcyprus.com (Σχέσεις Επενδυτών / Παρουσιάσεις).
2. Οι ελεγμένες Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις του για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2007 θα είναι διαθέσιμες στο Εγγεγραμμένο Γραφείο της Τράπεζας Κύπρου Δημόσια Εταιρία Λτδ και στην ιστοσελίδα του Συγκροτήματος, ως ακολούθως:
 - Εγγεγραμμένο Γραφείο Οδός Στασίνου 51, Αγ. Παρασκευή, Στρόβολος
Τ.Θ. 24884, 1398 Λευκωσία, Κύπρος
Τηλέφωνο: +357 22 842128, Τέλεφαξ: +357 22 378422
 - Ιστοσελίδα www.bankofcyprus.com (Σχέσεις Επενδυτών / Οικονομικά Στοιχεία)